

市政工程建设管理要点及管理体的完善措施研究

文 / 汪继锋 湖南华盛建设工程(集团)有限公司

摘要: 本文针对市政工程建设管理工作展开分析,由于市政工程的涉及范围十分广泛,而且存在许多的影响因素,这也对工程管理工作的高效开展造成了一定阻碍。对此,需要相关管理人员不断提升自身的质量和安全管理意识,充分履行自身职责,明确管理工作要点,并结合项目建设目标,科学合理的构建管理体系,有效完善相关管理制度,为工程管理工作开展提供指导,进一步提升管理效果,提高市政项目的建设水平。本文针对市政工程建设管理工作展开分析,介绍了其建设管理特点,探讨了市政工程建设管理要点,并提出管理体系的完善措施,希望能够为相关研究人员起到一些参考作用。

关键词: 市政工程项目; 建设管理要点; 管理体系; 完善措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.09.091

引言

随着城市现代化建设步伐的不断加快,市政工程项目也在不断增多,其对城市整体建设水平的提升具有重要作用。在市政工程项目建设过程中,需要相关建设单位做好项目管理工作,并建立起完善的管理体系,以此来全面提升工程管理水平。但在实际管理过程中,由于受到相关因素带来的影响,进而导致工程管理不够完善,容易出现相关的质量和安全隐患,进而影响到市政工程项目的有效落实。这需要建设单位明确工程管理要点,采取针对性的管理措施,有效强化工程管理工作,从而进一步保证市政项目的建设质量,促进城市的现代化建设和发展。

一、市政工程建设管理特点

(一) 涉及范围广泛

在城市建设过程中,市政工程的应用十分广泛,所涉及的领域较多,对于城市的现代化发展具有重要推动作用。具体来说,市政工程与城市基础设施建设具有紧密联系,涉及城市桥梁、道路和绿化等工程。所以市政工程项目的设计范围较为广泛,在实际管理时需要充分保证全面性。对于城市基础设施建设,其往往有着更高的质量要求,工程项目的投入也相对较大,为了进一步保证工程的施工质量,需要合理选择施工单位,确保其可以高质量地完成各项施工任务。



图1 市政工程施工示意图

(二) 影响因素较多

在市政工程施工期间,所存在的影响因素相对较多,具体包括施工环境、人员、工艺、材料、设备以及制度等,一旦相关施工单位未有效控制这些因素,将会严重影响到工程项目的施工质量。因此,对市政工程项目的管理工作也提出了更高要求,需要确保管理工作开展的全面性、科学性、规范性以及高效性,并建立起完善的管理体系^[1]。

二、市政工程建设管理要点

(一) 合理划分管理责任

在市政工程项目管理过程中,对于各岗位的管理人员需要合理划分其责任,并确保其认真履行自身职责。在工程项目的实际施工中,需要在各项施工环节有效渗透管理责任意识,使相关管理人员能够明确自身的职责所在,认真开展管理工作。与此同时,对于工程管理需要科学划分工作人员的管理职责与内容,并细化整合其管理权限,实现专人专管,使相关责任能够具体落实到个人身上。这样一来,一旦在工程管理期间发生问题,可以及时追究到责任人,使工程项目的整体管理效果得到提高。

(二) 提升管理团队综合素养

市政工程项目涉及范围十分广泛,对管理人员的专业素养具有严格要求,因此需要相关施工企业有效提升管理队伍的综合素养,以此来确保工程管理工作的高效开展。在市政工程施工中,自然环境会对其产生相应的影响,进而导致工程有特殊项目存在,需要由专业技术人员来有效开展此类项目。当市政工程受到自然环境制约时,便需要安排具体的专业人员,并采取有效的管控措施,做好具体的监督工作,以此来使环境因素所带来的影响得到降低^[2]。

(三) 严格落实安全管理

在市政工程施工中,安全管理工作是十分重要的一项内容,对于保障施工人员的生命安全具有重要意义。

对此,相关施工单位需要全面加强安全管理工作,并健全安全管理制度,在施工工作中采取有效的安全防控措施,有效消除相关安全隐患,降低安全事故的发生概率。具体而言,在实际施工中由于存在相关的影响因素,进而导致施工安全隐患产生。这需要相关管理人员在实际施工前展开充分分析,预测施工期间可能发生的安全问题,并提前采取预防措施,从而有效规避各类安全风险。在具体的安全管理工作中,相关负责人应实时监督项目实施情况,特别是安全风险程度较高的施工环节,需要进一步加大监管力度,以此来有效预防安全问题,保证工程项目的安全施工。

(四) 提升管理意识

工程管理水平对市政项目的建设质量具有直接影响,因此,在开展市政工程项目时需要高度重视管理工作,并有效提升人员的管理意识,以此来强化此项工作,进一步提升工程施工效率,有效保障工程的施工质量。具体来说,为了使市政工程管理水平得到提升,需要加强对管理意识的培养,及时转变相关管理人员的工作理念,使其能够深刻认识到自身工作的重要性。在此期间,相关施工单位需要充分宣传管理工作的重要作用,强化人员的思想教育,使其管理意识得到提升^[3]。

