

# 工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用和策略研究

文 / 屠惠峰 嘉兴市正宇工程管理有限公司

**摘要：**自新世纪以来我国建筑行业取得了显著的发展成就，建筑工程造价管理在其中的重要性日益凸显。工程预算作为建筑工程造价管理的重要环节，对于确保工程造价的科学性、合理性以及有效控制工程成本具有重要意义。基于此，文章首先深入探讨了工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用，包含在项目决策、招投标、施工以及竣工结算阶段的具体体现。其次分析了工程预算在建筑工程造价管理中存在的问题，如预算编制不准确、市场动态适应性不足、管理体系不完善等，最后提出了工程预算在建筑工程造价管理中的优化策略，包括加强预算编制方法的科学性、建立动态预算管理机制、完善预算管理体系以及提高预算管理人员素质等方面。通过这些优化策略旨在为提高建筑工程造价管理水平、实现项目经济效益最大化提供理论支持和实践指导。

**关键词：**工程预算；建筑工程造价管理；作用；策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.07.092

## 引言

建筑工程作为一项复杂的系统工程，涉及众多环节和大量资金投入。工程造价管理贯穿于项目的全过程，而工程预算作为工程造价管理的核心环节，对于合理控制项目成本、提高资金使用效率、确保项目顺利实施具有至关重要的作用。准确的工程预算能够为项目决策提供科学依据在招投标阶段合理确定标底和报价，在施工过程中有效控制成本支出并在竣工结算时保证工程造价的真实性和合理性。因此，深入研究工程预算在建筑工程造价管理中的作用及策略具有重要的现实意义。

## 一、工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用

### （一）项目决策阶段

在项目决策阶段工程预算主要通过编制投资估算来发挥作用。投资估算作为项目建设前期的重要经济文件，对项目的可行性研究、投资决策以及项目的规划设计等方面具有重要影响。准确的投资估算能够帮助决策者全面了解项目的投资规模、资金需求以及预期收益，从而判断项目的经济可行性和投资价值。例如，通过对不同建设方案的投资估算对比分析（如表1所示），可以选择最优的建设方案避免因决策失误导致的投资浪费和项目失败<sup>[1]</sup>。

表1 不同建设方案投资估算对比

建设方案	工程费用（万元）	工程建设其他费用（万元）	预备费（万元）	总投资（万元）
方案 A	5000	1000	500	6500
方案 B	4500	1200	450	6150
方案 C	5500	800	550	6850

从表1可以看出，方案B的总投资相对较低，在其他条件相近的情况下，决策者可能更倾向于选择方案B，从而实现项目投资的优化配置。

### （二）招投标阶段

工程预算在招投标阶段是确定招标控制价和投标报价的重要依据。招标控制价是招标人根据国家或省级、行业建设主管部门颁发的有关计价依据和办法，按设计施工图纸计算对招标工程限定的最高工程造价。它能够有效防止投标人哄抬标价，确保招投标活动的公平公正。而投标人则根据自身的企业定额和成本核算并结合工程预算编制投标报价，以争取在竞争中脱颖而出<sup>[2]</sup>。例如，在某建筑工程招投标中招标控制价为800万元（如表2

所示为其预算组成），各投标人的投标报价围绕招标控制价波动，通过合理的预算编制和成本控制投标人可以在保证利润的前提下提高中标概率。

表2 某建筑工程招标控制价预算组成

项目	金额（万元）	占比（%）
分部分项工程费	600	75
措施项目费	100	12.5
其他项目费	50	6.25
规费	30	3.75
税金	20	2.5

### （三）施工阶段

在施工阶段工程预算是施工成本控制的重要手段。施工企业依据工程预算制定成本计划将预算成本分解到各个施工环节和成本项目，如人工成本、材料成本、机械使用成本等，并通过对比实际成本与预算成本及时发现成本偏差并采取相应的纠偏措施。例如，如果实际材料成本超出预算施工企业可以通过优化采购渠道、加强材料管理等方式来降低成本，确保项目成本控制在预算范围内。同时，工程预算也是施工进度款支付的依据。建设单位根据施工单位完成的工程量结合工程预算单价支付相应的工程进度款，保证施工过程中的资金流畅，避免因资金问题导致施工进度延误<sup>[3]</sup>。

