

建筑工程造价控制中施工项目成本核算对策

文 / 徐峻峰 中国华西企业有限公司

摘要：建筑行业竞争愈加激烈，工程造价管理成为企业生存与发展的重要决定因素，在此环节中，施工项目成本核算占据着无法替代的核心地位，对企业的盈利能力和市场布局产生直接影响。本文就建筑工程造价控制框架下的施工成本核算展开讨论，先从意义入手，对当前初现端倪的问题进行深入剖析，整合若干切实可行的改进方案。期望能给从业者带来全新视角，助力成本核算效率进一步提高，进而促使工程造价管理水平持续迈向创新的进程当中。
关键词：建筑工程；造价控制；施工项目；成本核算；对策探究

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.16.090

引言

建筑工程行业里，工程造价控制贯穿项目始终的一环，施工项目成本核算十分关键，它直接关系到项目的盈利情况和企业的长远发展。准确的成本核算可以帮助企业掌握施工费用，纠正偏差，保证工程按预算顺利开展。由于建筑市场波动频繁且原料、人工成本不断攀升的情况，这些因素无形中促使相关企业自身加强管理，使其核算体系更为严密。在此背景下，深入探讨在这种以建筑工程项目整体造价限定的框架下，施工细节成本核算具体可施行的方法和举措方面的内容，在实际应用中，重要价值内涵的重要性被体现出来。

一、建筑工程造价控制中施工项目成本核算的重要性

（一）为成本控制提供准确依据

成本核算是一项非常细致的工作，可以准确地记载施工过程中的人力资源、物资、资金等各方面的实际耗费的数据。将搜集到的信息稍微整理一下再加以分析，企业就可以了解成本的具体构成情况以及其流动的走向，如此，在开展成本控制工作时便具备了明确的切入点。若在核算环节察觉某段时期材料费用超出预算范围，继续深究也许能查明是采购价格偏高，还是现场存在大量浪费等原因所致，基于此情形，企业便可根据现实情况来制订相应的解决方法。

（二）有助于企业做出科学决策

成本核算数据准确性，对于管理层做项目投标、选施工方案和安排资源意义重大。到投标时节，依靠成本核算数据，企业能够较为合理地确定报价。在保证有获利空间的同时，还能略微提高中标的机会。施工阶段一到，各种不同的施工方法摆在眼前，用成本核算去对比它们各自的花费差异，企业就能选出投入少、回报多的方案实施。关于资源配置，企业通过成本核算明确各个部分的资源需求，合理安排人力和物资，既不会让资源被过度消耗，也不会出现短缺的情况，从而提升资源利用效率。

（三）利于评估项目经济效益

成本核算属于一种衡量项目经济效益的重要方式，将实际支出与预算额度进行对比之后，再去计算削减总量或者削减比例等指标数值时，企业便能获得更为直接

的感受，从而判断这个项目所带来的收入潜力情况。若实际成本支出降低，那么该项目所产生的经济效益必将十分可观；但若开销超出预期，此时需仔细探究这种现象背后的原因，对所获经验教训进行系统梳理。日后从事有关方面的工作时，就以这些为参照标准，使得整个企业的利益最大化效果得到改善并持续提升经济效益。

二、建筑工程造价控制中施工项目成本核算现存问题

（一）成本核算意识淡薄

布恩建筑企业的管理者对成本核算重要性认识不够，虽然在言辞层面强调工程进度、工程质量很重要，但在实际情况中，对成本管控却并未引起重视。在此想法影响之下，企业内部看不到全员关注成本核算的现象，各个部门之间协作通常出现问题，成本核算工作的推进面临着更大的挑战。施工团队赶工期时可能就会不管不顾地增加人力、投入资源，对实际产生的费用毫不在意；采购环节也只会看材料质量高低，不看价格对比，材料采购成本就这样居高不下。

