

市政工程城市园林工程建设管理问题与对策分析

文 / 张 晨 黄山市歙县市政工程建设有限公司

摘要: 在城市园林工程建设中,为了能够提升工程建设的水平,增加居民生活质量,那么就要对工程建设进行管理,保证城市园林工程保质保量的完成,进而提升城市生态环境,丰富城市景观。在城市园林工程建设管理中,主要存在管理机制不健全、管理方法传统、园林工程规划设计管理不合理、工程建设监督单一等问题。针对这一问题,项目建设单位就要提出了健全建设管理机制、开展信息化管理方法、合理优化园林工程规划设计、创新工程建设监督工作等解决方法,保证城市园林工程建设更高效,美化城市环境,促进城市经济可持续发展。

关键词: 市政工程; 城市园林工程; 建设管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.16.105

引言

在城市区域内,城市园林工程主要是通过树木种植、景观布置等方法,来改善城市内的生态环境,使得城市的居民生活质量得到提升。在城市园林工程开展中,建设单位就要对工程建设过程进行管理,保证工程建设更加科学、合理,提升园林工程建设的水平,降低资源浪费现象,通过建设管理,保证工程可以有序开展,进而达到生态环境保护的效果。

一、城市园林工程建设管理存在的问题

(一) 管理机制不健全

在对城市园林工程进行管理的时候,由于此工程涉及了多个机构,其中包括自然资源和规划局、住建局、林业局、建设单位、设计单位、施工单位、监理的那位等职能部门和相关建设主体,所以在对项目的时候,各个职能部门和相关建设主体之间的人员职责是不清楚的,很容易出现推诿扯皮等情况,严重影响了工程的进度。对于建设单位来说,在对工程建设进行管理时,其管理制度也是不健全的,缺乏明确的管理标准,使得人员在管理时,存在一定的不确定性,管理流程不固定,让工程项目的开展缺乏了规范性,很容易产生管理风险。在项目建设沟通的时候,沟通机制也是不健全的,各个部门人员之间无法准确的交流,使得信息不对称,在项目推进的过程中就会出现一定的误差,可降低管理决策的准确性,同时也让项目风险大幅增加^[1]。

(二) 管理方法传统

随着信息时代的发展,各行各业都开始运用了信息化技术,使其工作效率大幅上涨,解放了人工劳动力。但是在对城市园林工程建设管理的时候,建设单位所采用的管理方法还是相对比较传统,信息技术的运用比较少,大部分的管理仍然是依赖于人员的经验,在管理的过程中容易收到个人主观判断的影响,这就会导致管理决策出现了随意性等问题,人员难以应对复杂多变的城

市园林工程的管理任务。在进行信息管理的时候,所采用的信息系统相对基础,所以在信息传递中就容易产生信息丢失或者传递失误等情况,使得人员在进行建设管理时,无法准确地了解园林工程的准确信息,对其管理效果大幅下降。尤其是在采用传统管理方法,管理的流程相对复杂,审核的环节较多且时间长,这样就会增加了管理的复杂程度,同时也无法准确预测出项目工程可能出现的风险,使得工程管理不能高效、安全的推进,降低工程的实施效率。

(三) 园林工程规划设计管理不合理

在城市园林工程中,对园林工程规划设计进行管理是重要的内容,其会直接影响项目的整体效果。在进行规划设计管理的时候,因决策层主要负责人主观想法和要素保障不齐全等原因,规划设计缺乏科学性,没有借助科学的规划设备,导致项目在后续实施的时候出现了功能布局不合理、景观效果不佳等问题。而且规划设计与实际的工程需求脱节,导致规划设计方案不能在实际的建设中落实,后续的项目实施的时候,管理人员就需要频繁地调整设计方案,进而增加了施工的难度和成本,使得项目的整体进度和质量都大幅下降。在对其规划设计管理时,管理人员没有对设计图纸进行检查,导致有的设计缺乏对生态环境的考虑,容易对生态环境造成破坏,不符合现代城市园林建设的要求。而且规划设计的创新性也是不足的,缺乏了城市园林工程的特色,无法有效地满足现代城市园林建设中多样化的要求,进而降低了园林工程的最终效果。

(四) 工程建设监督单一

建设单位对城市园林工程进行监督的时候,监督的方法是单一的,无法全面覆盖项目的各个环节,导致监督的效果不好,降低工程整体质量。第一,监督的主体相对单一,在对工程监督时主要是由建设单位内部的监督部门负责,没有与外部监督机构进行联合监督,导致

人员无法及时发现工程中存在的问题，监督更加片面^[2]。第二，监督方法相对单一，在建设单位进行监督时，仍然采用现场检查、文件审核都能够方法，在使用监督系统的时候，系统功能的使用比较片面，导致监督人员无法全面、及时地掌握项目的进展情况，容易遗漏城市园林工程当中的关键问题。第三，监督内容比较单一，在人员开展监督工作的时候，其主要是对工程施工质量、施工流程、施工设备材料等进行监督，但却忽视了对建筑安全、环保、成本等多方面的监督，这样单一的监督内容就无法保证项目的质量，使其在安全、环保等方面出现隐患，降低城市园林工程的建设效果。

