

# 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨

文 / 盖 锋 山东汇融工程咨询管理有限责任公司

魏 星 北京东方华太工程咨询有限公司威海分公司

**摘要：**建筑行业普遍面临着工程造价超出预算的挑战，项目的经济效益及企业成长遭受了巨大负面影响。对工程造价预算超支的成因进行深入挖掘，可以识别出设计缺陷、施工监管不力、合同条款模糊以及市场波动等因素，这些是造成预算超支的关键原因。基于这一背景，我们制定了一系列旨在遏制成本超支的管控措施：实施强化设计预算控制、提升施工管理水平、健全合同管理体系以及增强预算动态调整能力等策略。借助信息化技术工具实施精准化管理，可以显著提升成本控制水平。

**关键词：**建筑工程；造价超预算；控制策略；施工管理；信息化技术

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.12.091

## 引言

建筑项目规模的持续膨胀与复杂度的显著提升已成为行业关注的焦点。工程成本超支现象日益凸显，项目设计阶段图纸的变动与修订、施工阶段资源利用效率偏低，都会对项目预算产生显著影响。超支现象不仅对工程进度产生负面影响，也会对工程质量构成制约。该情形可能引发企业遭遇财务困境乃至声誉风险。

### 一、建筑工程造价超预算的原因分析

#### （一）设计阶段原因

建筑工程的设计阶段是其建设活动的初始阶段。设计品质的高低对后续的预算编制与施工实施产生直接影响。预算偏差的成因主要源于设计的不周全与图纸变更的频繁发生。许多项目在规划与设计阶段及施工过程中，未能全面评估其实施的可行性与具体环境条件，引起后续设计图纸的调整与修订，进而引发工程成本的增长。设计缺陷与遗漏项目均能引发预算估算的不精确性。

#### （二）施工阶段原因

施工过程中的管理失误是导致工程成本超支的关键因素之一。在施工实体的实际施工阶段，工程延期与资源损耗现象普遍存在。项目监管体系存在缺陷，施工进度调控措施未能有效实施，导致工程实施时间超限。这不仅显著提高了劳动力及机械设备的使用时长，也造成了额外的费用开支。

#### （三）合同管理原因

合同监管过程中所暴露的问题通常会导致工程成本超出预算范围。在合同法实施过程中，条款表述的含糊不清现象较为普遍。关于工程量、支付方式及变更控制等方面的条款存在详尽性与规范性不足的问题。项目执行阶段常出现意见分歧现象。工程量结算的违约行为是导致工程造价失控的关键因素之一。

#### （四）市场环境原因

建筑领域深受市场环境变迁的影响。原材料价格在诸多市场变量中占据显著地位。鉴于全球经济波动性增强及资源供应压力持续上升，建筑材料价格波动频繁且往往呈现非稳定性的上涨现象，从而对项目的经费

分配产生了影响。同时，劳动力成本的增加也不容小觑，成为影响产业发展的关键因素之一。尤其是在劳动力需求量较大的地区，人力资源费用急剧上扬。

### （五）预算编制问题

工程造价超支现象的成因中，初步预算的不精确性占据着根本性的地位。项目启动阶段伊始，编制预算通常基于设计图纸及初步的估算数据。鉴于设计方案的调整以及施工环境的变化，项目初期预算编制往往难以精确预判其实际成本支出。预算编制阶段审查不够周全、更新不够迅速，在施工阶段预算调整的及时性往往难以得到恰当调整。

## 二、建筑工程造价超预算的影响

### （一）对项目的影响

超预算的造价直接引发了项目资金的短缺问题。在建筑领域的工程项目中此类现象尤为普遍。资金投入量不足引起施工方可能遇到资金支付方面的困境，导致项目执行过程中出现波折、进度安排受到干扰。资金短缺将引起工程进度延后现象，该情形或许导致施工单位不得不降低施工品质或暂时中止部分施工环节，由此引发了更为显著的连锁效应。

超预算的造价往往预示着项目实施周期及所需资源量的显著增长。工程最终可能面临无法按预定时间节点完成的困境。尤其是在项目推进过程中遭遇资金约束的困扰之际，该工程项目组可能需对施工进度安排进行相应调整、暂缓部分工作任务，乃至对项目交付流程实施颠覆性的变革。在我国建筑行业，工期延误对项目整体推进形成了阻碍，此举亦将对后续运营结构造成一定程度的改变，使业主与承包商之间的信任基础动摇，进而影响到了后续合作项目的机遇。

### （二）对企业的影响

建筑工程造价超预算所引起的财务压力不仅局限于单一项目的资金周转层面，亦可能引发企业整体财务状况的剧烈波动。项目实施成本已超出预算设定的上限，企业或许需动用预先设定的应急资金或通过借贷途径以填补资金缺口，该举措导致公司财务风险指数显著上升、

财务稳定性长期受到动摇。企业可能遭受资金循环速度下降的困扰，未能按照约定时间向供应商及雇员支付款项，导致支付违约情形屡次显现，对公司日常运作与长远发展路径形成障碍。

