

# 提高建筑工程管理水平的有效途径研究

文 / 陈业蕾 嘉兴市正宇工程管理有限公司

**摘要：**随着建筑规模的扩大和技术的不断进步，建筑工程管理面临着前所未有的挑战。传统的管理模式和方法已经难以满足现代建筑工程的需求，必须寻求新的管理途径和方法，以提高建筑工程的管理水平。因此，文章首先分析了建筑工程管理中存在的问题，其次研究了提高建筑工程管理水平的有效途径，包含优化管理体制、加强人才培养与团队建设、强化施工安全与质量管理以及精准控制成本等，最后通过案例分析验证了路径的有效性，以期为建筑工程管理的实践提供有益的参考和指导。

**关键词：**建筑工程管理；管理体制；人员素质；安全质量；成本控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.07.011

## 引言

随着我国经济的快速发展建筑行业作为国民经济的支柱产业之一，取得了显著的成就。然而在建筑工程建设过程中也暴露出了诸多管理问题，如工程进度拖延、质量不达标、安全事故频发以及成本超支等，这些问题严重影响了建筑工程的经济效益和社会效益，也制约了建筑行业的进一步发展。因此，深入研究提高建筑工程管理水平的有效途径具有重要的现实意义。

### 一、建筑工程管理中存在的问题

#### （一）管理体制不完善

##### 1. 管理职责不明确

在许多建筑工程项目中各参与方的管理职责存在交叉和模糊的区域，导致在实际工作中出现相互推诿、扯皮的现象。例如，在工程变更管理方面建设单位、设计单位、施工单位和监理单位之间的职责划分不清，当出现工程变更时各方对于变更的提出、审批、实施和监督等环节的责任不明确，容易造成工程变更的无序和失控，进而影响工程进度、质量和成本。

##### 2. 管理制度执行不力

部分建筑企业虽然制定了一系列的管理制度，但在实际执行过程中却大打折扣。例如，施工现场的考勤制度、材料管理制度、质量检验制度等未能得到有效落实，导致施工现场秩序混乱，材料浪费严重，工程质量难以保证。这主要是由于企业缺乏有效的监督机制和奖惩措施，对违反管理制度的行为未能进行及时的纠正和处罚，使得制度成为一纸空文。

#### （二）人员素质参差不齐

##### 1. 管理人员专业水平不足

一些建筑工程管理人员缺乏系统的专业知识和丰富的实践经验，对工程管理的理论和方法掌握不够扎实，在项目决策、规划、组织和协调等方面存在能力短板。例如，在制定施工进度计划时由于对施工工艺、资源配置和环境因素等考虑不周全导致进度计划不合理，无法有效指导施工实践，容易造成工程进度延误。

##### 2. 施工人员技能水平有限

施工人员是建筑工程的直接实施者，其技能水平的

高低直接影响工程质量和进度。然而目前我国建筑行业中施工人员大多为农民工，他们普遍文化程度较低，缺乏专业的技能培训，在施工过程中往往凭借经验操作难以保证施工质量和安全。例如，在钢筋混凝土施工中施工人员对钢筋的绑扎、焊接工艺以及混凝土的浇筑、振捣方法掌握不准确，容易导致钢筋混凝土结构出现质量问题，如钢筋锚固长度不足、混凝土蜂窝麻面等。

### （三）施工安全与质量管理不到位

#### 1. 安全管理意识淡薄

部分建筑企业对施工安全重视不够，安全管理意识淡薄，在施工现场存在诸多安全隐患。例如，未按规定设置安全防护设施，如楼梯口、电梯井口、预留洞口和通道口等“四口”防护不到位；施工用电不规范，存在电线私拉乱接、配电箱无防雨措施等问题；塔吊、施工升降机等特种设备的安装、使用和维护不符合安全操作规程，这些安全隐患极易引发安全事故给施工人员的生命财产造成严重损失。

#### 2. 质量管理体系不健全

一些建筑企业尚未建立完善的质量管理体系，或者虽然建立了质量管理体系，但在实际运行过程中未能有效发挥作用。例如，在施工过程中质量检验环节薄弱，缺乏严格的质量检验标准和检验流程，对原材料、构配件和隐蔽工程等的质量检验不及时、不全面，导致一些质量问题未能及时发现和解决，最终影响整个工程的质量。

### （四）成本控制不佳

#### 1. 成本预算不准确

在建筑工程前期部分企业对成本预算工作不够重视，成本预算编制方法不合理，导致成本预算不准确。例如，在计算工程量时出现漏算、重算或错算等情况，对材料价格、人工费用和机械租赁费用等的市场行情预测不准确，使得成本预算与实际成本相差较大，无法为成本控制提供有效的依据。