(五) 实施精细化施工

与其他工程项目相比,市政工程具有显著特征,具体表现在附属性与隐蔽性。在市政工程项目开展过程中,对工程的施工质量具有严格要求,但由于受到各类因素所带来的影响,进而导致在实际施工中容易出现质量问题。对此,为了全面提升市政工程建设水平,加快城市的现代化建设步伐,需要相关施工单位严格管控工程的施工工作,并要有效实现精细化施工,对细节问题加大关注,及时消除相关质量隐患,进一步提高工程施工质量。在此过程中需要相关施工单位有效实现精细化管理,充分挖掘每一项施工作业,了解其可能出现质量问题的环节,并进行重点管控,以此来及时发现和消除相关质量隐患。除此之外,对于工程施工期间所发生的质量问题,需要管理人员深入分析问题的产生原因,并不断总结经验,为后续管理提供有力依据。

三、市政工程建设管理体系的完善措施

(一) 加强人员管理

在市政工程建设过程中,为了有效提高项目管理水平,需要做好人员管理工作。首先,对于工程项目的管理人员,需要确保其具有较高的管理素质,充分掌握相关管理技能,并要具有良好的质量和安全管理意识,能够认真落实各项管理措施,以此来使工程项目的各项施工环节得到严格管控。为了实现此目标,相关施工单位需要对管理人员加强专业培训工作,并有效强化思想教育,使其自身形成良好的质量和安全管理意识,打造出

一支专业化的管理队伍。其次,对于工程的施工人员,需要确保其具有较高的综合素质,通过开展相关思想工作,可以使其质量和安全意识得到提升,确保其严格按照管理制度开展各项工作。除此之外,在施工人员正式工作前,相关施工单位需要对其加强岗前培训实习,充分掌握各项施工技能,明确安全规范和质量标准。在培训结束后,还需要做好人员考核工作,根据考核结果来做出人员安排。而为了能够调动起相关工作人员的积极性,需要施工单位建立起完善的奖惩机制,对表现优秀的员工进行奖励,并要严厉惩罚存在违规行为的工作人员,从而有效保证其施工操作的专业化和规范化。

(二) 做好施工材料管理

对于市政工程而言,其是城市建设和发展的重要基础,为了保证市政项目的建设质量,需要对工程的施工材料加大管理力度。具体来说,在市政工程项目施工中,对相关施工材料质量具有较高要求,因此需要相关企业建立起完善的材料管理制度,做好材料的采购、运输、管理以及检测等工作,确保材料质量,可以满足相关施工要求。与此同时,市政工程项目的整体建设规模相对较大,因此对材料需求量也相对较高,在采购材料时,相关施工单位需要合理选择供应商,并采取集中采购的方式,以此来使工程项目的施工成本得到有效控制。在材料质量管控方面,需要相关工作人员做好材料运输工作,并在运输期间合理规划路线,采取有效的保护措施,避免材料质量受到影响。在材料进场后需要做好质量检测工作,充分检测各类材料性能,在检测结果合格后方可入库。对于材料入库管理,同样需要相关单位建立检查制度,不仅要详细登记材料的各类信息,包括料号、规格以及名称等,而且还需要全面检查材料质量。除此之外,在施工材料使用前,相关工作人员需要对其进行二次检测,在确认材料质量合格后,方可在工程施工中加以使用^[4]。

(三) 加大环境保护力度

在市政工程项目施工过程中,其所造成的环境污染问题主要包括噪声、大气、水等。而且在实际施工中会有废弃物产生,需要相关施工企业采取科学有效的处理措施。在实际保护现场环境时,首先对于施工所引起的大气污染问题,需要有效控制现场扬尘,对材料搬运、装卸、运输等工作区域定期进行洒水,或对降尘和除尘设备进行安装。其次,在防治水污染问题时,相关施工单位应对污水排放标准进行明确,结合实际情况采取有效的处理措施,充分配备相关的排水和净水设备,以此来确保水质达标。最后,在对现场的噪声污染问题进行控制时,需要相关施工人员有效建立防噪屏障,并要避免夜间施工,以此来使噪声污染程度得到降低。相关施工单位应严格按照我国环境保护的相关标准进行操作,