若项目成本超出既定预算且未实施有效管控措施，将导致企业信用水平受损。客户与合作伙伴对企业之管理效能及预算执行效果可能存疑，尤其是在项目出现巨额超支及交付期限严重滞后之时。企业信用度的降低预示着在未来的项目投标过程中可能面临丧失竞争优势的风险。新工程合同签订面临重重考验。项目超支可能导致业主提起法律诉讼或提出索赔要求，进一步侵蚀企业形象，该因素对其在行业声誉方面产生关键影响。

### 三、建筑工程造价控制策略

#### (一) 加强设计阶段的预算控制

建筑工程造价控制的基础源于设计阶段的精心规划。设计方案的详尽程度对预算编制的精确性具有决定性影响。为了降低因设计调整所造成的额外经济压力，设计方案需力求周密，以杜绝遗漏与失误的可能。必须维护设计方案的完整性及其可执行性。在项目筹备的初级阶段，有必要实施反复的审查与磋商程序，对各项设计细

节进行全面而深入的考量，以有效降低后续的修订与调整需求。

同时，构建设计方与施工方之间的交流机制极为关键。唯有借助充分的沟通途径，方能保证设计蓝图得以精确传递至预算执行团队。施工前的设计调整应及时通报至相关责任人员，以便对财务预算作出相应的修订。这样可以有效预防因设计缺陷或沟通滞后引发的预算失控问题，确保预算执行过程中的精确性得到充分维护。

#### (二) 优化施工管理

施工管理的精细化是建筑工程造价控制的核心支撑。工期延误是劳动力成本增加的直接后果，此情形将导致设备冗余与资源浪费现象的普遍存在。因此，务必编制科学规范的施工进度安排，并严格按照既定计划予以实施。

此外，采用前沿的施工技术和新型建筑材料可以有效实现成本节约与施工效率的提升。实施节能环保建筑材料及高效施工工艺有助于减少原材料购置成本，并持续强化施工质量与工期调控水平。科技进步与革新为建筑施工领域拓展了广阔的发展空间，以此助力实现预算支出的有效管控。如图1所示。

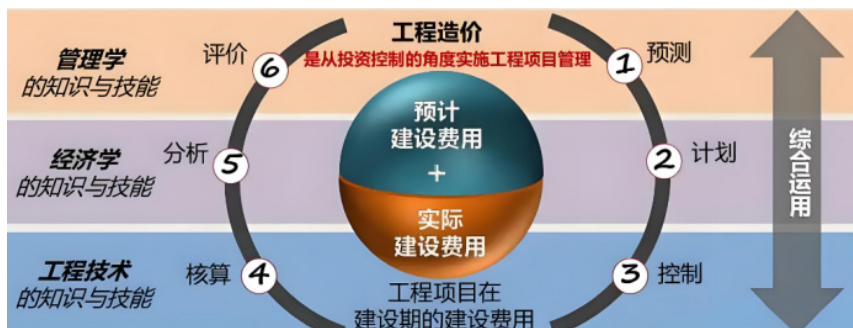


图1 施工管理的精细化

#### (三) 完善合同管理机制

建筑工程造价的管控，合同扮演着至关重要的依据角色。严谨的合同约定有助于减少施工过程中的无谓争议，尤其在工程规模、支付模式及变更控制方面，合同内容应详尽无遗，力求细致入微。项目实施阶段需保障其顺利开展，各参与主体均须采纳统一的质量要求，降低非必要开支的生成。

施工实施阶段，承包方与业主单位必须切实履行合同条款的规定，所有调整均须依照合同规定的流程予以核实，并正式签署变更协议书。不合理的变动将对工程进度产生消极制约，会额外引入非必要的费用，构成额外成本支出，进而引发预算超支情形。

#### (四) 加强预算编制与动态调整

预算编制构成建筑工程造价管理的核心步骤。预算制定需以详实的设计图纸及精确的施工方案为基准，务必保证实际支出与预算金额相吻合。预算编制工作初步完成后，本项内容应经历多阶段的审核与调整程序，必须维护信息的精确性及实施的实际可行性，预防预算失误引起的资金短缺状况。

在建筑项目的施工阶段，往往遭遇诸多不确定性因素。财政预算实施动态化监管机制，在工程项目实施阶段，项目负责人需持续跟踪项目施工进度情况，依据具体情形对财务预算进行必要的调整，实施周期性财务审核与预算修正，对工程项目成本进行有效约束，即时捕捉并揭示可能诱发预算超限的风险隐患。

#### (五) 利用信息化手段进行成本控制

建筑信息模型（BIM）技术能够助力建筑团队在施工前实施精确的成本预算与施工过程模拟，采用3D建模与数据分析相结合的方法，建筑信息模型技术具备对施工过程中潜在问题的预测能力，对设计规划实施系统化优化与升级，对项目成本进行精确的预算编制与成本控制效果全面跟踪。