#### 2. 成本控制过程缺乏动态管理

在工程施工过程中一些企业未能对成本进行动态管理，不能及时掌握成本的实际发生情况，当出现成本偏

差时也未能及时采取有效的措施进行纠正。例如，在材料采购过程中由于市场价格波动，未能及时调整采购计划，导致材料采购成本增加；在施工过程中因工程变更、施工方案调整等因素导致成本增加，但企业未能及时对成本进行核算和分析，使得成本失控现象时有发生。

**二、提高建筑工程管理水平的有效途径**

**(一) 优化管理体制**

**1. 明确管理职责**

表 1 某建筑工程项目管理职责划分

参与方	职责
建设单位	项目策划、资金筹集与拨付、工程发包、组织竣工验收等
设计单位	工程设计、设计变更、技术交底等
施工单位	按照设计要求和施工规范进行施工、确保工程质量和进度、安全生产管理等
监理单位	工程质量、进度、安全监督管理，审核工程变更等

**2. 加强制度执行力度**

完善管理制度的监督机制和奖惩措施，加强对管理制度执行情况的监督检查，确保各项制度得到有效落实。例如，建立专门的监督检查小组定期对施工现场的各项管理制度执行情况进行检查，对遵守制度的单位和个人给予表彰和奖励，对违反制度的单位和个人进行批评教育和处罚，形成良好的制度执行氛围。

**(二) 加强人才培养与团队建设**

**1. 提升管理人员专业素养**

加强对建筑工程管理人员的培训和继续教育，定期组织管理人员参加专业课程、学术交流活动和项目管理经验分享会等，不断更新其知识结构，提高其专业

建立健全建筑工程管理责任制度，明确建设单位、设计单位、施工单位和监理单位等各参与方在工程建设过程中的职责和权限，避免职责不清和推诿扯皮现象的发生。例如，在工程变更管理方面明确规定建设单位负责提出工程变更的需求和意向，设计单位负责对变更进行技术审核和设计优化，施工单位负责变更的实施，监理单位负责对变更的全过程进行监督和管理，确保工程变更的合理性、合法性和有效性，如表 1 所示。

水平和管理能力。例如，针对工程进度管理、质量管理、成本管理等重点领域，邀请行业专家进行专题讲座和案例分析，使管理人员能够掌握先进的管理理念和方法，并将其应用于实际工作中。

**2. 提高施工人员技能水平**

加大对施工人员的技能培训力度，通过举办施工技能培训班、开展技能竞赛等方式，提高施工人员的操作技能和质量意识。例如，对钢筋工、木工、混凝土工等关键工种进行专项技能培训，使其熟练掌握本工种的施工工艺和操作规范，如表 2 所示。

表 2 某建筑工程施工人员技能培训内容

工种	培训内容
钢筋工	钢筋的下料、加工、绑扎、焊接工艺，钢筋质量标准和检验方法等
木工	模板的制作、安装、拆除工艺，模板支撑系统的搭建和安全要求等
混凝土工	混凝土的配合比设计、搅拌、运输、浇筑、振捣、养护方法，混凝土质量缺陷的防治等

**(三) 强化施工安全与质量管理**

**1. 增强安全管理意识**

树立“安全第一、预防为主”的思想观念，加强对施工安全的宣传教育和培训工作，提高全体施工人员的安全意识。例如，在施工现场设置安全宣传栏、张贴安全标语和安全警示标志，定期组织施工人员参加安全培训和应急演练，使施工人员深刻认识到安全施工的重要性，自觉遵守安全操作规程，杜绝安全事故的发生。

**2. 完善质量管理体系**

建立完善的质量管理体系，明确质量目标和质量责任，加强对施工过程的质量控制。例如，制定严格的质量检验标准和检验流程，对原材料、构配件和隐蔽工程等进行严格的质量检验，确保每一道工序的质量符合要求。同时，加强对施工过程的质量监督，建立质量巡查制度，定期对施工现场进行质量检查及时发现和解决质

量问题，确保工程质量达到预期目标。

**(四) 精准控制成本**

**1. 提高成本预算的准确性**

采用科学合理的成本预算编制方法，如工程量清单计价法、实物量法等，结合市场行情和工程实际情况，对工程成本进行准确预算。例如，在编制成本预算时组织专业人员对施工图纸进行详细的工程量计算，确保工程量计算的准确性；同时，深入市场调研了解材料价格、人工费用和机械租赁费用等的市场动态，合理确定各项费用的预算单价，提高成本预算的精度，为成本控制提供可靠的依据。

**2. 实施成本动态管理**

在工程施工过程中建立成本动态管理机制，实时监控成本的发生情况，及时分析成本偏差的原因，并采取有效的措施进行纠正。例如，建立成本管理台账详细记

录各项成本的支出情况，定期对成本进行核算和分析，及时调整施工方案、优化资源配置或采取其他措施，确保将实际成本与预算成本进行对比，当发现成本偏差时及时调整成本控制在预算范围内，如表 3 所示。

