

# 水利工程项目管理及监理存在的问题与对策分析

文 / 孙 涛 费县探沂镇综合行政执法队

**摘要:** 在社会快速发展下,水利工程发挥着至关重要的作用,并对各项工程项目提出越来越高的要求。当工程项目结束后,就应该对其实施管理,做好监理工作,这样不仅可以保障水利工程施工效率,还有利于延长水利工程应用时间。本文主要以水利工程项目管理及监理存在的问题为重点进行阐述,首先分析水利工程项目管理与工程监理概念、水利工程项目管理及监理存在的问题,其次从积极开展前期准备管理工作、构建健全水利工程建设监理工作体制、保障施工情况与设计方案契合度以及组建高能力的监理工作队伍几个方面深入说明并探讨,旨意为相关研究提供参考资料。

**关键词:** 水利工程; 项目管理; 监理工作; 问题; 对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.13.071

## 引言

在我国基础设施建设中,水利工程项目占据着关键性地位,其影响着我国经济稳定发展,也为保障人民生命财产安全提供了坚实的保障。但在开展水利工程项目管理与监管工作的时候,遇到了很多的问题,如建设前期准备工作滞后、施工情况与设计要求相脱节、缺乏完善监理机制、监理人员综合能力薄弱,若是这部分问题不进行解决,除了会阻碍工程项目开展进度,还会给人民生命财产安全带来一定威胁。所以通过对水利工程项目管理及监理存在的问题进行深度探究突显的非常关键,并运用行之有效对策加以应对,其目的就是为相关研究提供有价值参考。

### 一、水利工程项目管理与工程监理概念

水利工程项目管理工作与工程监理工作存在着紧密的联系,也有着明显的差异。其中项目管理涉及项目规划、项目组织、项目实施、项目控制,而工程监理指的是保障项目质量达标,提高监督质量与效率。以下对水利工程项目管理与工程监理进行详细阐述:

一项目管理涉及多个方面,其中项目规划作为第一环节,其包含项目目标、项目任务、项目范围等。二项目组织作为项目管理工作中核心内容,自身价值不言而喻,其包含多个方面,如项目组织结构、人员配置以及资源分配<sup>[1]</sup>。三在整个项目管理中,项目实施环节突显的非常关键,其主要包含项目设计工作与项目施工工作。比如,某水库建设项目,其中项目实施环节涉及水库设计工作、水库施工工作等。四项目管理中,项目控制作为重要环节之一,主要负责项目过程监督以及项目结果调整,从而让项目遵守相关规章制度进行执行。

工程监理涉及多项工作,分别是工程质量、进度以及费用等监理。其中工程质量监理在整体工程监理中发挥着重要作用,其负责监督与检查施工单位施工质量,从而让工程质量顺应设计标准。二工程进度管理作为工程监理核心环节,其负责监督施工单位施工情况,从而

让其严格遵守相关规则制度落实相关工作。三工程费用监理是工程监理另一个核心环节,其负责监督施工企业所产生费用,从而让工程费用应用过程更加清晰。

### (二) 主要特征

一系统性。不管是水利工程项目,还是会水利工程监理工作都突显系统性。详细而言,一个项目包含很多环节,如规划、设计等,且各个环节机密相连,若是一个环节出现问题那么就会阻碍之后其他工作的开展<sup>[2]</sup>。而工程监理主要的职责就是监督与检查总体工程项目,为工程项目有序进行提供了坚实的保障。二复杂性。不管是水利工程项目,还是工程监理,都突显出复杂性特征。其中水利工程项目涉及多个内容,如环境学、经济学等,所以应该根据具体情况,查看天气,了解地理环境等,而工程监理主要的职责就是掌握每一项工程步骤,凭借自身优势,借助现代化先进技术力量,确保监理工作有序开展,有效的提高自身工作质量与效率。三专业性。在水利工程中,不管是开展项目管理工作,还是开展项目监理工作,都呈现明显的专业性。项目管理人员除了要有丰富的工作经验,还要拥有专业管理技能,为更好开展策划工作、组织工作、协调工作以及控制工作夯实了基础。而工程监理人员要有专业工程监理知识与技能,为后续开展质量管理与安全管理打下了坚实的保障。四、不确定性。不管是项目管理工作,还是项目监理工作,在实施过程中,依然无法避免一些问题,如资金问题、材料质量问题等。对此项目管理人员与项目建立人员都应该结合具体情况,探究与分析遇到的问题,并运用行之有效对策加以应对,只有这样才可以有效的提高工作质量与效率。

### 二、水利工程项目管理及监理存在的问题

#### (一) 建设前期准备工作滞后

在开展水利工程建设前期,做好准备工作突显的非常关键,成为项目顺利开展基本条件。而前期准备工作涉及内容较多,如立项、可行性研究等,除了突显出一

定的复杂性，还必须依靠大量的人员与设备。因前期准备距离正式施工有较长时间，管理人员并为充分发挥自身的价值，提前做好准备，也不愿意参与到现场考察工作中，致使工作呈现表面化，而出具可行性研究报告不具备客观事实依据，主观性过于突显<sup>[3]</sup>。随着多个问题的出现，前期准备工作不能有效落实，更不会为项目投资人员提供行之有效参考依据，延长合作时间，从而引导更多的问题。