### （四）竣工结算阶段

竣工结算阶段工程预算确定工程造价最终结算金额的基础。通过对工程实际完成的工程量、变更签证、材料价差等进行核算并与工程预算进行对比分析，确定最终的工程造价。准确的工程预算能够保证竣工结算的顺利进行，避免建设单位与施工单位之间因工程造价问题产生纠纷。例如，在某建筑工程竣工结算时通过对实际工程量与预算工程量的详细核对（如表3所示为部分工程量对比），以及对材料价格调整的合理计算最终确定了准确的结算金额，保障了双方的合法权益<sup>[4]</sup>。

表3 某建筑工程部分工程量竣工结算对比

项目	预算工程量	实际工程量	增减量	增减比例 (%)
混凝土浇筑 (m <sup>3</sup> )	1000	1050	+50	+5
砌墙 (m <sup>3</sup> )	800	780	-20	-2.5

## 二、工程预算在建筑工程造价管理中存在的问题

### （一）预算编制不准确

预算编制不准确是当前工程预算存在的主要问题之一。首先，部分预算编制人员对工程图纸、施工工艺、材料性能等方面的了解不够深入，导致工程量计算错误、定额套用不合理以及材料价格估算偏差等问题。例如，在计算建筑结构的钢筋用量时如果预算编制人员对钢筋的连接方式和锚固长度等细节把握不准确就会造成钢筋工程量的计算误差，从而影响整个工程预算的准确性<sup>[5]</sup>。其次，预算编制过程中缺乏对施工现场实际情况的充分考虑，如地质条件、施工环境等因素，使得预算与实际施工成本存在较大差异。

### （二）市场动态适应性不足

建筑市场材料价格、人工费用等受市场供求关系、政策法规等因素影响波动较大。然而部分工程预算在编

制过程中未能充分考虑市场动态变化，采用固定的价格信息和定额标准，导致工程预算在施工过程中与实际市场价格脱节。首先，在建筑材料市场价格上涨期间如果工程预算没有及时调整材料价格，就会造成施工成本超出预算，给项目带来经济压力。其次，人工费用也随着劳动力市场的变化而变化，但一些工程预算对人工单价的调整不及时，无法准确反映实际人工成本，影响了工程预算的实用性和有效性。

### （三）预算管理体系不完善

目前，一些建筑企业尚未建立完善的工程预算管理体系，存在预算编制、执行、监督等环节脱节的现象。首先，在预算编制阶段各部门之间缺乏有效的沟通协作，导致预算数据不准确、不完整。在预算执行过程中缺乏有效的监控机制，对预算的执行情况不能及时掌握和分析，无法及时发现和解决预算执行过程中出现的问题。例如，施工过程中出现的工程变更如果没有及时纳入预算管理体系进行调整就会导致预算失控。其次，预算管理的考核评价机制不健全对预算执行结果的考核评价缺乏科学性和公正性，难以对预算管理人员形成有效的激励和约束，影响了预算管理工作的质量和效率<sup>[6]</sup>。

## 三、工程预算在建筑工程造价管理中的优化策略

### （一）加强预算编制方法的科学性

#### 1. 提高预算编制人员素质

加强对预算编制人员的专业培训使其深入掌握工程制图、施工技术、工程造价管理等方面的知识，提高其业务水平和综合素质。同时，鼓励预算编制人员深入施工现场，了解实际施工情况，积累实践经验，提高工程量计算的准确性和定额套用的合理性<sup>[7]</sup>。例如，定期组织预算编制人员参加专业培训课程和学术交流活动、邀请行业专家进行案例分析和经验分享、拓宽预算编制人员的视野和思路、提升其解决实际问题的能力。

#### 2. 采用先进的预算编制软件

随着信息技术的发展建筑企业应积极采用先进的预算编制软件，如广联达、鲁班等工程造价管理软件。这些软件具有强大的功能能够快速准确地计算工程量、套用定额、调整材料价格，并生成详细的工程预算报表。同时，预算编制软件还可以实现数据的共享和协同工作，提高预算编制的效率和准确性。例如，通过预算编制软件的三维建模功能可以直观地查看建筑结构的各个部位，避免工程量计算的遗漏和重复，提高预算编制的质量。

### （二）建立动态预算管理机制

#### 1. 实时跟踪市场价格变化

设立专门的市场调研小组负责收集和分析建筑市场

材料价格、人工费用等信息的动态变化情况，并及时将这些信息反馈给预算管理部门。预算管理部门根据市场价格的波动情况定期对工程预算进行调整和更新，确保工程预算与市场实际情况相符合。例如，建立材料价格数据库实时记录各种建筑材料的市场价格变化趋势，当材料价格波动超过一定幅度时及时调整工程预算中的材料价格，使预算成本能够真实反映实际施工成本。