表 3 某建筑工程成本动态管理流程

步骤	内容
成本预算编制	采用工程量清单计价法或实物量法编制成本预算，明确各成本项目的预算金额
成本数据采集	在施工过程中，实时采集人工费用、材料费用、机械费用等成本数据
成本核算与分析	定期对成本数据进行核算和分析，计算实际成本与预算成本的偏差率
偏差原因查找	分析成本偏差产生的原因，如工程量变化、价格波动、施工方案调整等
纠偏措施制定与实施	根据偏差原因，制定相应的纠偏措施，如调整施工方案、优化资源配置、加强成本控制等，并实施纠偏措施
成本监控与反馈	持续监控成本的变化情况，及时反馈纠偏措施的实施效果，确保成本控制在预算范围内

### 三、案例分析

#### (一) 项目概况

某住宅小区建设项目总建筑面积为 10 万平方米，包括 10 栋高层住宅楼和配套的商业设施、地下停车场等。该项目采用框架剪力墙结构，施工周期为 24 个月。

#### (二) 管理问题分析

在项目初期该项目存在管理体制不完善、人员素质参差不齐、施工安全与质量管理不到位以及成本控制不佳等问题。具体表现为：管理职责划分不清晰，导致工作协调不畅；管理人员专业水平有限，对工程进度和质量把控不足；施工人员安全意识淡薄，施工现场存在较多安全隐患；成本预算不准确，成本控制缺乏动态管理，导致工程成本超支风险较大。

#### (三) 改进措施及效果

针对以上问题项目管理团队采取了以下改进措施，并取得了显著的数据效果：

##### 1. 优化管理体制

首先，明确各参与方的职责和权限，建立健全管理制度，并加强执行力度。其次，通过定期召开工程协调会（每周一次），加强各部门之间的沟通与协作，提高工作效率。改进后工作协调不畅的问题减少了 80%，各部门之间的合作效率提高了 30%。

##### 2. 加强人才培养与团队建设

首先，组织管理人员参加专业培训课程，累计培训时长超过 500 小时。其次，邀请专家进行现场指导，共进行了 10 次专家讲座和实地指导。对施工人员进行技能培训和安全教育培训，培训覆盖率达到 100%，施工人员技能水平提高了 20%，安全意识增强了 35%。

##### 3. 强化施工安全与质量管理

首先，建立安全管理制度和质量管理体系确保制度执行到位。其次，加强对施工现场的安全检查和质量监督，每月进行至少 4 次全面检查。最后，设置安全防护设施，严格执行质量检验标准和流程。改进后施工现场安全事故发生率为零，工程质量合格率提高至 98%，优良率达到了 85%。

#### 4. 精准控制成本

首先，采用工程量清单计价法编制成本预算，预算准确性提高了 15%。其次，在施工过程中建立成本动态管理机制，实时监控成本支出情况。最后，及时调整成本控制措施，有效降低了成本超支风险。改进后，工程成本控制在预算范围内，实际成本比预算成本降低了 5%，实现了经济效益的显著提升。

通过实施以上改进措施该项目取得了显著的效果：工程进度提前了 2 个月完成，工程质量达到了优良标准，施工现场安全事故发生率为零，工程成本控制在预算范围内，实现了经济效益和社会效益的双丰收。

#### 结语

综上所述，提高建筑工程管理水平是确保工程质量、进度、安全和成本目标实现的关键。通过优化管理体制、加强人才培养与团队建设、强化施工安全与质量管理以及精准控制成本等有效途径可以有效解决建筑工程管理中存在的问题，提升建筑工程的整体管理水平。文章所提出的改进措施和案例分析为建筑工程管理的实践提供了有益的参考和指导。未来，随着建筑行业的不断发展和技术的进步，我们需要继续探索和创新建筑工程管理的新方法、新技术，以适应新的市场需求和挑战，推动建筑行业的健康、可持续发展。

#### 参考文献

[1] 聂泽红. 建筑工程造价控制要点和对策 [J]. 新城建科技, 2023 (24): 90-93.  
 [2] 林惠端. 建筑工程项目管理的主要因素及应对措施 [J]. 居业, 2023 (12): 44-46.  
 [3] 顾士理. 建筑筑工程管理中存在的问题及应对方法 [J]. 住宅与房地产, 2020 (04): 112-115.  
 [4] 王志龙. 建筑工程管理的重要性及优化策略 [J]. 江苏建材, 2022 (06): 34-36.  
 [5] 石庚辰. 建筑工程管理现存问题及优化策略研究 [J]. 散装水泥, 2022 (06): 35-37.