二、城市园林工程建设管理的解决对策

根据上述对城市园林工程建设管理的分析，了解到管理人员在开展工作的時候，在管理机制、管理方法、规划管理、监督等方面都存在一定的问题，进而降低了工程建设水平。接下来，就要针对管理中的问题，提出具体的解决方法，保证建筑公司对城市园林工程的管理更加全面，降低工程风险，提升工程的效率。

（一）健全建设管理机制

为了提升城市园林工程建设管理水平，那么就要健全建设管理的机制，保证项目可以顺利开展，提升工程的质量。

首先，要建立明确的管理部门，管理部门主要是负责项目的整体规划、实施和监督等工作，并且要明确管理人员的职责和权限，保证建设单位的管理人员能够有效协调和管理项目各环节。管理部门主要是由建筑单位、设计单位、施工单位、监理单位共同参与，保证各参与方在园林工程项目实施过程中能够各司其职，避免出现职责不清的情况，让建设管理权责更加清晰^[3]。

其次，要制定出规范的管理制度，对城市园林工程中的设计、招标、施工等流程进行管理，管理要全面覆盖城市园林工程的各个环节，保证每个环节都是有章可循的。管理制度主要包括质量管理体系、安全管理制度、环境保护管理制度，第一，在制定质量管理体系的时候，管理部门人员要明确质量控制的具体标准和流程，使得工程质量符合园林建设的标准和要求。在人员制定质量管理体系的时候，制度内容主要包括明确质量目标、规范质量控制措施、优化质量检查标准等。第二，在制定安全管理制度的时候，管理人员需要制定出具体的安全管理目标，并对安全检查、安全教育等工作制定出规范的流程，并根据流程来进行管理，使得园林工程的运行更加安全。第三，制定环境保护制度，保证城市园林工程实施的时候，能够做到环境保护效果，并对环境进行

监测，进而达到环保的目标。

最后，建立有效的沟通机制，管理人员需要定期开展会议，在会议上，各方人员汇报项目进度，并对项目存在的问题进行讨论，保证各方能够及时沟通，实现信息的传递和共享，保证城市园林工程建设更高效。

（二）开展信息化管理方法

由于信息时代的不断发展，各行业都开始熟练地运用信息化技术，在城市园林工程建设管理中，也要采用信息化技术，实现信息化管理水平。

首先，管理人员要建立一个综合管理信息系统，选择一个功能强大、操作简便、符合项目管理需求的管理软件，此软件需要具备项目进度管理、质量管理、文档管理、沟通协作等功能，便于园林工程各方人员的总和和使用。同时，也要建立项目数据库，集中管理项目的基础信息、设计文件、施工图纸等内容，具体如图1所示。人员在利用信息系统进行管理时，也要制定详细的管理计划，并分阶段的使用系统，提升园林工程信息化管理的效率。

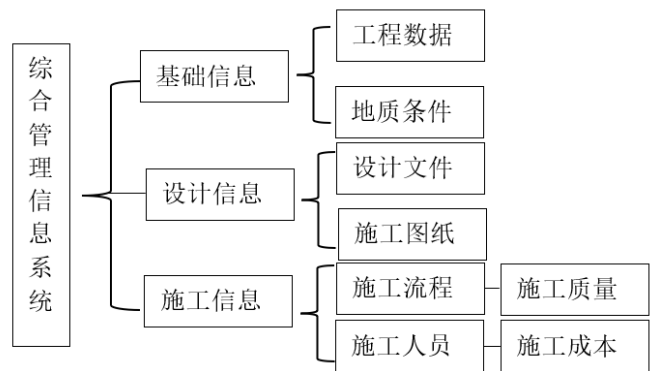


图1 综合管理信息系统

其次，就要在项目全过程中实现信息化管理。在项目的立项阶段，管理人员就可以利用信息系统来实现项目立项审批管理，对项目的报告、立项文件等进行线上审批，保证立项过程进行规范。在项目设计阶段，管理人员就要利用信息系统，实现设计文件、施工图纸等方面的审核和变更管理，并把这些数据上传至信息系统进行保存，使得设计质量得到提升。在项目的施工阶段，管理人员需要利用信息系统对施工的流程、施工人员、施工质量以及施工成本进行全方位的监管，让管理过程更加智能化，保证园林工程可以按照计划顺利的开展^[4]。

最后，管理人员要利用物联网技术建立施工现场实时监控系统，对工程现场的环境、设备状态等情况进行管理，实现对施工现场的全方位管理。而且，管理人员也要利用大数据技术，有效的采集和分析项目的进度数