## （二）施工情况与设计要求相脱节

为了让水利工程项目有序开展，对项目安全与质量提出了越来越高的要求，进而也让项目按照施工图纸开展工作，并将其当成施工参考依据，所以保障施工情况与设计要求相吻合突显的非常关键。然而在具体施工过程中，大部分企业经常出现不围绕施工图纸执行工作的情况，站在本质角度而言，出现这个原因就是项目拥有一定复杂性，同时也受地理环境影响，无法保障施工工作有序开展<sup>[4]</sup>。另外，还有个别企业在项目建设的时候，未围绕施工规章制度任意改施工图纸，从而让施工情况与设计方案出现巨大差异，在一定程度上给监理开展监督工作带来巨大的难度，引导后续很多问题，阻碍企业经济效益的提高。

## （三）缺乏完善监理机制

现阶段，站在国家监理角度，不管是规则标准，还是法律规范，都围绕着施工时期，而在工程设计时期，监理并没有突显出自身的重要作用，致使设计监理工作无法有效落实。现阶段，在社会快速发展下，国内监理工作依然存在着没有健全制度支持的问题，甚至有个别工作人员没有及时认清开展监理工作重要性。可见，若是没有健全的管理制度，大部分监理人员参加培训仅仅是表面化，不利于搭建一支高素质、高水平的监理团队，更谈不上提高监理工作效率。

## （四）监理人员综合能力薄弱

水利工程项目施工期间，监理人员发挥着关键性的作用，除了要把控施工时间与成本，还要监督施工质量，甚至也需要参与到信息管理中，成为施工方与业主之间和谐纽带。监理主要的内容就是监理企业严格遵守相关合同中的条例，对施工部门实施监督与检查，然而此项工作拥有一定的难度性与复杂性，并对从事这项工作的人员提出了一定的要求，但依然无法避免的是很多监理人员缺乏丰富工作经验，综合能力薄弱，不能保障工作质量与效率的提高。

## 三、水利工程项目管理及监理问题的应对对策

### （一）积极开展前期准备管理工作

对于某 A 地区水利工程项目，如图 1 所示。在建设实施前期，相关部门就需要高度重视准备工作，

主要的原因就是准备工作作为项目管理工作开展核心，更是总体项目有效实施的基本条件。当前水利工程建设归纳到政府部门发展规划体系中至关重要，只有这样才能让水利工程建设规划向着规范化以及科学化方向转变。在进行立项的时候，每一个水利主管部门都应该充分发挥自身的价值，结合国家提出相关规则标准落实相关工作，如项目区域选择、项目勘察，水文地质调查等，从而确定出最终立项计划<sup>[5]</sup>。另外，在设计可行性研究报告期间，相关人员应结合本地区经济文化条件，并探究与分析可行性研究报告，而负责工程项目审核企业应结合国家提出法律法规，对可行性研究报告中内容实施审核，从而保障其准确性与规范性。可见，在规划立项的时候，还应高度重视招投标管理工作的开展，结合自身具体情况，挑选出高能力、形象好施工企业。



图 1 某地区水利工程建设

### （二）构建健全水利工程建设监理工作体制

为了让水利工程项目监理工作有序开展，就应该构建健全的监理工作体制，保障监理工作质量的提高，还为快速工程任务。以下从多个方面进行阐述：一构建健全监理工作信息制度，站在整体角度而言，现阶段水利项目的监理工作除了在项目规划中加以呈现，也在施工运行中发挥作用。所以，在搭建信息化系统的时候，必须设置造价管理模块、质量管理模块以及安全管理模块等，加强各个模块之间的联系，从而实现信息共享，对有效的提高监理工作水平创造有利条件。二确定管理职责，让每一个管理人员都及时认清自身工作重要性，当出现问题就能够快速找到对应人员，探究与分析遇到的问题，并运用行之有效解决加以解决<sup>[6]</sup>。三构建完善规章制度，要求监理人员严格按照规章制度执行工作，积极参与到工作中，以此来保障监理成效的提高，为快速完成管理任务夯实了基础。随着规章制度的实施，及时改善了混乱监理局面，让监理工作真正做到有法可依。

