

全过程工程咨询在工程项目建设目标控制中的价值研究

文 / 吕 磷 安徽省工程咨询研究院（安徽省政府投资项目评审中心）

摘要：全过程工程咨询作为新型的咨询形式，具有跨专业技术和多领域知识的专长，能够全方位对工程的全生命周期进行服务。本研究以工程项目建设目标控制为切入点，探讨了全过程工程咨询在其中的核心价值。首先，从工程项目的生命周期及其风险阶段来分析全过程工程咨询在控制工程项目建设目标中的基本作用，对工程项目建设目标进行了全过程目标控制；其次，采用实证分析和案例研究的方法，以实际工程项目为研究对象，分析全过程咨询在实施过程中对工程项目目标控制的具体应用。研究发现，运用全过程工程咨询，能通过减少项目成本、优化资源配置和提升项目管理效率等方式，有效控制工程项目的建设目标，减少项目风险，确保项目的可持续发展；并通过提供全面、深入的技术方案，有力地提升了项目管理的决策效果和项目建设的质量，最大化了工程项目的全生命周期价值。结论显示，全过程工程咨询实则在工程项目建设目标控制中起到了极为关键的作用，并为工程的全过程管理提供了新的视角和方法。

关键词：全过程工程咨询；工程项目建设目标控制；项目管理效率；项目风险控制；全生命周期价值

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.12.078

引言

在现代工程项目管理中，如何在全过程中有效控制项目建设目标对于保证项目的成功实施具有无可替代的重要性。工程建设项目的过程复杂，涉及各个阶段的风险控制，涉及各专业技术，以及适时调整战略以优化资源配置都是必须要面对的挑战。通常，工程项目的有效管理和控制需要具备广泛的专业知识背景，而单一的经验和专业背景往往难以满足此类需求。因此，全过程工程咨询作为一种新型的咨询形式，因其能够提供全方位的服务，覆盖工程的全生命周期，且具备跨专业技术和多领域知识的特点而受到了广泛的关注。

一、全过程工程咨询的特点

全过程工程咨询作为一种新兴的咨询服务形式，整合了多专业技术和多领域知识，具有系统性、一体化和全生命周期覆盖的突出特点^[1]。这一综合服务模式旨在通过优化项目决策与实施过程，为工程项目的高效运作提供全面保障。其独特的特点不仅顺应了工程建设领域发展的新要求，还在实践中展现了重要的应用价值。

全过程工程咨询的核心特点体现在服务的多样性与集成性。与传统的工程咨询服务不同，全过程工程咨询实现了从项目策划、设计、招标、施工到竣工验收等各阶段的全覆盖。通过将项目管理、设计咨询、投资控制等传统功能进行整合，与各类工程参与方共同完成复杂的项目协调任务，有效避免了不同阶段、不同环节存在的信息割裂和资源浪费。这种整合性体现出全过程工程咨询在应对工程复杂性问题上的显著优势，为项目的高效推进提供了组织保障。

在全过程工程咨询的运行中，跨学科技术的支持是其另一个显著特点。这种模式要求咨询机构具备覆盖建筑、结构、机电、造价、法规等多学科领域的技术能力。通过跨学科的技术融合，不仅可以提升项目方案的科学

性，还能够项目决策中充分评估多角度的潜在风险，从而为项目的目标实现奠定技术基础。特别是在大型复杂工程项目中，跨学科技术的运用表现出更高的适配性，为项目全生命周期的有效管控提供了保障。

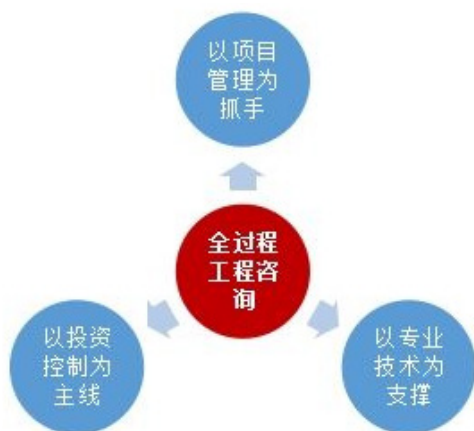
全过程工程咨询以全生命周期的理念为核心，这是其区别于传统咨询服务的关键所在。全生命周期服务强调项目从规划到报废的各个阶段都能获得专业的技术支持与系统管理，实现目标的贯穿始终。这种服务理念通过精细化和动态化的管理，帮助提升资源利用效率、降低各阶段潜在的资源浪费，并形成连续的目标追踪机制。全生命周期服务模式在实现经济效益最大化的也为项目的可持续发展提供了重要保障。

