

新时期建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨

文 / 辛岳飞 太原国投晋源发展有限公司

摘要: 建筑工程管理是保证建筑工程顺利实施的一个重要环节,它直接关系到建筑工程的质量、安全和造价。进入新的时代,随着科学技术的进步,市场竞争的加剧,人们对工程质量的要求越来越高,给建筑工程管理带来了新的机遇和挑战。基于此,文章首先阐述建筑工程管理主要内容,以及其在节约投资成本、保证施工质量与安全中的重要作用;然后分析建筑工程管理必要性与新时期建筑工程管理的现状;最后探讨了建筑工程管理控制进行探究,希望可以为相关单位提供参考。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.05.084

引言

建筑工程项目管理的重要性,直接关系到企业的发展。合理的管理体制的推广与应用,可以使施工企业在一定程度上发挥其发展优势,使其获得更多可持续发展的机遇。所以,持续改进施工企业管理和项目管理方案,使建筑公司的发展更加符合时代的竞争趋势,这就是施工企业管理岗位工作人员必须重视这一点,制定具体的措施和制度。

一、建筑工程管理概述

(一) 建筑工程管理内容

建筑工程管理的内容多种多样,具有整个过程和整个生命周期的特征。建筑工程管理在不同时期有不同的管理目标和方向。例如,在前期建筑工程的立项阶段,建筑工程管理的主要目标就是进行可行性研究;建筑工程设计阶段的建筑工程管理,主要是对工程项目进行有效的概算,科学地进行预算管理,使造价管理真正落到实处;在招标阶段,对投标人进行资质审查,编制工程量清单。另外,建筑工程管理也涉及合同管理,施工企业应与建设单位签订合理的合同。按照施工设计和工程用量清单,将工程成本管理、质量管理和安全管理相结合,明确各个管理要素。总而言之,施工企业要实行全过程动态管理,把管理的重点放在工程质量、成本、进度和安全上,对施工人员、机械设备、施工材料、施工环节等进行全方位的控制,使工程项目的施工水平持续提高。施工过程中涉及大量的数据和信息,运用信息化技术对信息进行收集和整理,使建筑工程管理水平不断提高。

(二) 建筑工程管理重要作用

一是节约投资成本。建筑公司将管理工作落实到项目上,可以节省更多的资金成本,最大限度地降低建设过程中人力和物力资源的浪费,从而提高企业的市场竞争力。施工企业想要承包某项工程,必须通过投标报价,中标,签订合同等一系列程序。通过建筑工程管理,使企业能根据自身的实际情况,在各个环节发挥自己的优势,提高管理水平。这样才能更好地统筹安排

各项工程,节省大量的投资费用,为企业创造更大的效益。

二是保证施工质量与安全。随着物质文化和生活水平的提高,人们对工作环境和生活环境的要求也越来越高。施工单位要严格按规范要求开展工程建设,实行标准化施工。在施工过程中,要对施工过程中的各个环节进行监督检查,以消除施工中的安全隐患。通过以上分析,说明建筑工程项目管理是确保施工安全、降低安全事故的有效手段。另外,在检查和管理过程中,可以及时地发现施工过程中出现的质量问题,制定合理的对策,防止出现质量问题,促进建筑工程公司向更好的方向发展。

(三) 建筑工程管理必要性

与其他行业相比,建筑工程是一种高风险的行业,其主要原因在于施工过程中存在着大量的安全隐患。在施工现场,一般将施工风险分为使用风险与施工风险两大类。为了降低施工过程中可能发生的风险问题,施工单位要对施工材料、施工工艺的使用提出严格的要求,对每个员工都要负起责任,避免由于管理失误而导致的安全事故。如果在工程施工过程中,不能及时发现错误问题,就会增加建筑工程的风险。建筑工程施工过程中,一旦发生安全事故,将直接威胁到建筑工人的生命安全。所以,在施工开始前,要科学地规划好各岗位的工作职责,确保每个工作人员都能清楚地知道自己的工作任务和承担的责任。实施建筑工程管理工作,可以实现对工作职责的科学规划,为后续工作的实施打下良好的基础。