### （三）保障施工情况与设计方案的契合度

水利工程项目的开展中，施工单位工作者需要将施工方案介绍给业主，彼此之间共同探究水利工程项目的细节问题，随后改进具体的水利工程项目施工计划。完成了施工计划的设定，应信息反馈给水利工程项目的监理单位，监理工作者充分评估，确保水利工程项目施工计划存在安全性以及可行性。开展水利工程项目的施工过程中，项目管理者要立足于实际情况进行施工管理，每一个施工环节都需要和施工图纸相一致，从根源上保障水利工程项目的施工质量。细致分析水利工程项目是否可能出现质量问题，相关管理者要减少分包现象的出现，凸显水利工程项目管理的独立性，这也是加强水利工程项目施工有效性的前提。组织施工队伍认真完成水利工程项目的施工作业，需要对确定的施工图纸视作操作依据，保障施工过程与施工图纸之间内容的相符<sup>[7]</sup>。在必要情况下适当调整水利工程项目的施工计划，设计者要及时和监理者沟通，多次评审之后完善施工方案体系，减少随意修改水利工程项目施工方案的问题，推动水利工程项目的施工建设顺利进展。

### （四）组建高能力的监理工作队伍

水利工程项目的实践中，监理工作者占据重要地位，相关部门需要组织监理工作者加入一系列的培训学习，对其介绍专业化的监理知识，讲解专业化的监理流程。由此促使监理工作者可以严谨对待自己的工作，做好自我的工作职责。水利工程项目的监理工作，归属专业技术的范畴，建立工作者应综合了解监理的要点，投入积极的工作态度，精准落实自我职能，基于水利工程项目的施工建设合同监理每一个施工流程。同时监理工作者要注重业主、施工部门和承包方之间的沟通，避免出现水利工程项目的施工建设问题。围绕招投标信息，监理工作者要整体上评估水利工程项目的施工效果。再者每一位监理工作者都应在技能培训学习中表现出主动性和积极性，总结与积累水利工程项目的监理经验，创新水利工程项目的监理方法，从而切实加强水利工程项目监理工作成效，更好地企业发展助力<sup>[8]</sup>。

### （五）开展标准化管理

探究与分析水利工程施工监理中潜在问题得知，开展标准化管理突显的非常关键。例如，某A节水改造项目，对其实施资金管理，要求相关管理人员结合具体情况，成立财务管理小组，引入对应的工作人员。这一项目资金在应用过程中，需要坚持以集中管理、专款专用的原则为中心，只有这样才可之后开展相关工作提供坚实的保障。然而在这一阶段，管理人员必须基于监理工作，对其实施有效划分与升级。详细而言，在一般情况下，除了要做好把控工作，还应优化管理方式，并结

合监理规则要求落实水利工程监理工作。应该注意一点就是在施工工作时，所涉及的工作并没有完全进行衡量，因此定期完善与升级监理工作至关重要。总之，在实施监理标准化管理工作的时候，需要围绕内外兼修的原则，随之站在内外两个方面进行探究，从而确保监理工作有序开展。一方面，站在内部角度而言，必须要有完善规章制度加以支撑，让工程监理工程呈现规划化与科学化，同时还应做好人员监督与管理，让其充分发挥自身优势，全身心投入到工作中，有效的提高工程监理效果。另一方面，站在内部方面而言，构建健全的竞争制度，调动工作人员工作积极性，为后续监理工作开展创造有利条件<sup>[9]</sup>。另外，还应高度重视工程进度管理与工程质量，并结合具体工作现状，有针对性对外部监督工作实施有效审查。

### 结语

综上所述，为了让水利工程项目有序开展，要求监理部门工作科学运行，因此对高度重视监理工作的开展，积极应对遇到的问题，进一步突显出监理工作科学化与标准化，只有这样才可以让水利工程项目有序开展。希望在未来，需要不断探索创新管理方法，加强团队建设与人才培养，促进水利事业快速发展。只有不断探索与实践，才可以确保水利工程安全高效，造福社会。

### 参考文献

- [1] 袁文军. 水利工程建设项目管理与建设监理制的研究[J]. 水上安全, 2024, (23): 136-138.
- [2] 孔祥涛. 水利工程管理中存在的安全问题及改进策略[J]. 水上安全, 2024, (23): 172-174.
- [3] 刘超. 水利工程管理存在的问题及对策应用研究[J]. 水利技术监督, 2024, (12): 188-190.
- [4] 王波, 姚立夫. 水利工程施工监理与项目管理关系分析[J]. 治淮, 2024, (11): 9-10.
- [5] 姚星, 傅勃锦, 李勇, 姚业, 陈双红. 水利工程编制工程月报的方法研究[A] 2023年全国土木工程施工技术交流会议论文集(下册)[C]. 《施工技术》杂志社、亚太建设科技信息研究院有限公司, 施工技术编辑部, 2023: 2.
- [6] 李云波, 董泳, 刘肖峰. 水利工程监理的项目管理模型研究[J]. 水利科学与寒区工程, 2022, 5(10): 178-180.
- [7] 张嘉军. 水利工程项目管理总承包(PMC)推广存在的问题及建议[J]. 中国水利, 2021, (20): 102-105.
- [8] 魏玉高. 水利工程项目管理及监理存在的问题与策略分析[J]. 中国新技术新产品, 2020, (03): 133-134.
- [9] 张兵. 基于新时代的视角谈公益性水利工程管理[J]. 建材与装饰, 2020, (01): 290-291.