在项目管理领域，实时监控工程进度、成本及资源使用情况已成为项目管理软件的核心功能之一。执行数据关联挖掘，项目成本管理者能够对造价变动进行实时跟踪，针对具体情况，实施必要的调整与改进对策。信息化管理手段的引入，显著提高了预算编制的精确性，亦助力项目团队对问题进行实时识别并采纳有效的应对

措施,保障项目顺利进行,预防项目成本超出预算的风险,保障项目顺利实施。如图2所示。



图2 建筑信息模型

#### 四、案例分析

##### 案例1:某建筑项目的预算超支原因分析

在某大型商业综合体建设项目的实施阶段,本计划的资金预算起始额度,经专家评审后设定为人民币二亿元。最终,工程成本超出了预算编制的15%左右,资金总额累计已达2.3亿元人民币。剖析其核心成因,设计调整、施工延误及材料价格波动是导致预算超支的核心要素。在项目启动阶段,所制定的设计方案未能全面预见到后续使用需求及实际施工的约束条件。施工阶段,设计调整活动频繁涌现。原设计方案中电梯布局及外立面材质,与业主最新需求存在不匹配现象。图纸修订及重型设备调整作业频次上升,呈现反复性趋势。

施工进度的滞后,是项目预算超支的显著诱因。鉴于项目启动阶段的设计变动,与施工计划的不合理调度,施工进度较既定计划滞后两个月。工程延期成为劳动力成本上升的导火索,涉及设备租赁及临时性措施的相关费用,租赁设备成本增长约200万元,项目预算管理受到了直接性的冲击。

项目实施阶段,市场波动对其作用显著,建筑材料价格波动现象日益普遍,需引起重视。项目推进阶段,钢材与水泥的成本价格上升了约10%。预算编制中,物料成本项显现出较大的数值不一致。如表1所示。

表1 材料价格波动

材料	原预算单价 (万元)	实际采购单价 (万元)	价格差异 (万元)
钢材	3.5	3.9	0.4
水泥	0.5	0.55	0.05
外墙涂料	2.0	2.1	0.1

##### 案例2:控制措施的实施及其效果评估

在某住宅小区建设项目的施工与实施进展阶段,项目组实施了严谨的财务预算管理措施。预算管理任务顺利实现既定目标,项目成本控制良好,未出现超出预算的情形,实现了既定目标值。本计划的经济预算规模为1.5亿元人民币,经过成本分析,本项目的实际

资金投入为1.48亿元人民币,约计节省资金达200万元之巨。

项目设计阶段,强化与设计单位的交流合作,对所有具体事宜进行了周密的审查,有效阻断了设计变动所引发的追加费用。项目设计阶段圆满结束,施工过程须严格遵照设计图纸执行,显著减少了工程图纸的修改次数及施工环节的返工情况。

施工进度监控小组,对工程进度执行进行了精确化调整与效果评估,全面监控执行效果,保障工程进度与既定工期相吻合,有效降低了延期引起的额外费用负担。采纳了高效的施工程序,对原材料采购途径进行了有效优化,有效防范了市场波动对预算编制的干扰。

预算编制过程引入了更为精准的编制技术,构建了灵活的调整策略体系,对项目实施过程中的进度,实施实时跟踪并对预算进行相应调整。项目各阶段预算编制,紧密围绕实际需求,实现了与实际需求的完美匹配。

项目预算管理策略的实施效果显著。凭借精妙的设计优化、细致的管理策略,以及动态的预算调整机制,成功阻断了预算超支的潜在威胁。项目实施团队,借助数字化监控工具实施动态监控,各项成本支出得以有效控制,控制在预定范围内。实施成本节约措施,公司利润率得以大幅提高。该举措亦为未来类似项目预算编制,积累了丰富的经验教训。

#### 结语

建筑工程成本超出预算限制,成为业界广泛遭遇的难题。该现象涉及对项目推进、企业财务状况及市场信用度的负面影响。对预算超支的动因进行深度挖掘,诸如设计调整、施工滞后、合同监管不力等问题。采纳精准的调控手段,对设计阶段预算实施强化管控,对施工管理进行优化调整,对合同管理机制予以完善,有效防止成本失控现象的蔓延。在案例实证的具体实施阶段,预算约束策略的执行成效显著,项目按时实现了既定交付目标,亦显著提升了该企业的财务健康程度及市场竞争力水平。

#### 参考文献

- [1] 孟辉,刘鹏.住宅建筑工程造价超预算的原因分析与控制策略[J].居舍,2024,(22):165-168.
  - [2] 高丽丽.建筑工程造价超预算的原因及控制策略探讨[J].商业2.0,2024,(05):72-74.
  - [3] 蔡秀丽.建筑工程造价超预算原因分析与控制策略[J].房地产世界,2024,(06):107-109.
  - [4] 黄华勤.建筑工程造价超预算因素及控制措施[J].散装水泥,2024,(01):136-138.
  - [5] 程宇.建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J].产业创新研究,2024,(15):150-152.
- 作者简介:盖锋,1990.8.5,男,汉,山东省,本科,工程师,研究方向:关于建筑工程造价。魏星,1989.02.03,男,汉,山东省,本科,工程师,研究方向:关于建筑工程造价。