

建筑工程项目的造价管理与控制策略

文 / 廖翠程 广东宏正工程咨询有限公司

摘要：建筑工程项目的造价管理以及控制贯穿于项目的整个生命周期，是保障工程顺利实施以及投资效益的重点内容。本文对项目立项、设计、招标、施工以及竣工结算阶段的造价管理重点和控制策略展开系统的分析，通过制定合理的预算、优化设计方案、强化合同管理、实施实时监控等方式，有效地降低造价风险，提高项目的经济效益。研究表明，造价管理的系统化以及闭环式控制是实现项目预期目标的核心。

关键词：建筑工程；项目；造价管理；控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.18.095

引言

在当下建筑行业竞争日益激烈的环境中，造价管理和控制作为建筑工程项目管理体系的核心部分，覆盖从项目立项到竣工结算的整个过程，对工程质量与进度具有重要影响，还会直接作用于企业的盈利水平以及竞争力^[1]。合理且科学的造价管理策略可以有效地预防预算超支、资源浪费以及资金流失等风险，为工程的顺利推进筑牢坚实的基础，通过构建完善的预算编制、设计优化、招标管理以及施工监控机制，实现从项目开始到结算的全过程、全方位成本管控。本文系统地分析建筑工程项目各阶段造价管理与控制的重点任务和策略，试图为行业实践提供理论支持以及可操作性的方案，推动项目管理水平的提升。

一、建筑工程项目造价管理与控制的重要性

建筑工程项目中的造价管理以及控制属于保证工程顺利开展，并且成本得到有效控制的要点，覆盖从立项开始到竣工结算的整个阶段，有效的造价管理对于保障项目投资效益以及资金安全具有一定帮助，同时也会对工程质量、进度以及资源配置等多个方面产生影响。项目造价管理的合理性以及科学性，直接和项目的经济可行性以及可持续发展能力相关，依靠对工程造价进行全面控制，可在保证质量的情况下，实现资源配置的优化、资金成本的节约，防止出现资金浪费以及投资失控的情况，提升项目的盈利能力以及竞争力。造价管理在风险控制方面也具有重要作用，借助建立完善的预算体系以及成本控制机制，可以及时发现并纠正可能出现的偏差问题，降低经济损失以及项目风险。

二、建筑工程项目造价管理与控制的核心阶段

建筑工程项目的造价管理以及控制工作应贯穿于项目的整个生命周期，在此过程中，每一个阶段都肩负着不同的责任以及任务，而不同阶段之间的衔接工作和控制策略共同构成了一个系统性的管理机制，以此保证整个项目的造价处于可以控制的状态，为实现项目的投资

目标以及实现预期收益提供相应的支撑。

（一）项目立项阶段

建筑工程项目立项阶段的造价管理与控制重点集中于初步预算的拟定、资金筹措工作以及审批流程的优化，通过对工程项目投资价值进行评估和测算，可以清晰确定资金需求以及预算范围，避免因资金超支而引发的财务风险。在审批流程中，合理分配并规划投资额度，构建科学的决策机制，保障每一笔资金投入都有必要性和合理性，此阶段充分开展对市场环境以及建设条件的调研与预测，有利于准确估算投资总额，明确项目的目标与范围，引入风险评估机制，针对潜在成本风险展开预测与预防，制定应急举措，有效防控可能出现的不可预见费用。阶段性控制与风险预控的有机融合，让立项阶段为后续设计与施工阶段的造价管理奠定坚实基础，同时在整个项目管理中发挥统筹和规划的作用。

（二）设计阶段

建筑工程项目设计阶段的造价管理和控制，要求设计方案不仅符合功能需求，又要兼顾经济性与可实施性，对设计方案进行多方案比选并开展经济性分析，优化建筑结构以及材料选择，降低整体造价风险。在设计深化过程中，强化设计质量管理，保证图纸和预算一致，减少后续因设计偏差引发的造价偏移^[2]。设计变更管理是此阶段的重点，构建设计变更审批及控制程序，减少不必要变更，及时调整预算，控制成本波动。引入BIM技术为设计与预算编制提供支持，借助三维模型分析和碰撞检测，提前找出设计问题并优化方案，保证设计与造价的匹配程度，全过程造价控制理念与技术手段相结合，让设计阶段在保障质量和进度的前提下实现造价可控。

（三）招标阶段

建筑工程项目招标阶段的造价管理和控制关键之处在于编制精确的招标文件以及预算、合理选择承包商、加强合同条款中的造价控制措施，通过市场调研以及工程量清单核实，明确合理的招标范围和工程预算，保证