全过程工程咨询还具备显著的协同管理特点，这一点在项目复杂度增加的背景下尤为明显。作为一种协调性的服务模式，全过程工程咨询通过建立多方联动的工作机制，将业主、设计单位、承包商及其他相关方紧密地联系在一起，从而在统一的目标下实现有序协调。协同管理模式不仅能够降低因信息不对称或沟通失误导致的冲突风险，还能显著提升项目的整体管理效率。这种协同机制的应用体现了全过程工程咨询的价值导向，即通过整体协调实现目标最大化^[2]。

全过程工程咨询还以精细化管理著称。由于其覆盖了项目实施的各个阶段，过程中的每个环节均受到动态追踪和管控。这种精细化管理模式有效减少了不必要的资源浪费，并强化了风险前置的理念。在管理过程中，运用先进的信息化工具如建筑信息建模（BIM）技术、大数据分析等，可以将项目管理中大量的数据实现可视化表达，从而为决策者提供支持。这种动态的精细化管理方式能够及时应对项目实施中的各种突发情况，保证工程目标的稳定实现。

全过程工程咨询以其服务整合性、跨学科技术能力、全生命周期理念、协同管理机制及精细化的管理模式，

展现出极高的专业性与实用价值。它不仅适应了现代工程建设对高效、精准管理的需求，也为复杂工程项目的成功实施提供了科学的理论基础与实践路径。这种新型的服务形式已经成为工程建设目标实现过程中不可或缺的重要工具，对于推动建设行业的可持续发展与转型升级具有深远的意义。



二、全过程工程咨询在目标控制中的价值

(一) 全过程工程咨询对项目目标控制的全程把控

全过程工程咨询在工程项目目标控制中体现出全程把控的独特优势。通过贯穿项目生命周期的专业化服务，它能够从项目策划到竣工投产阶段，全方位进行系统管理与控制。全过程工程咨询以全面的技术集成和多学科协作为基础，能够在前期规划中制定科学合理的建设目标，在设计阶段及时优化方案，在施工过程中严密监督，并在竣工验收阶段严格把关，确保目标达成的一致性。其全程参与为项目提供了更高的透明度和连贯性，避免了因阶段脱节而导致的风险增加。全过程工程咨询通过动态调整与过程反馈机制，加强对可能偏离目标问题的及时响应，有效降低风险水平。这种全生命周期的服务特点，提升了项目各阶段的协调性，进一步夯实了工程项目建设目标控制的实现路径，提高了工程实施的整体效率与效果。

(二) 全过程工程咨询在项目进度控制中的作用

全过程工程咨询在项目进度控制中展现出重要的作用。通过全过程的视角，咨询机构能够对项目的关键进度节点进行精确把控，以确保工程在合理的时间框架内推进。基于其跨专业的技术优势，全过程工程咨询能够通过科学的进度计划编制、资源优化和施工流程改进，提升项目的时间管理效率，减少因进度不当引发的项目延误风险^[3]。在实施过程中，全过程工程咨询还可以通过实时监控和预警机制及时发现并解决进度偏差问题，保障工程项目按计划完成。其通过整合多领域的信息流，协调相关方之间的沟通与协作，提高了工程进度管理的整体水平，最终为实现项目目标奠定了基础。全过程工程咨询的介入不仅优化了进度控制，还有效降低了因时间因素带来的经济和质量风险，确保了工程建设的顺利推进与成功交付。