在新的时代背景下,建筑工程项目的内容多种多样,工期也比较长。施工过程中所采用的施工技术具有复杂多变的特征,施工范围也比较广泛,在施工过程中,还存在着许多不同的因素,这对施工质量造成了一定的影响,严重制约了工程的顺利进行。在建设过程中,由于天气,环境,时间等因素的影响,使得施工的难度和复杂程度大大增加。为了更好地解决这一问题,必须加强建筑工程管理,制定科学、合理的施工方案,

促进各项工作的顺利进行。

二、新时期建筑工程管理的现状分析

(一) 管理理念相对滞后

在新时期背景下，一些施工企业还没有充分认识到管理观念的更新。传统的项目管理思想往往只注重项目进度与短期经济效益，缺乏远见。忽视项目质量，会造成后期大量的维护、整改工作，不仅增加成本，而且影响企业信誉。比如，有些公司为了赶工期，可能会降低质量标准，采用质量差的材料或省略某些必要的施工步骤，这无疑会给工程带来安全隐患。同时，也不能忽视安全与环保。施工过程中出现的安全事故，不仅会导致人员伤亡、财产损失，而且会影响项目的进度，严重的还会给企业带来法律责任。从环保角度看，随着社会环保意识的增强，建筑工程如不注重环保，将面临罚款、停业整顿等一系列问题。

(二) 管理模式不够科学

我国目前的建筑工程管理模式多沿袭传统模式，缺少创新。在传统的工程项目管理模式中，各部门之间往往存在着信息交流的障碍。例如，在设计、施工、采购三个部门之间，由于信息传递的不及时或不准确，可能会影响到项目的进度。例如，设计部门对设计方案进行了变更，而建设部门却没有得到通知，仍按原计划进行施工，造成返工，浪费资源。另外，传统的管理模式已经很难适应现代建筑工程日益复杂多样的特点。目前，建筑工程规模不断扩大，技术水平不断提高，涉及的专业领域也在不断扩大。若仍沿用传统管理模式，将难以实现资源优化配置与高效使用。例如，在大型建筑工程中，往往需要多个专业团队进行协作，而传统的管理模式往往不能有效的协调这些团队，造成工作重复和低效率。

(三) 人员素质参差不齐

建筑工程管理水平与质量在很大程度上依赖于人的素质。进入新的历史时期，尽管建筑业职工人数不断增多，但素质参差不齐。部分管理人员缺乏专业知识、管理经验，对工程施工的组织协调能力不足。他们可能不能精确地判断出项目中存在的问题，也无法开发出有效的解决办法。例如，当遇到复杂的技术难题时，管理者往往不能及时作出决策，造成工程延误。同时，也有一部分建筑工人的文化程度较低，技术水平较低，直接影响到工程的质量。施工人员对先进的施工工艺、技术不熟悉，很容易出现违章行为。例如，在电力施工过程中，施工人员若不懂安全操作规程，就有可能发生触电事故。另外，安全意识不强也是一个突出的问题。部分建筑工人为了省事，未戴安全防护用品，或在危险区内违规操作，使安全风险大大增加。

(四) 技术应用水平不高

科学技术的进步给建筑工程带来了大量的新技术、新工艺，但是有些施工企业并没有将这些新技术运用到实际中去。传统的施工工艺与方法在一定程度上满足了

施工任务，但在质量、进度、造价等方面仍存在不足。如传统混凝土浇筑方式易产生开裂等质量问题，而采用先进的喷射技术，可有效地提高混凝土的密实度与强度。以BIM技术为代表的先进管理工具虽然有很多优点，但是它的普及度并不高。许多企业没有意识到这一新技术，或出于成本考虑，不愿采用。比如，BIM技术能够实现建筑信息的三维可视化，使参与各方对工程设计、施工全过程有一个清晰的认识，及早发现问题并加以解决，从而提高工程的质量与效率。但是由于缺乏宣传培训等原因，许多企业仍沿用传统的二维图式管理方式，造成了信息传递的不够直观和精确。