报价公正、透明并且符合实际情况。合理选择招标方式以及承包商会对造价产生影响，还和工程质量与进度相关，需要在考察承包商资质、业绩以及信誉的基础上展开综合评估。合同管理是控制造价的重要部分，借助细致的合同条款设定，包括支付条件、变更管理、索赔与争议处理机制等，保证后续工程实施过程中的造价约束以及权益保护，完善的招标与合同管理体系可以减少不必要的开支，并为施工阶段的造价控制奠定基础，构建科学合理的控制链条。

（四）施工阶段

建筑工程项目施工阶段的造价管理和控制包括材料采购、人工成本、进度控制以及质量保障等多个方面，为了实现动态控制，需要构建全过程监控与调整机制。在施工准备阶段，需要制定详尽的施工预算以及资源计划，明确材料和人工成本的分配标准，借助与供应商建立长期合作关系降低采购成本。施工过程中，同步实施进度计划与成本管理，运用工程进度款拨付以及实时成本核算相结合的方法控制支出，减少浪费，依靠质量管理体系保障施工质量，降低因返工产生的费用，强化信息化手段的运用，实时采集并分析成本数据，实现动态调整与优化。此阶段的造价管理不仅要应对现场变化以及不可控因素，还要在维持工程进度和质量的基础上控制成本。如图 1 所示，其清晰展示了施工阶段造价管理与控制的流程。

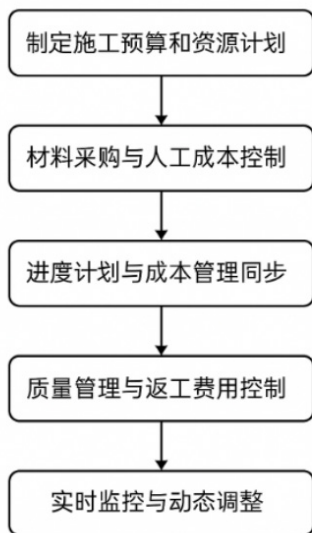


图 1 施工阶段造价管理与控制流程

（五）竣工结算阶段

建筑工程项目竣工结算阶段的造价管理与控制工作，重点在于做好合理结算与审计工作、核对最终工程费用以及处理结算差异与尾款支付事宜，通过对合同执行情况、

工程量清单以及设计变更记录展开全面审核，保障竣工结算具有准确性与完整性。依照实际发生的工程量以及合同约定，核算最终造价，同时对预付款、进度款进行结算调整，防止出现资金流失现象，强化与承包商、供应商之间的沟通与协调，解决结算过程中的争议和分歧，保障双方的权益^[3]。构建严格的审计和复核机制，保证造价控制贯穿于工程的整个周期，杜绝虚报工程量或者成本的行为，为项目的投资回收以及后续运营奠定财务基础。依靠完善结算程序以及核算标准，让竣工结算阶段的造价管理符合合同规范，又可真实地反映项目成本。

三、建筑工程项目造价管理与控制的有效策略

建筑工程项目在不同阶段要依据具体情况采用多样化的造价管理及控制策略，只有在每一环节充分考量成本控制需求并进行落实，才可以构建系统性且闭环式的造价管理体系，保障项目顺利推进以及经济效益实现。

（一）项目立项阶段的造价管理与控制策略

建筑工程项目在立项阶段的造价管理与控制策略主要有制定合理的初步预算、完善项目立项审批流程以及开展风险评估与成本预控，制定合理的初步预算保障项目投资可控的基础，要对市场价格、工程量以及设计需求做详细分析，精准估算工程总造价，并设定预算上限，从源头防止超支情况出现^[4]。完善的项目立项审批流程可以提高决策质量与效率，借助设置多层审批机制并明确审批权限，保证项目投资方案、成本构成以及收益预测合理且可靠。在立项阶段，需要开展全面风险评估与成本预控，涉及对可能导致成本波动的经济环境、市场供应、政策法规等因素进行分析预测，提前制定应对方案与资金调度计划，实现风险最小化。各策略之间要相互协作，构建从预算编制、流程管理到风险预控的闭环控制体系，保障项目后续设计、招标和施工阶段的造价可控。

（二）设计阶段的造价管理与控制策略

建筑工程项目设计阶段的造价管理与控制策略，要注重优化设计方案和成本预算、严格把控设计变更，以及运用 BIM 技术辅助设计与预算编制，优化设计方案和成本预算，要求设计单位在方案初始阶段进行多个方案的比选以及经济分析，依靠合理选择结构体系、材料和施工工艺，降低整体造价水平。严格控制设计变更是防止因修改图纸导致造价波动的关键，需要构建完善的设计变更管理机制，覆盖变更审批程序、预算调整以及施工前变更确认等环节，减少非必要设计调整造成的成本压力。应用 BIM 技术提升设计质量与效率，

