

园林工程施工管理中存在的问题与对策探讨

文 / 齐平平 莱西市园林环卫服务中心

摘要：随着我国城市化进程的加快，人民生活水平的不断提高，作为城市生态环境建设与美化的一项重要措施，园林工程建设的质量与效率日益受到人们的重视。但目前园林工程建设管理中还存在着管理理念落后、专业人才缺乏、苗木成活率低、施工技术落后等问题，严重影响了园林工程的整体质量与效益。为此，本文立足于时代背景，对园林工程建设管理中存在的问题进行深入的探讨，并从转变管理观念、加强人才培养、提高成活率、引进先进技术等方面提出了对策，以期优化园林工程建设管理提供借鉴，促进园林工程产业的可持续发展，为改善城市生态环境、提高人民生活水平作出贡献。

关键词：园林工程；施工管理；存在问题；解决对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.09.104

引言

随着我国生态文明建设进程的加快，人民生活水平的不断提高，园林绿化在城市建设、乡村建设等方面发挥着越来越重要的作用。它不仅是人们休闲娱乐的好地方，同时也是改善城市生态环境，提高城市形象的重要途径。但是，目前的园林工程建设管理却面临着许多问题。因此，如何有效地解决问题，提高园林工程建设管理的质量与效率，已经成为业界迫切需要解决的重要问题。

一、园林工程的施工特点

（一）前期工作较繁杂

园林工程前期工作是整个建设过程中最重要的环节，其复杂之处在于对场地进行详细的调查和规划。首先，对场地进行调查时，要综合考虑多方面的因素，如土的性质，地形，气候，以及周围的环境。如土壤 pH 值、肥力等，直接影响到植物生长，所以要得到精确的土壤测试数据，就必须进行专门的土壤测试。另外，由于地形地貌复杂，建设团队必须对其进行细致的勘测与分析，才能合理规划园林布局，保证排水、灌溉等基础设施的合理布局。这些前期调查工作不仅耗时耗力，而且对施工人员的专业知识、技术要求很高，只有这样才能保证所获得的数据准确、可靠，为后续施工提供可靠的依据。园林规划要兼顾美学、生态与功能三个方面的平衡。设计者应根据场地条件及业主要求，为业主提供美观与功能并重的园林设计方案。这既包括植物的选择与配置，也包括景观小品、道路及广场的布置。如植物的选择，既要考虑观赏价值，又要考虑生态适应性与季节性变化，才能保证园林的长期稳定与持续发展。同时，在规划过程中也要考虑对园林进行养护管理，以保证建成后的园林可以长期持续发展。因此，前期策划是一项需要多方面专业知识与经验的工作，是园林建设过程中不可缺少的一环。

（二）施工技术高标准化

园林工程涉及土方工程、绿化种植、景观小品等多个施工环节，每一道工序都有具体的技术要求与操作规

范。如在土方工程中，为了保证土壤透气、排水性好，为植物生长创造良好的基本条件，必须对翻耕深度、平整度、排水系统等有明确的技术要求。另外，在造林过程中，在栽植深度、浇水次数、施肥等方面，都有严格的规定，以确保苗木的成活率和成林率。这些高标准的施工技术与程序，不但可以提高施工质量，而且可以有效地减少错误、返工现象，提高工作效率。由于建筑材料质量的好坏，直接影响到园林工程的质量与效果。例如，园林小品所用的石材、木材等材料，必须满足有关质量标准，如强度、耐候性等，才能保证使用时的安全耐用。同时，施工机具的工作性能与精度也直接关系到施工质量。在现代园林工程建设中，大量使用的挖掘机、装载机、运输车辆等机械设备，为了满足高精度施工的需要，对其作业精度、稳定性等提出了更高的要求。通过严格的材料、设备控制，保证了整个工程的顺利实施，提高了园林工程的总体质量。