### 2. 加强工程变更管理

建立完善的工程变更管理制度明确工程变更的审批流程和权限。首先，在施工过程中对于出现的工程变更要及时进行评估和分析，计算其对工程造价的影响并相应地调整工程预算。其次，要加强对工程变更的监督和控制在，避免不必要的工程变更，防止因工程变更导致工程造价失控。例如，对于重大工程变更要组织专家进行论证和评审，确保变更的合理性和必要性，并严格按照审批程序进行审批后方可实施变更。

## （三）完善预算管理体系

### 1. 加强部门间的沟通协作

建筑企业应建立健全预算管理组织架构，明确各部门在预算管理中的职责和权限，加强各部门之间的沟通协作。首先，在预算编制阶段由工程技术部门提供详细的工程图纸和施工方案，物资采购部门提供材料价格信息，人力资源部门提供人工费用标准等，预算管理部门负责汇总和编制工程预算，确保预算数据的准确性和完整性。其次，在预算执行过程中各部门要密切配合，及时反馈预算执行情况，共同解决预算执行过程中出现的问题。例如，通过定期召开预算管理协调会议加强各部门之间的信息交流和沟通，及时协调解决预算编制和执行过程中的矛盾和问题，形成工作合力，提高预算管理工作的效率和效果<sup>[8]</sup>。

### 2. 建立有效的监控与考核机制

建立完善的预算执行监控机制对工程预算的执行情况进行实时跟踪和分析。首先，通过设置预算执行进度表、成本控制曲线等方式，直观地反映预算执行情况，及时发现预算执行过程中的偏差，并采取相应的纠偏措施。其次，建立健全预算管理的考核评价机制将预算执行结果与各部门和个人的绩效考核挂钩，对预算执行情况良好的部门和个人给予表彰和奖励，对预算执行不力的部门和个人进行处罚，充分调动各部门和员工参与预算管理的积极性和主动性，确保工程预算的有效执行<sup>[9]</sup>。例如，每月对各部门的预算执行情况进行统计和分析，形成预算执行报告并在企业内部进行通报，对预算执行偏差较大的部门进行重点关注和督促整改，将预算执行结果纳

入年度绩效考核指标体系，严格按照考核制度进行奖惩兑现<sup>[10]</sup>。

## 结语

总之，工程预算在建筑工程造价管理中具有不可替代的重要作用，它贯穿于项目建设的全过程，是实现工程造价有效控制和项目经济效益最大化的关键因素。尽管当前工程预算在实际应用中还存在一些问题，但通过加强预算编制方法的科学性、建立动态预算管理机制以及完善预算管理体系等优化策略的实施，可以有效地提高工程预算的准确性和实用性，充分发挥其在工程造价管理中的作用。建筑企业应高度重视工程预算工作，不断提升预算管理水平，以适应日益激烈的市场竞争环境，确保建筑工程项目的顺利实施和企业的可持续发展。在未来的发展中随着建筑行业的不断进步和信息技术的广泛应用，工程预算将朝着更加智能化、精细化和动态化的方向发展。建筑企业应积极探索和应用新的预算管理理念和技术手段，不断创新和完善工程预算管理模式，为建筑工程造价管理提供更加有力的支持和保障，推动建筑行业的健康稳定发展。

## 参考文献

- [1] 李瑞君. 工程预算在工程造价中的控制策略分析及应用[J]. 大众标准化, 2024(06): 44-46.
- [2] 孙学燕. 工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(08): 90-93.
- [3] 施永禄. 工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用分析[J]. 建材与装饰, 2019(07): 113-115.
- [4] 王亚鹏. 浅谈如何做好工程预算的评审工作[J]. 四川水泥, 2019(04): 110-113.
- [5] 李苗苗. 工程造价软件在工程预算和审计中的运用[J]. 技术与市场, 2022(02): 91-94.
- [6] 道璐. 工程预算在建筑工程造价控制中的价值探讨[J]. 建材与装饰, 2023(04): 22-24.
- [7] 杨旭. 建筑工程成本管理中施工预算的有效作用[J]. 建筑技术开发, 2018(19): 77-79.
- [8] 郑宣宣. 建筑工程成本管理中施工预算的作用探究[J]. 住宅与房地产, 2023(15): 55-57.
- [9] 张秀梅. 建筑工程成本管理中施工预算的有效作用[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2022(05): 93-95.
- [10] 张慧玲. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用研究[J]. 四川水泥, 2020(05): 123-125.