借助三维可视化建模和碰撞检测，找出设计问题并提前修正，还可以提高预算编制的准确度，保证设计与造价相匹配。

（三）招标阶段的造价管理与控制策略

建筑工程项目在招标阶段采取的造价管理以及控制策略涉及精确编制招标文件和预算、选择合理的招标方式以及承包商、强化合同条款之中的造价控制措施，精确编制招标文件以及预算要求依据完备的工程量清单和技术规范，结合市场调研以及比价分析，保证预算数值真实且准确、标的物描述详尽又清晰，防止中标后出现

预算偏差。合理选择招标方式以及承包商要考虑承包商的资质、信誉以及履约能力，而且要评估其对造价控制的实际执行能力以及管理水平，通过综合评分以及合同条款保障后续执行力，强化合同条款中的造价控制措施，比如明确支付条件、设计变更审批程序、质量标准以及违约责任等，从合同层面约束承包商行为^[5]。如表1所示，为招标阶段造价管理关键措施与实施路径，通过构建完善的预算编制、承包商选择以及合同管控链条，实现招标阶段造价精准控制，降低因信息不对称或者管理失误带来的预算风险。

表1 招标阶段造价管理关键措施与实施路径

| 关键措施 | 实施路径 |
|---------------|-------------------------|
| 编制精确的招标文件与预算 | 工程量清单、市场调研、技术规范对接 |
| 选择合理的招标方式与承包商 | 综合资质评估、信誉调查、履约能力考察 |
| 强化合同条款造价控制措施 | 合同约定支付条件、变更审批、质量标准及违约处理 |

（四）施工阶段的造价管理与控制策略

建筑工程项目施工阶段的造价管理与控制策略，重点是严格把控施工过程中的成本、实施实时监控并进行调整，以及加强材料采购与人工成本的控制。严格控制施工过程中的成本，要依据详细的施工预算和进度计划，通过精细化管理实现材料、人工、机械费用的精确控制，运用有效的计量与核算体系防止超支情况发生。实施实时监控与调整机制，需建立现场实时成本数据采集系统，结合预算执行状况动态调整计划和资源配置，以应对现场不可控因素引发的成本波动。在材料采购与人工成本控制方面，建立集中采购机制、供应商管理制度以及施工队伍激励约束体系，最大程度降低采购成本与用工风险。整体策略需依靠技术和信息化手段，结合预算、进度与现场实际形成闭环式管理系统，保证造价始终处于可控范围。

（五）竣工结算阶段的造价管理与控制策略

建筑工程项目竣工结算阶段的造价管理与控制策略包括多个方面，首先完成合理的竣工结算以及进行预算调整，依据合同约定，结合实际发生的工程量与费用展开核实工作，对其做详细审计与核算，以此防止因预算和实际存在差异而引发财务纠纷。同时，精确核算最终工程费用，需要结合施工记录、变更单、材料采购单以及人工记录等，进行全面的比对和分析，保证各项费用真实、准确且合理。另外，控制与处理项目尾款和结算差异，借助建立规范的结算流程以及财务审查机制，及时找出问题并与承包商协调解决，避免因结算延误或者

产生争议，造成工程尾款拖欠或者出现财务风险。结算阶段造价管理策略的顺利施行，保障项目财务安全以及各方权益，同时也为后续运营和维护提供可靠的财务基础。

结语

建筑工程项目造价管理与控制对于实现投资效益以及节约成本而言非常关键，同时也是保证工程质量、进度以及整体运行效率的重要支撑，在项目的不同阶段运用相应策略，构建涉及预算编制、设计优化、招标管理、施工监控以及结算的闭环控制体系，可以有效降低造价风险，提升资金使用效率。在实践中，要重视全过程监控以及信息化技术的运用，以此实现成本的动态管理与优化，系统化的造价管理与控制不仅可以保障项目的顺利实施，还能为企业的可持续发展筑牢坚实基础。

参考文献

- [1] 黄玥. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (10): 86-88.
- [2] 禹力. 建筑工程造价管理及成本控制策略研讨[J]. 大众标准化, 2023, (12): 82-84.
- [3] 陈延辉. 建筑工程造价的影响因素及全过程工程造价成本管控[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (14): 113-115.
- [4] 范宁宁, 尹雨晴, 王志鹏. 建筑工程项目管理全过程造价及成本研究[J]. 黑龙江科学, 2024, 15(10): 94-96.
- [5] 凌婉芳. 浅论控制建筑工程造价的方法[J]. 建筑经济, 2024, 45(S1): 306-308.