（三）主体协作要求高

园林工程建设涉及土建、水电安装、绿化种植、景观小品制作等多个专业领域的协作。每一个专业领域都有其特有的技术要求，需要各专业人员紧密协作，才能保证项目的顺利实施。比如，在园林小品的制作和安装中，基础施工由土建工程师负责，水电线路布置由水电工程师负责，小品的设计和定位由园林设计师负责，具体安装由施工人员负责。只有通过不同专业人员的有效沟通和配合，才能保证园林小品的安装位置精确，结构稳定，美观实用。因此，园林工程建设需要多个主体之间的协作，要求各专业人员具有很好的团队精神与沟通能力。在园林工程建设中，建设单位与业主、监理单位及相关政府部门要密切配合。业主明确提出了对园林工程的设计理念和功能要求，施工方要与业主充分沟通，了解业主的需要，在施工过程中将工程进度及存在的问题及时反馈给业主，保证工程达到业主要求。监理单位负责监督、管理施工全过程，保证工程质量达到规范要求。

二、园林工程施工管理中存在的问题

(一) 园林工程施工管理观念过于陈旧

在当前园林工程建设管理实践中,许多观念还不够成熟,已成为制约园林工程发展与创新的重要因素。首先,部分施工管理者对建设项目管理的理解仍停留在传统的经验模式,缺乏对现代管理理论与方法的理解与运用。比如,在制定和实施施工计划时,部分管理者仍习惯于依靠个人的经验与直觉安排施工进度与资源配置,而未充分利用现代管理工具如项目管理软件对其进行科学规划与控制。这种以经验为基础的管理模式,易造成工程进度延误、资源浪费,不能适应现代园林建设精细化管理的需要。目前,我国施工企业仍沿用传统的“命令式”管理模式,缺乏激励与交流。比如,在对施工任务进行分配、对施工质量进行监管时,管理者往往只会简单地下达指令,对施工人员的意见和建议并未给予足够的重视,更没有建立起有效的激励机制。这样的管理模式,容易造成施工人员的积极性低下,影响了施工质量与效率,也很难激发出施工人员的创新意识与团队合作精神。因此,迫切需要关注园林工程建设管理理念的陈旧性,引入现代化的管理理念与方法。

(二) 缺乏专业的施工管理人员

专业管理人员的欠缺首先表现在对施工技术细节的把握不到位。园林工程建设涉及植物学、土壤学、景观设计等多个学科,对管理者提出了更高的要求。但是,目前很多施工管理人员对这些技术细节并没有很好的把握,无法准确地掌握施工的各个关键环节以及质量标准。例如,在园林绿化时,管理者往往不能准确地把握最佳的栽植时机和栽植方式,造成苗木成活率较低,从而影响整体景观效果。由于缺乏对施工技术细节的把握,导致施工管理很难达到精细化,从而影响到园林工程的质量与效益。园林工程建设是一项涉及多个部门、多专业人员共同协作的复杂系统工程。专业管理人员要有较强的组织、协调能力,能有效整合各方面的资源,保证项目的顺利实施。但是,目前工程建设管理人员对此的认识还不够深入。例如,在建设过程中,管理者可能不能及时处理团队间的冲突与冲突,造成工程进度拖延、资源浪费等。同时,管理者在与业主、监理等相关各方的沟通协调方面也存在不足,不能很好地了解各方的需求与期望,从而影响到项目的实施效果。因此,缺乏专业的建设管理人才已成为园林工程建设管理急需解决的难题。

(三) 植物存活率较低

低成活率会降低园林景观的观赏价值和生态功能。植物是园林中的核心要素,它的健康生长不仅可以美化环境,而且可以改善微气候,净化空气,等等。然而,当植物成活率低时,会破坏景观的完整性与多样性,使其不能达到预期的美学与生态效益。例如,部分园

林工程建成后,因植物成活率低,造成景观层次不齐,影响整体美感与协调,同时也弱化了其生态调节作用,不能给人提供舒适的休闲环境。在园林绿化建设过程中,由于植物的大量死亡和更换,需要投入更多的人力、物力和财力,使工程建设周期变长,经济效益降低。如对某些大型园林工程而言,若植物成活率较低,则需经常补植与养护,这不仅增加了养护人员的工作量,而且还会影响到整个园林工程的进度与交期。另外,由于植物成活率低,可能会影响到工程项目的信誉度,也会影响到施工公司的市场竞争力与品牌形象,对公司的长远发展也是不利的。因此,如何提高植物成活率成为园林工程建设与管理中迫切需要解决的重要课题。