(三) 全过程工程咨询对项目成本控制的促进作用

全过程工程咨询在项目成本控制中具有重要作用。通过专业化的资源整合和全生命周期的管理模式，可在项目初期制定科学的投资估算与成本预算，减少设计与施工环节的重复投入与资源浪费。全过程工程咨询依赖高水平的成本监控手段与动态反馈机制，能够在施工过程中及时调整成本偏差，降低风险。通过优化合同管理和采购策略，显著降低采购成本，确保资金使用的高效性，实现项目经济效益的最大化^[4]。

(四) 全过程工程咨询在质量控制中的贡献

全过程工程咨询在质量控制中展现出显著的贡献，通过提供专业技术支持和全生命周期管理服务，能够系统识别质量风险并实施有效管控，以优化工程质量管理流程。其多专业协同优势提升了标准执行力度和问题解决效率，从而确保工程项目的质量达到预期目标。

三、未来研究方向

在全过程工程咨询领域，尽管现有研究已经初步验证了其在工程项目建设目标控制中的积极作用，但仍有多个尚未深入探讨的领域，值得开展进一步研究，以便全面发挥全过程工程咨询的潜力和优势。未来研究方向主要可以集中在以下几个方面。

全过程工程咨询在工程项目的创新管理领域有着广阔的探索空间。在当前动态变化的市场环境中，创新能力成为项目成功的关键因素之一^[5]。如何在全过程工程咨询过程中引入创新思维，形成创新管理机制，将是一个新的挑战。未来研究可以重点考察如何使用大数据、人工智能等先进技术支持咨询过程中的创新管理，进而对项目的目标控制提供更具前瞻性和竞争力的解决方案。

全过程工程咨询在绿色建筑与可持续发展方面的应用也是一个值得深入研究的领域。随着绿色可持续发展的理念日益受到重视，如何在全过程工程咨询中融入绿色建筑技术和理念，是未来研究的一大重点。研究应关注如何在项目全生命周期内最大化资源利用效率，从而减少环境影响，实现项目的可持续发展目标。还需探讨全过程工程咨询如何通过促进绿色技术的引入和实施，达到节能减排和生态环境保护的目标。

与此全过程工程咨询在智能化建设项目的应用亟待研究。在智能化建设的趋势下，物联网、信息化、智能建筑平台等新技术的引入，给工程项目管理带来了新的机遇和挑战。未来研究可考虑通过案例分析和数据建模等方法，探讨全过程工程咨询如何融入和利用这些智能技术，以更好地实现项目目标的有效控制。这将涉及对信息技术工具的整合应用，以及如何在项目管理的各个环节中部署智能化工具以提升效率和效果。

风险管理在全过程工程咨询中的协同创新也是一个潜在的研究方向。风险管理是工程项目管理中的重要组成部分，未来研究需分析如何将全过程工程咨询的理念

与风险管理实践相结合,在项目全生命周期中有效识别、评估和控制风险。研究可从不同维度探讨这一整合过程,包括技术风险、财务风险、政策风险及外部环境变化等,以构建立体化、动态化的风险管理体系,这对于提高工程项目的抗风险能力至关重要。

对全过程工程咨询的法律和制度保障体系的研究同样值得关注。当前,许多国家和地区的工程咨询实践中法律规范尚不完善,相关制度建设仍待加强。未来的研究应当面向国际视野,考察不同法律环境下全过程工程咨询的适应性及其法律风险,探讨如何在法律框架内完善制度设计,以规范全过程工程咨询的操作流程和标准,提高其法律保障水平。

未来的研究还应进一步探讨全过程工程咨询在不同文化背景和市场环境下的适应性问题。在全球化背景下,不同地区由于文化、市场环境和政策法律的差异,全过程工程咨询的实施效果也会存在差异。有必要进行跨文化、跨市场的比较研究,以便识别和理解这些差异,为不同环境下的咨询战略提供参考。

总的来说,全过程工程咨询的研究远未结束,未来的研究需要更加关注多元化的应用场景和挑战,探索将新兴技术与创新理念融入全过程工程咨询的可能性,最终实现更高效和更可持续的工程项目建设目标控制。这不仅有利于推动全过程工程咨询理论的发展,也为实际项目的执行提供了更加全面和系统化的指导方向。