三、新时期建筑工程管理的控制措施探讨

(一) 更新管理理念

建筑施工企业应增强经营意识，与时俱进。首先，要把工程质量，安全，环保等问题放到公司的战略发展规划中来。这就要求企业在制定战略目标、制定战略目标时，必须充分考虑这些因素。比如，在项目策划阶段，就要建立严格的质量控制标准、安全管理体系，把环境保护措施纳入施工计划中；与此同时，公司积极引进先进的管理理念、方法、技术，不断进行创新。精益施工思想在建筑施工过程中起到了重要的作用，它通过优化施工过程，消除了浪费，提高了项目的质量与效益。通过对建筑工程各个环节的分析，找出浪费环节，并提出改进措施。例如，对物料的采购与运输进行合理的安排，避免物料的积压与浪费；优化施工过程，减少施工等待时间，减少重复劳动。

(二) 优化施工材料管理

建筑工程中使用了大量的材料，材料的质量对工程的总体质量与安全有很大的影响，同时，材料的消耗也会使成本增加。所以，要求各单位对材料管理进行优化，具体来说，可以从以下方面来做：一是材料的存储管理。在材料的存储管理过程中，要按照不同的作业需要、材料的性质和规格等进行分类和分区管理，存放在专用的库房里，做好保温、防潮、防腐蚀等工作，防止材料的质量受到影响，将损失降到最低，并做好标识，防止材料的滥用。例如，在建筑工程建设中，钢筋材料、混凝土材料种类繁多，同时各种水电、管网工程材料种类也很多，要对其进行分类存放和管理。而是加强对原材料的控制，实现资源节约和节约。在施工过程中，要按照设计规范和 workflows，对材料的用量进行严格的控制，对不合格的问题要及时调查原因，确定责任人，并对其整改，做到赏罚分明，对各类材料进行科学的使用，使各种材料的技术性能得到最大限度地发挥。

(三) 完善建筑工程施工管理制度

施工企业应结合工程实际，建立相应的管理制度，使管理工作能够向精细化方向发展，从而有效地提高工程的质量与效率。建设单位要不断完善施工管理体系，细化每个工程、每个环节的实施体系，确保施工管理体

系真正得到落实。建筑施工企业需要整合已有资源，充分发挥各自优势，确保管理人员对工程建设的组织和领导作用。其次，建筑企业要主动学习先进的管理思想，运用计算机、大数据等技术对自己的管理工作进行强化，这样才能有效地减少管理费用，提高管理效率，保证建筑工程的施工效率和质量。施工单位也要在施工过程中建立更健全的领导责任制体系，把责任落实到具体负责人，把质量保证责任制度落实到位。

（四）提高人员素质

一是强化施工人员培训。施工人员是工程施工的直接执行者，其素质的提高对施工人员的建设质量具有重要意义。施工单位要加强施工人员的培训，提高施工技术水平，增强安全意识。通过举办技术讲座、技能竞赛等多种形式，激发职工学习热情；比如，邀请工程专家为工程施工提供技术培训，介绍先进的施工技术与方法；组织施工技能大赛，表彰优秀建设者。严格执行“持证上岗”制度，保证施工人员具有相应的资格、能力；同时，我们也要重视对建筑工人的团队精神与职业道德素养的培养。加强团队建设，加强职业道德教育，增强员工的责任心、使命感，促进工程施工质量与效率的提高。

二是加强管理人员培训。施工企业应注重对施工队伍的培养与培养。定期组织专业技术培训与学习活动，内容涉及项目管理、法律法规、新技术应用等。培训可邀请业内专家授课，与学员分享最新的经营理念与方法。同时，本项目还将采用案例分析与实地考察相结合的方法，以提高管理者的实际经验与创新意识。比如，组织管理者参观成功的建筑工程，学习先进的管理经验；通过案例分析，探讨解决方案及防范措施。同时，鼓励管理者参加行业研讨会、学术交流等活动，开阔眼界，了解行业动态。