深入分析工程施工期间可能产生的环境污染问题，并提前采取防控对策，以此来使现场环境得到有效保护。

（四）提升质量管理意识

为了使市政工程施工质量得到提升，需要有效培养工作人员的质量管理意识，使其能够积极主动地参与到工程质量管理工作中，严格按照相关质量标准进行操作，提高工程施工质量管理水平。在市政工程施工质量管理工作中，相关管理人员需要对各项施工环节加大监管力度，明确施工的规范性，避免质量问题产生。与此同时，相关管理人员应对施工材料质量加强管控，明确其优缺点，根据项目进度有效开展监督工作。对于市政工程的施工人员，同样要有效培养其质量管理意识，使其可以充分参与到质量管理工作中，自觉约束施工行为，确保施工作业开展能够符合相关标准和规范。在培养施工人员的质量意识后，可以进一步保证其各项施工操作的准确性，并使其严谨认真地开展各项施工作业。为了有效实现此目标，相关施工单位应对员工加强专业培训，并可采用具体的案例研究方式，使施工人员能够对质量管理的重要性形成良好认识，通过专业培训有效掌握各项技能，以此来使项目施工质量得到保障。

（五）健全工程施工制度

在市政工程项目建设过程中，为了使项目经济效益得到保证，需要健全相关施工制度，根据施工图纸来进行操作，认真完成各项施工作业。首先，在工程项目开展过程中，需要有效强化合同管理。在市政工程施工合同中，需要明确工程所采用的施工工艺，以及在项目建设期间所投入的成本，明确相关的质量标准。在此基础上，通过对相关标准的有效测评，可以进一步明确施工任务的完成情况。与此同时，还需要采取科学有效的违规处理方式，对违规人员的处罚金额加以确定。此外，还需要严格把控工程施工质量，有效管控施工秩序，采取相应的监管对策，从而全面提升工程管理水平，提高工程项目的建设质量。

（六）强化安全责任制度

在市政工程项目中开展安全管理工作，需要对相关的安全管理机构进行设立，并明确管理人员的具体职责，有效补充人员数量，确定其工作内容，以此来保证安全管理工作的全面开展。通过有效建立相关责任制度，可以确保在工程安全管理工作中，对各项施工环节进行细致化检查，使安全管理得到强化，明确相关岗位人员的权责，避免发生相互推诿的现象。与此同时，针对企业高层以及基层人员，需要做好具体的责任引导工作，有效提升其安全意识，确保其认真开展本职工作。在此期间，需要有效端正人员的工作态度，使其严格按照安全第一的原则执行，采取相应的奖惩措施。除此之外，相关建设单位还需要对人员做好安全教育和培训工作，使其对

安全施工的重要性产生正确认识，全面加强安全防护，有效降低安全事故的发生概率。在实际开展教育工作时，可以采用多媒体设备对相关安全事故的案例视频进行播放，以此来加深员工对安全管理工作的认识和了解。

（七）建立工程监管体制

在市政工程项目建设过程中，需要做好工程施工的监督管理工作，有效构建监管体制。在此期间，相关建设单位需要建立起完善的管理制度，对不同岗位工作人员的具体职责进行明确，确保对市政工程实现统一监督，提升相关施工人员的安全责任意识。与此同时，相关建设单位还需要对工程的施工监管机制加以完善，确保可以充分协调单位管理模式，使各岗位员工能够充分履行自身职责，进一步保证市政项目的建设质量。在实际开展工程监督管理工作时，需要针对市政工程的各项施工环节进行严格监督，确保可以发现不规范的施工行为，并及时加以纠正，有效保证施工质量。相关监理组织需要有效督促施工人员，对施工期间所出现的问题加以整改。例如，在市政工程施工期间，相关监理人员应对各类施工机械进行检查，明确施工设备的运行情况，避免在施工中出现质量和安全问题。除此之外，相关监理人员应对人员的设备操作行为加强监督，确保其操作的规范性^[5]。

结语

综上所述，为了促进城市的健康发展，有效开展城市建设工作，需要对市政项目的建设管理加大重视，采取科学有效的管理措施，建立起完善的管理体系，以此来保证市政项目的建设质量，确保顺利实现建设目标。在此期间，相关施工单位需要结合工程项目的建设要求，根据现场实际情况，有效健全工程管理制度，合理划分岗位职责，明确工程建设管理的各项要点，加强监督和管理的工作，以此来使市政项目的建设管理水平得到提高，保障工程项目的经济和社会效益，推进城市的现代化建设进程。

参考文献

- [1] 孙占霞. 市政工程建设管理要点及管理体的完善对策[J]. 中外交流, 2021, 28(10): 142-143.
- [2] 王芸. 市政工程建设管理要点及管理体的完善探析[J]. 江西建材, 2020, 11(7): 194, 198.
- [3] 蒋丹丹. 市政工程建设管理要点及管理体的完善[J]. 新材料·新装饰, 2021, 3(13): 190-191.
- [4] 屈振华. 市政工程建设管理要点与体系完善[J]. 建筑工程技术与设计, 2019, 14(21): 2959.
- [5] 费筱. 浅析市政工程路面施工安全管理要点[J]. 建材发展导向(上), 2018, 16(9): 114-115.

作者简介：汪继锋，1976年4月，男，汉，安徽合肥，研究生，一级建造师，工作方向：市政工程。