

# 建筑工程施工进度管理研究

文 / 吕清爽 泰安万阅文化旅游有限公司

朱丹红 山东建诚工程项目管理有限公司

高英 山东前程似锦人力资源有限公司

**摘要：**建筑工程施工进度管理是确保项目按时完工的关键所在，管理人员应该注重确保整个施工环节高效有序，明确各个施工进度干扰因素，进而予以积极防控，避免出现建筑工程项目工期延误问题。文章重点围绕着建筑工程施工进度管理，首先明确了各个管理要点，比如施工进度计划编制、施工技术管理、施工人员管理、施工物资管理、施工环境管理以及赶工期管理等，然后又探讨了优化建筑工程施工进度管理效果的策略，比如明确管理流程、丰富管理方法以及协调多方管理等，以供参考。

**关键词：**建筑工程；施工进度；管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.14.017

## 引言

建筑工程施工进度管理是重要管理任务，要求确保建筑工程项目按照预定工期准时完工，避免出现工期延误问题，保障项目按时交付使用。因为建筑工程项目的复杂性更高，施工任务量增大的同时，也更加容易出现工期受干扰问题，确保项目按时交付的难度较大，施工进度管理面临较大挑战。为了有效提升建筑工程施工进度管理效果，管理人员除了要掌握所有施工进度干扰因素，以便采取针对性策略进行防控，还应该灵活运用各类赶工期方法，积极弥补出现的工期受干扰问题，有效确保项目按时交付。

### 一、建筑工程施工进度管理要点

#### （一）施工进度计划编制

建筑工程施工进度管理中，计划编制是关键任务，如果施工进度计划不合理，则容易导致项目施工混乱无序。在建筑工程施工进度计划编制时，首先应该针对整个项目进行全面分析，准确掌握建筑工程施工要求，明确工程量以及施工难度，进而合理设定建筑工程施工工期，避免工期过紧给后续施工进度管理带来较大压力，也避免工期过松在后续出现较为严重的时间浪费问题。在建筑工程项目工期确定后，施工进度计划编制应该予以细化，对于建筑工程项目中包括的所有子项目进行逐一分析，估算好各个子项目所需施工时间，同时分析不同子项目以及各个施工工序之间的关联性，确保更为详细的施工进度计划编制更为合理可行。建筑工程施工进度计划编制应该以整个工期为横轴，结合所有施工任务进行规划，促使其可以逐一反映在总工期上，以此确保建筑工程项目有序推进。在建筑工程施工进度计划编制完成后，还应该注重邀请项目相关人员进行审查，尤其是项目专业技术人员，可以准确评估判断施工进度计划的合理性，对于难以执行的内容提出质疑，申请进行施工进度计划的调整。

#### （二）施工技术管理

建筑工程施工进度和施工技术存在直接关联，因为施工技术的选择不当，或者是应用存在问题，都会干扰施工进度，成为管理要点。基于建筑工程施工进度管理视角进行施工技术选择时，应该在确保施工安全以及施工质量的前提下，优先选择施工效率较高的技术手段，积极引入运用先进施工工艺，尤其是对于提高施工效率有帮助的机械设备，更是需要引起重视，在提升建筑工程施工机械化水平的同时，确保施工进度。当然，施工技术的选用还需要重点考虑其可行性和适用性，避免因随意选用的施工技术和项目实际需求不一致，或者建筑工程施工现场条件不满足作业平台要求，影响施工有序性，在临时替换施工技术方案的时，导致建筑工程施工进度受到更大影响。具体到建筑工程项目施工作业过程中，施工进度管理人员更是需要着重围绕着所有施工技术的执行状况进行实时把控，确保施工技术得以有序高效应用，对于施工技术应用过程中遇到的问题及时反馈，协同多方人员进行积极处理，尽可能弱化其对于施工进度的影响。

#### （三）施工人员管理

建筑工程施工进度还受到施工人员的影响，针对施工人员方面的不利影响因素进行积极防控，同样也是施工进度管理的要点和重点。建筑工程项目中的施工人员数量较多，且存在着明显的变化特点，表现出了较高的管理难度，要求基于施工进度要求，全方位调度管理所有施工人员，促使施工人员可以为建筑工程项目高效有序完工做出最大贡献。根据建筑工程项目施工方案以及各个阶段的施工任务量，安排充足的施工人员，并且能够细化到各个不同工种和岗位上，避免出现施工人员短缺带来的施工进度受阻问题。为了更好解决人员短缺问题，施工单位应该注重做好人力资源储备工作，或者积极寻求合作伙伴，以便在遇到问题时可以及时补充施工