(四) 园林工程施工技术不到位

由于施工技术的不完善,很难保证工程的质量。园林工程包括土方开挖、绿化栽植、景观小品的安装,每一道工序都有具体的技术要求。在园林工程建设中,有许多机械设备的操作及高空作业,施工人员若不熟悉有关的技术操作,或不合理的施工方案,将会导致安全事故的发生。如用挖土机挖土时,若操作不当,易造成边坡塌陷,危及工人及设备安全;园林小品吊装过程中,若吊装技术不当,极有可能导致小品从高处坠落,造成人身伤亡及财产损失。一些企业为了能够降低建设的成本,提高整体的经济效益,在进行绿化工程建设方面,部分人员的专业水平、综合素质比较差,不能对园林绿化发挥最大的作用,工作人员对园林绿化建设工程质量不能全面把控,相关的管理人员缺乏对园林绿化管理的重视,导致工作效率降低,也会影响到园林绿化的质量。

三、园林工程施工管理问题的有效解决对策

(一) 改变传统的施工管理理念

传统的园林工程建设管理侧重于某一个环节的控制,而忽略了整个工程的整体、系统。优化后的管理思想强调把项目作为一个有机的整体来看待,在项目的规划、设计、施工到后期维修等各个阶段,都要对项目进行统筹规划和协调管理。比如,在项目策划阶段,要充分考虑到建设的可行性、造价、质量等方面的因素,制订科学、合理的施工计划;在施工过程中,要加强对各环节的监控与控制,保证施工按预定的方案与计划实施,及时发现并解决存在的问题,以免因局部问题而影响到整个项目的进度与质量。传统的管理思想过于依赖经验与惯例,缺乏创新与弹性。优化后的管理思想促使管理者持续地学习、掌握新的管理理论与方法,例如采用现代信息技术,如项目管理软件等,提高管理的科学性与准确性。

(二) 提高施工管理人员的专业性

施工管理人员应定期参加由专业机构或行业协会举

办的有关园林工程建设各方面的培训,包括景观植物学、土壤学、园林设计原理、施工技术和管理等。通过这些培训,管理者能够系统地掌握园林工程建设方面的专业知识与技术,掌握行业动态与发展趋势。例如,在培训过程中,可邀请业内专家为企业提供先进的施工技术与管理经验,并以案例分析、现场教学等形式,帮助企业管理者实现理论与实践的有机结合,提高企业的实际应用能力。同时,鼓励管理人员报考园林工程师、项目经理等相关专业资格考试,以提高职业认同感和职业发展空间。园林工程建设是一门实践性很强的学科,管理者应该积极参与到实际项目中去,在实践中积累经验。管理者在项目执行过程中,要善于观察、总结,在实践中发现问题,分析问题,解决问题,提高自己的实际操作能力和管理能力。

(三) 提高植物成活率

在景观工程的规划设计阶段,要对场地的土壤、气候、光照等自然条件进行深入的分析,并根据植物的生长习性 & 生态要求,选择合适的植物品种。例如,在盐碱程度比较严重的地区,可以优先选用柽柳和白蜡树等耐盐碱树种;在光照较好的地区,可以种植松树和银杏等喜阳类植物。同时,注重植物的合理配置,遵循生态学原理,采用乔灌木相结合的立体种植模式,模拟自然生态系统,增强植物的互适应能力和抗逆能力。另外,引进能适应当地环境、有较强生命力的乡土植物,能更好地与园林融为一体,提高成活率。要建立科学的养护制度,制订详细的养护计划与规范;在栽植初期,要注意浇水、施肥和修剪,以保证植株能平稳地渡过幼苗期。做好土壤的排水工作,绿化植物的灌溉主要是为了保证植物的有效生长,对于种植的绿化植物,如果浇水的频率过高或降水量较大,会使土壤的含水量过高,不利于植物的快速生长,需要做好对植物营养和含水量的控制,采取有效的方法及时做好排水工作,保证土壤含水量的适宜,如果自然降水量较大,需要及时做好排水减涝工作。在植株生长过程中,要及时修剪,剪除弱枝和弱枝,保持通风透光,减少病虫害发生。