（五）强化信息化管理

现如今我国已经进入了信息时代，现代信息技术、互联网技术以及大数据技术已被广泛地运用到各个行业之中，在建设工程的管理工作中，必须与时俱进，把信息网络系统运用到工程管理当中，利用信息技术对建设项目进行系统化、科学化的监督与管理，可以有效地提高建设项目的管理效率和质量。利用BIM技术，可以构建一个工程项目管理信息化平台，为各个部门、各个环节进行信息交换与共享，推动各个环节的有机结合，实现每个阶段的管理，从而保证项目的进度和质量。同时，BIM技术还可以对土建工程进行建模，从而为施工项目的管理和施工进度计划的制定提供基础。这就要求施工企业的进度管理者把土建工程相关的数据信息等录入计算机，BIM技术就会依据相关的数据信息，按照指示对施工工程进行模型化，进而展示土建工程各个环节的施工状况，并对不同的自然环境进行仿真，这样，进度管理者就能据此对图纸、施工方案以及各种风险因素进行分析与优化，如图1所示。

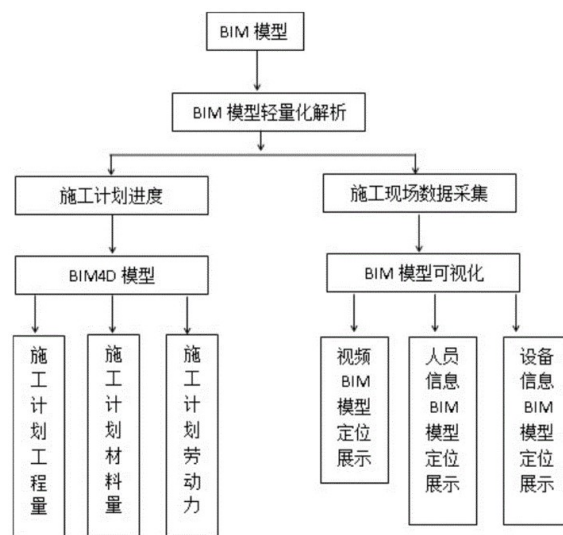


图1 建筑工程信息化BIM技术分析图

结束语

综上所述，建筑工程的规模越来越大，带动了城市经济、社会、经济的迅速发展，但投入的资金成本也在不断增加，为了提高经济效益，施工企业必须采取动态成本控制的方法。采用动态成本控制方法，可以对施工期间出现的超预算现象进行有效的控制，保证了每一个施工环节产生的成本都得到了控制，减少了外部因素对成本控制的影响，从而推动建筑工程项目的可持续发展。

参考文献

- [1] 范志豪. 新时期建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨[J]. 四川建材, 2024, 50(09): 209-210+225.
 - [2] 楚秀梅. 建筑工程管理现状以及新经济形势下的发展方向研究[J]. 中国住宅设施, 2024, (08): 35-37.
 - [3] 任旺. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (12): 70-72.
 - [4] 闫冰, 曹玉娟. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (07): 40-42.
 - [5] 金海丰. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (28): 51-53.
 - [6] 王莉杰. 建筑工程施工管理现状分析及改进措施[J]. 中国住宅设施, 2023, (09): 133-135.
 - [7] 伍丽珍, 张京, 罗薇, 于渊博. 建筑工程施工管理现状分析及改进措施[J]. 四川建材, 2023, 49(03): 206-207+236.
 - [8] 林思勇. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 散装水泥, 2022, (06): 9-11.
 - [9] 陈小云. 建筑工程管理的现状分析及控制策略[J]. 四川建材, 2022, 48(10): 200+242.
- 作者简介: 辛岳飞, 1986年3月, 男, 汉族, 内蒙古巴彦淖尔市五原县, 本科, 副总经理, 工程师, 太原国投晋源发展有限公司, 研究方向: 建筑工程管理。