（二）成本核算方法不合理

当下，很多建筑企业仍旧固守着一种陈旧的核算方式——制造成本法，经反复权衡，最后往往还会选择传统的方式。这种方法在分摊间接费用时，有些地方会露出破绽，不能很好地体现出每一项成本的真实耗费情况。随着建筑工程的复杂程度日益提升，它的间接费用在整个预算里的占比也不断上升，传统方法就显得无能为力了。正如一个大型项目涵盖了诸多专业技术领域，不同的工种对成本产生的影响程度不一样，然而传统的制造成本法依旧用同样的标准去评判所有的成本，这种做法显然是不准确的，从而造成后面做出的决策出现偏差。

（三）成本核算数据不准确

准确的成本核算数据是成本核算工作的基础，但在实际的运营过程中，由于很多因素的影响，成本核算的数据往往会出现各种各样的偏差。原始记录的状态不佳且缺乏规范性，材料领取的单据有可能会丢失，人工工时的统计也可能出错等，这些情况时常发生，使得成本核算缺少了可靠的依托。有些企业信息化的推进速度

较慢，因此成本相关的信息采集、整理和传递只能通过人工来进行，这就容易造成数据录入出现错误的情况，同时伴随着信息传递延时的风险出现，最终使成本核算的及时性和准确性都受到冲击。某建筑公司在施工期间，因为进出场库账目管理混乱无序，不能准确计算出物料消耗量，这使得工程项目成本核算的结果与实际情况相差甚远，令人震惊。

（四）成本核算人员专业素养不足

成本核算这项工作，肯定是得依靠一些拥有专业知识或者专门技能的人来完成的，然而实际情况却是，在不少建筑企业当中，负责这项工作的人，他们在业务水平上的确存在着明显的差别。有些人没有接受过专业的成本核算教育，未能充分理解相关政策规章以及行业内的相关规定，这样就比较难找到一种精准的方式来运用这些核算方式，最终核算结果的准确性不足亦在预料之内。部分人员实践经验极度匮乏，对施工现场的实际情况了解甚少，甚至不明确各种支出以及费用使用的大致范围，这种情况下也会影响他们自身的产出。举例来说，对机械作业所产生的工费进行计算的情况下，如果成本核算工作者不熟悉设备的技术特性和操作原理，可能会导致台班费用计算不准确，进而使得整体核算结果与实际情况不符。

（五）成本核算与成本控制脱节

成本核算本是为了实现成本控制而存在，可是在实际运行时，诸多企业中的成本核算和控制并未很好结合。

部门	职责范围	具体指标
施工组	掌控人工作业费、物料消耗费用、设备利用开销等直接开支项目	人工作业费 物料消耗费用 设备利用开销
采购部	把控原材料购入支出	原材料购入支出
成本部	整合并分析数据、监督总的开销控制状况	数据整合分析 开销控制监督

表1：成本核算管理体系表

每位员工如果认识到自己在成本核算中的独特作用，知晓自己的具体工作如何关联整体开销，日常工作时就会自然产生更强的主动意识去想办法节省开支，开展成本核算意识相关培训并非多余，这类持续教育既能补充新知增强技能，又能形成一种持久的隐性提醒，帮助大家稳固这种职业敏感度，企业管理者可设立奖励机制，针对那些表现出色的控本部门或个人进行嘉奖和公开表扬，这样更容易唤起群体积极性，促使大家更加踊跃参与节约行动。

（二）优化成本核算方法

鉴于建筑工程的特性与费用管控需求，企业有必要选择合适的成本核算手段。这之中，作业成本法等较为新颖的方式可以结合传统的制造成本法被引入。作业成本法的核心在于作业本身，通过开展对于作业费用的认知与量度活动，促使非直接开销恰当地归属至成本预算对象上。这种做法有助于更为实际地反映出整体的成本开支局面。比如说，在一个宏大规模商住综合体项目内