人员。针对所有参与建筑工程项目的施工人员，还应该注重进行严格审查，确保其具备较高岗位胜任力，尤其是对于一些施工工序复杂，或者安全风险较高的岗位，更是需要重点核查施工人员的资质，即使存在短期人力资源短缺问题，也不应该随意安排人员参与，以便规避出现各类施工异常问题的几率，确保施工作业任务有序落实，有效服务于建筑工程施工进度管理。建筑工程项目施工作业过程中，做好技术交底工作，指导施工人员准确掌握施工意图和施工要点，由此降低施工作业过程中出现混乱以及偏差问题的几率，保障在规定时间内完成施工任务。当然，针对施工人员开展技术交底，除了要关注技术层面的要求，还应该从施工意识着手，培养施工人员的高效意识，确保其在作业中更为投入，严禁出现消极懈怠心理。针对施工人员进行合理奖惩，奖励建筑工程施工作业过程中表现优异的施工人员，处罚施工效率低下，没有按时完成施工任务目标的人员，以便进一步提升施工人员的工作积极性，有助于建筑工程施工进度管理。

#### （四）施工物资管理

建筑工程施工进度管理还应该高度关注所有施工物资的调用，确保施工物资可以为项目施工作业提供有力支持，避免出现调配不及时或者本身问题。针对建筑工程项目施工方案进行综合全面分析，明确各个施工阶段对于施工物资的需求，将项目所需要的施工材料、机械设备进行分门别类整理，细化出具体的采购或者租赁计划，进而督促相关部门执行，确保所有施工物资均可以按照规定的时间点入场。一般施工物资入场时间应该稍早于现场施工应用时间点，做好现场储备管理。但是对于混凝土等需要入场后直接应用的物资，则需要进行实时调度，加强与供货商的联系，优化调度入场效果。针对建筑工程项目中应用的所有物资，应该注重进行精细化审查把关，既要通过相关说明资料和产品合格证，确保物资型号符合施工要求，也要进行施工现场的检查把关，尤其是在施工物资入场以及实际应用前，更是需要重点抽检，避免存在问题的物资被直接应用。为了解决建筑工程施工中各类物资调用混乱问题，管理人员还应该注重规范物资领用程序，要求施工人员依照单据进行施工物资领用，由此形成较强的施工支持效果，同时避免领用混乱带来的施工问题，杜绝该方面施工进度干扰。

#### （五）施工环境管理

建筑工程施工进度管理还应该从现场施工环境入手，如果现场施工环境不合理，不满足施工作业要求，则必然会影响到施工作业有序性，甚至还可能出现工程变更问题，给建筑工程施工进度管理带来更大危害。在最初建筑工程施工方案制定时，应该注重综合考虑现场环境

条件，尤其是水文地质状况以及地形条件，均需要纳入施工方案制定参考依据，避免施工方案和现场施工环境出现明显不协调内容，尽可能降低施工作业对现场环境的改动，由此降低该方面工作量，有助于缩短施工工期。在建筑工程项目施工作业过程中，因为施工环境存在着动态变化，很可能出现不符合预期的内容，如此也就需要进行实时管理，对于施工环境带来的影响进行分析，同时制定最佳变更方案，力求在保障施工质量和安全的前提下，避免给施工进度带来较大影响。比如在建筑工程施工过程中遇到恶劣天气，应该邀请专家进行综合评估，判断其可能对于施工质量和施工安全带来的影响，进而确定是否需要进行停工等待，在条件允许后及时复工，最大程度上争取可用时间，弱化其对于施工进度带来的影响。

#### （六）赶工期管理

在建筑工程项目施工作业中，因为存在着较多的不可控以及不可预测的因素，很可能对于施工进度带来不利影响，导致项目施工过程中出现实际进度落后于计划进度的问题，如此也就需要合理安排赶工期，做好赶工期管理同样极为必要。针对建筑工程施工过程中出现的工期延误问题进行准确分析后，明确赶工期的任务要求，进而制定出适宜合理的赶工期计划。围绕着赶工期计划进行深入分析，明确赶工期施工作业对于施工人员、施工材料以及施工技术提出的新要求，进而督促相关人员进行储备，能够逐步从正常施工状态转入赶工期状态。比如对于延长施工时间赶工期方案，明显提升了施工人员以及施工物资的需求量，管理人员也就需要积极协调采购部门，促使这些要求得到有效满足，创造出理想的施工赶工期条件。如果在赶工期时引入了其他施工团队，则除了要着重审查其他施工团队的资质和能力，还需要重点做好该部分施工内容的严格检测把控，避免出现严重质量病害。

### 二、建筑工程施工进度管理优化策略

#### （一）明确管理流程

建筑工程施工进度管理的复杂性较为突出，为了形成理想管理成效，管理人员应该加深对施工进度管理的认识，从系统控制原理、动态循环控制原理、弹性控制原理以及信息反馈等多个角度入手，准确掌握施工进度管理的特点和依据，避免在管理工作中出现混乱无序问题。在此基础上，管理人员还需要明确管理流程，制定动态循环控制过程，准确把握进度规划、进度控制以及进度协调等多个环节，有效处理各个进度干扰因素，保障施工进度计划有效实施。建筑工程施工进度管理流程如下图1所示。结合制定好的建筑工程施工进度管理流程，可以细化出各个环节的进度管理任务，评估判断工