结语

全过程工程咨询在工程项目建设目标控制中的研究表明,这种新型咨询模式已经成为工程项目管理领域的重要工具之一。借助其跨专业技术和多领域知识的优势,全过程工程咨询能够贯穿工程项目全生命周期,在目标控制方面发挥不可或缺的作用,对项目的经济、社会、技术和环境等多个维度产生了深远影响。

全过程工程咨询整合了传统咨询过程中各环节的资源与信息,展现出跨学科的高度协作能力。在工程项目建设目标控制中,其核心价值体现在对进度、成本和质量全方位的把控能力。其以科学合理的方式调动资源,通过共享信息和协同工作机制,降低项目中的不确定性和潜在的管理风险。在此过程中,全过程工程咨询不仅提高了工程项目的管理效率,还在整合资源配置、缩短决策流程与强化目标执行力等方面带来了明显的成效。

通过对全生命周期管理理念的践行,全过程工程咨询在项目目标制定与分解上所具有的系统性和前瞻性,为工程项目目标控制提供了更稳健的基础。不论是在项目前期的规划、设计,还是在项目实施和后期维护阶段,全过程工程咨询均能提供富有针对性的解决方案。在成本控制方面,全过程工程咨询依托精细化管理手段,通过对预算编制、成本审核、资金使用效率的全程监控,

保证了工程投入与产出的平衡,减少了资源浪费和超额支出。在质量管理层面,全过程工程咨询以严格的标准和技术体系为准绳,通过审核技术方案和实施计划并不断优化执行过程,最大限度提升工程质量,确保项目的合规性与可持续性。

实践结果表明,全过程工程咨询为实现建设目标提供了动态调整的能力,这对于应对项目中多变的外部环境具有重要意义。在进度控制上,通过科学调度与资源优化配置,最大限度地减少工程延期现象,并有效提升项目实施过程中的整体协调性。另外,通过追踪项目进展情况,全过程工程咨询能够及早识别影响目标的风险因素,采取并实施有效的管控策略。这种前瞻性和灵活性的结合为工程项目在其生命周期内的顺利推进创造了条件,并为实现项目效益最大化奠定了坚实的基础。

在推动项目管理决策科学化方面,全过程工程咨询凭借对行业、市场和技术的全面了解,进一步提高了决策的精准性和有效性。通过定量与定性相结合的分析手段,各利益相关方在全过程工程咨询的协助下,不仅可以获得全面而深入的技术方案,还能高效整合信息实现决策优化。这种科学决策的能力为提升项目的整体质量和价值提供了保障,拓宽了工程项目目标控制所能涉及的广度与深度。

作为成果导向型的工程管理方式,全过程工程咨询还对项目的后期运维和全生命周期价值实现产生了积极影响。其对项目管理的全过程覆盖确保了建设目标始终处于计划要求的轨道内,并能不断改善和提升项目的经济和社会效益。通过构建规范化与系统化的管理流程,全过程工程咨询为项目目标的可持续发展提供了有力支持。它不仅体现了在技术方案与管理体系上的先进性,也代表了工程项目向绿色化、数字化迈进的趋势。

参考文献

- [1] 张辉. 工程项目建设中的全过程造价咨询[J]. 市场周刊·理论版, 2020, (35): 0044-0044.
 - [2] 王政文. 工程项目建设的全过程造价咨询管理研究[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022, (12): 0028-0031.
 - [3] 陈子相. 工程项目建设的全过程造价咨询管理[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022, (10): 0113-0116.
 - [4] 黄培. 公路工程项目全过程工程咨询的控制要点研究[J]. 黑龙江交通科技, 2021, 44(05).
 - [5] 田源. 工程项目全过程咨询相关要点控制分析[J]. 中国招标, 2023, (06): 94-95.
- 作者简介: 吕磷(1984.10), 女, 汉族, 安徽霍邱人, 硕士研究生, 工程师, 研究方向: 工程咨询。