在很多情况下，此类行为仅仅是停留在事后来记账的过程里面，对于事先的预计与进行过程中的管理等事情缺乏关注度。项目执行进程当中，不能依据成本计算的信息及时发现问题并实施纠正方案，最终使得支出超标的现象一直未得到有效的处置。举个例子讲，在某建筑项目进行的过程当中，经由对开销数据的统计分析显现某个时间段的人力成本超出了原计划数目，但碍于缺乏成效的控制手段，无法立刻针对人员配置加以改进，新人物调度过也迟滞了数天之多，因此，导致最终工程中整体人力资源消耗显著增加的情况发生，确实出乎意料。

三、建筑工程造价控制中施工项目成本核算对策

（一）强化成本核算意识

建筑企业得重视管理层及全体员工的成本核算意识培养，借助专题讲座与内部培训形式推广其重要性，让大家了解这不仅仅是财务组门的工作，更与整个企业利益乃至每位员工自身权益息息相关。很有必要构建完整的成本核算责任制，要明确各个部门和岗位在其中的职责范围，再将相关指标精细到具体部门乃至个人，如此才可构建起全员参与且贯穿始终的成本核算管理体系，（例如表1所示）。比如说，施工组分要掌控好人工作业费、物料消耗费用以及设备利用开销之类直接开支项目；采购部分则承担把控原材料购入支出的作用；至于财务组，主要工作是整合并分析数据，并监督总的开销控制状况等职责。

部启用这样的计算方法后，能够将工程建造过程里的各式各样的施工作业进行详细的拆解分析工作。比如前期打地基作业、建筑骨架构建以及后期内饰装修这些小单元要分开明确处理，接着根据各工段对于物资资源的耗费状态准确分配不直观费用于各类劳动环节中。接下来，我们需要将相关的支出转交至相应的核算对象，并累积到既定的成本账户中，以实现精准记录和核算成果的目标。

信息化技术的应用对改进成本核算方式而言颇为关键，借助先进的建筑管理软件，能让成本核算既快又准，效率也迅速攀升，例如软件里的特设模块就能够实时监控人工，材料及设备费用的数据波动，这种做法很好抑制住手工作业中易出错和遗漏的问题，另外这些软件本身还有数据分析的功能，这为企业深挖成本数据提供了便捷支撑，也让企业能准确依据数据来掌控成本和做出决策，所以说到优化成本核算这事，推动企业在核算能力上增强就意味着积极拥抱新技术至关重要。

（三）确保成本核算数据准确可靠

原始记录制度的搭建极为关键，材料领用、人工工时登记以及机械使用的各类基础信息，均需依规填写和传递。这不仅是保证原始数据准确完整的关键点，同样也要求它在现场有足够的严格控制制度。各部门及员工在处理原始数据搜集整理工作时，要明确各自的责任范围，按时开展校验审查，一旦发现问题就立即修正，一条条对应着往前调。例如材料库房将原材料发出去时，不仅要记下名字、型号、数量、用途这些基础指标，还要让领料人和批条人亲自签字才算完事；施工现场的记录员也得如实记录好每个小时劳动和设备运转的情况，不能掺杂任何杂质。企业信息化要加快脚步，引进先进的成本管理软件也是必要的，这样才能做到成本数据的自动采集、梳理、解析，人工出错的概率就会大大降低，成本核算的数据也就更准确，刷新的速度也更快。依靠这个信息化体系，各个部门都能随时共享成本信息，若发现成本方面有任何异样苗头，就可以马上采取措施处理。

要制定严厉的惩罚机制来遏制数据造假，对于故意篡改数据或者提供虚假信息的行为一定要严厉惩罚以产生震慑作用，这样既能有效地杜绝造假行为，又能促使大家增强成本核算意识，保证数据真实准确。为维持成本核算数据的真实可靠，还得依靠内部的常规审查以及第三方的把关，专业的审计团队全盘检查数据时会找出隐藏的问题和风险并加以改正，这种做法促使数据更加精准，也为企业的可持续发展打下基础。