据、质量数据以及安全数据，通过数据的采集和分析，可以为园林工程管理提供重要的决策支持。

此外，也要建立信息通报系统，管理人员在对工程管理过程中，一旦发现了相关的质量问题，那么就要利用系统进行通报，让自然资源和规划局、住建局、林业局、建设单位、设计单位、施工单位、监理的那位等职能部门和相关建设主体人员都能了解园林工程的实际情况，并解决此问题，提升工程管理的水平。

（三）合理优化园林工程规划设计

为了提升城市园林工程建设质量，那么就要对园林工程规划情况进行合理的管理，保证工程规划更高效，提升设计的效率以及质量，减少施工过程中存在的问题。第一，要制定科学的设计管理体系，保证设计流程是标准的，对设计阶段进行科学的划分，切实的审核设计成果。同时也要设计专门的设计管理机构，对园林规划设计进行评审和管理，保证设计成果是可行的。

第二，管理人员需要引入建筑信息模型技术，通过信息模型技术的运用可以实现园林工程设计、施工、运维的全过程信息化管理。例如，管理人员可以根据设计图纸，来创建地形模型、植物模型以及景观设施模型，通过模型创建，可以让管理人员了解最终的设计结果，提升设计的有效性。管理人员也要利用 BIM 模型中的碰撞检测功能，检测出建筑与景观设施的碰撞、地下管线与设施的碰撞等情况，及时发现设计中存在的问题，并对其进行解决，保证规划设计更顺畅，减少设计冲突。

第三，管理人员要强化设计与施工之间的协同管理，管理人员要在施工前进行设计交底，对施工人员解释设计文件以及施工图纸，使得施工人员可以准确地理解设计意图。同时，管理人员也要在施工过程中为施工人员提供设计方面的支持，及时为施工人员解决施工中遇到的设计问题，加强现场指导，保证施工人员能够精准地按照设计图纸进行操作。此外，管理人员也要建立设计与施工的反馈机制，及时收集设计、施工中存在问题，帮助设计、施工人员更好地进行沟通，进而让园林工程设计水平得到提升，同时也保证后续的园林工作施工符合设计的需求，进而提升了城市园林工程的管理效率^[5]。

（四）创新工程建设监督工作

在对城市园林工程建设进行管理的时候，需要对工程建设进行监督，进而减少工程建设中潜在的风险，提升管理水平。

第一，管理人员需要利用物联网技术，对施工现场进行实时的监控，管理人员在园林工程建设的植物区域、水体周边以及施工现场的入口布置环境监测传感器，并

在仓库、危险品存放区放置安全监测传感器。然后，就要把传感器与物联网进行连接，利用物联网平台实时监控传感器数据。管理人员可以在物联网平台上设置报警规则，当出现温度过高、摄像头检测到入侵或者是设备故障等异常情况的时候，就会自动触发报警。物联网平台通过短信、移动软件，来实时地向管理人员推送报警信息，管理人员接收到报警信息就要及时到达现场，并对故障进行处理，保证监督工作更加高效。

第二，管理人员要实时全过程监督工作，主要是对设计阶段、准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段等进行监督，进而保证每一个阶段的监督更加高效，提升了各个工程阶段的安全。在管理人员对各个阶段进行监督的时候，可以利用 BIM 技术或者是无人机技术，BIM 技术可以监督设计阶段、准备阶段中的信息，保证设计和准备符合工程的需求。无人机技术则是对施工现场进行巡查，能够对施工现场中一些人员去不到的角落进行全方位监督，保证监督更加全面，进而提升了监督的水平。

第三，除了建设单位要对工程开展监督，也要引入第三方监督机构，对项目进行独立的监督，保证监督更加公平、透明，把监督的结果向社会进行公开，接受社会的评价，进而提升城市园林工程的公信力，能够保证工程有序开展。

结语

综上所述，对市政工程城市园林工程建设管理进行优化分析，不仅可以提升工程水平，增强园林工程建设效果，还可以改善城市空气质量，美化城市环境。在进行建设管理的时候，主要是从管理机制、管理方法、规划管理、监督管理等方面入手，保证工程管理更加全面，丰富城市的景观，提升城市文化品位。

参考文献

- [1] 刘颖. 城市园林工程建设管理中的问题及对策探析 [J]. 新农民, 2024, (05): 109-111.
- [2] 敖小红, 阮珍美. 城市园林工程项目管理策略分析 [J]. 现代园艺, 2022, 45 (22): 173-174.
- [3] 王明建. 城市景观园林施工质量管理对策分析 [J]. 南方农业, 2021, 15 (21): 51-52.
- [4] 王兴国. 浅论市政园林工程建设中存在的问题及其对策 [J]. 南方农业, 2021, 15 (17): 62-63.
- [5] 吴振华. 现代城市园林工程规范化管理途径 [J]. 住宅与房地产, 2021, (16): 121-122.

作者简介：张晨（1989-），男，汉族，一级建造师（市政公用工程），一级造价师（土木建筑工程），工程师，从事项目建设管理。