(四) 引进先进的园林工程施工技术

我们可以利用智能化施工装备,优化施工流程,利用无人机对场地进行测绘与监测,可快速获得高精度地形数据与施工进度信息,为规划与调整提供精确依据。无人机还可搭载高清摄像头、传感器等设备,实时监测施工现场,及时发现施工过程中存在的安全隐患及质量问题,提升施工安全与质量控制水平。另外,智能机器人在园林建设方面的应用也越来越多,例如自动化草坪修剪机器人、植树机器人等,这些机器人可以根据预先设定好的程序与标准来进行操作,提高了施工的效率与精度,降低了工人的劳动强度,保证了施工的标准化与一致性。在土方工程中应用植物护坡、生态袋护坡等生

态护坡技术,既能有效地防治土壤侵蚀,又能改善生态环境,增加绿化面积。在园林绿化中,利用容器苗栽培技术可以提高苗木移栽成活率,缩短苗木生长周期,使苗木早日达到预期效果。同时,可降解园林小品材料、生态透水铺装材料等新型环保材料的应用,不仅能满足园林景观美学与实用性的需要,还能满足可持续发展理念,降低环境污染与破坏,提高园林工程的整体质量与生态价值。如图1:

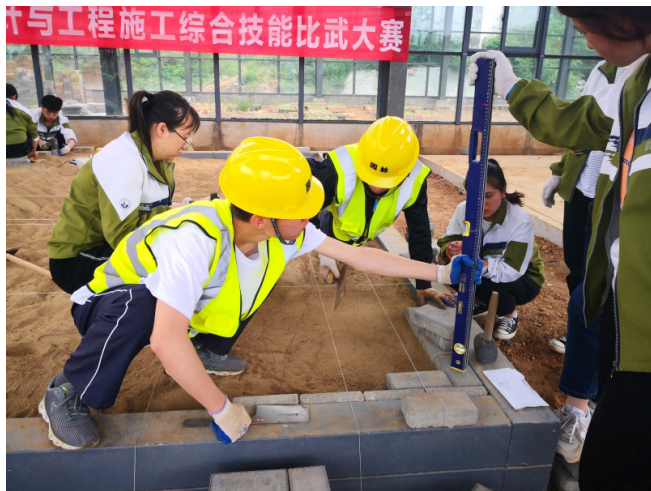


图1 园林工程施工大赛

结语

在城镇化和生态文明建设同时进行的背景下,作为城市绿色空间塑造的重要一环,园林工程建设管理显得越来越重要。本文针对目前园林工程建设管理中存在的问题,从转变管理观念,加强人才培养,提高苗木成活率,引进先进技术等方面提出了相应的对策。展望未来,随着科学技术的不断进步,人们对生态环境的需求不断提高,园林工程建设管理将会迎来一个新的契机。随着智能化和信息化技术的广泛应用,建设管理的效率和准确性越来越高,生态化、可持续化的建设理念也会越来越深入人心,促进园林工程向绿色、环保、美观的方向发展。

参考文献

- [1] 肖康敏. 坡面绿化施工技术在园林工程中的应用[J]. 居业, 2024, (11): 19-21.
- [2] 曹辟, 蔺博, 同飞. 探究园林工程中的绿化施工与养护技术[J]. 陶瓷, 2024, (11): 182-185.
- [3] 唐涓端. 风景园林施工生态理念融入的途径与方法[J]. 中国林业产业, 2024, (10): 86-87.
- [4] 向海燕. 园林工程施工管理中全过程动态管理的应用探析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (30): 64-66.
- [5] 曹辟, 刘方宝, 王琨, 等. 园林工程中绿化植物种植施工技术运用研究[J]. 陶瓷, 2024, (10): 161-164.

作者简介: 齐平平(1975.12), 女, 汉, 山东青岛莱西市, 本科, 研究方向: 城市管理方面(园林绿化养护、绿地工程建设)。