（四）提升成本核算人员的专业素养

选拔与培养成本核算人员的任务不可忽视，那些经验丰富且具有专业技能的工作人员是成本核算团队想要吸纳的对象。应定时让这些人参加业务培训课程，接触最新的核算方式、相关的法规以及行业的规则，不断地更新并丰富自身的知识结构，职业技能水平能够得到提升。这些人应当去往施工现场，了解施工的技术流程以及重要的环节，了解项目的实际情况，这样才有利于精准地展开成本核算分析工作。比如，让成本核算员工全程参与某个项目的实施过程，从项目投标到竣工验收全部包含在内，全面了解项目成本产生的全过程，提升辨别成本费用的能力。还要建立合适的工作业绩评定和奖励制度，对工作出色、做出重大贡献的员工给予奖励和鼓励，激发每个人的劳动热情和创造支出以应对困难。

安排成本核算人员定期召开交流会十分重要，工作中遇到的心得、成功的事情还有难题都可以讲出来大家共同想办法，逐渐就能形成相互帮助的氛围；并且积极鼓励员工考证，不但可以提高个人业务能力还可以为公司博得好名声。靠信息技术搭建类似知识库这种资源库，让员工随时能够查看资料来解决问题，紧跟行业发展潮流，加强自我。此类举动能营造出一种高效的团队，使建筑工程造价控制有很强的人才储备，这样可以提高服务质量和水平。

（五）强化成本核算与控制的结合

成本核算与成本控制要形成相互关联的机制，这个整体要涵盖整个项目开展的过程。在施工前的阶段，依靠对成本趋势的预测和计划的拟定，可为主动执行的成本控制确定方向和标准；而到施工过程中，务必尽快推进成本的核验进程，将实际产生的数据同预先设计好的计划加以对比分析，倘若出现误差需及时加以调整，这样才能达成最终实现成本动态监管的意义所在；等到项目结束之后，需将核算的结果全部汇总，深入剖析并评价成效，归纳出优缺点，给今后或者类似的项目给予学习参考的资料。

例如某建筑工程公司在住宅项目施工过程中，需以周为周期开展成本核算工作，将实际开销与周计划预算额度进行对比分析时，若发现人工费用比预期高，就马上针对工人的任务调配做出改变，用改进建造步骤这种方法来削减掉不必要的劳力耗费，以此使得人力开支保持稳定。同时依靠对应成本统计得到的信息去分析，该公司也开始意识到在成本控制方面存在几处不足，这些问题可以在以后修订管理机制或者策略时当作参照素材。加强成本核算和成本控制的结合是建筑工程造价控制中不可或缺的一部分，创建起相互联系的机制，加强对信息化方式的运用，并且建立起健全的监督考核机制，从而更好地完成成本核算并控制成本，为建筑企业长久发展奠定根基。

结语

施工项目的成本核算可以称为建筑造价管控的关键部分，对于企业的效益和市场竞争有着很深远的影响。建筑企业往往陷于核算的问题之中，意识上不够重视、方法老套、数据不真实、人员技能不足、核算与管理脱节等种种困境。只有强化核算意识、改进方式方法、保证数据真实可观、提升员工素质，才可能实现改变，还要促使核算与管理链条紧密连接。这些方式直指成本核算的要害之处，能够明显改善成本核算的质量效果，使造价得以合理有序地规划，为企业提供持久的发展动力支撑点。在竞争激烈的行业里寻求长久生存和活力释放才是重点，面对内外环境变化时重新梳理和定位，企业必须保持对成本优化的高度敏感度，以确保优势不断且收获丰厚回报。

参考文献

- [1] 王胜升. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J]. 财富时代, 2024, (09): 103-105.
- [2] 周东. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J]. 陶瓷, 2024, (09): 190-193.
- [3] 杨莹莹. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的措施[J]. 销售与管理, 2024, (17): 126-128.
- [4] 石磊. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的对策[J]. 营销界, 2024, (11): 59-61.
- [5] 杜文振. 浅析建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (07): 139-141.