

建筑工程造价全过程管理与控制研究

文 / 郑奕君 广东省国际工程咨询有限公司

摘要：在建筑工程施工中，通过施工成本的有效控制，不仅能够提升工程施工质量，同时还可促进我国建筑业的持续稳定发展。然而，随着目前建筑施工规模的日益扩大，传统的造价管理模式早已无法满足当下实际需求，为对此现象加以有效改变，企业应当积极转变传统的造价管理理念，将先进的造价全过程管控手段合理融入其中，以进一步提升造价管控水平，减少造价超预算情况的出现，进而为建筑业的持续稳定发展，创造良好条件。基于此，本文将深入分析建筑工程造价全过程管理与控制对策，旨在为相关人员提供些许参考。

关键词：建筑工程；工程造价；全过程管控；应用对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.19.106

引言

在建筑工程中，工程造价极易受到诸多外界因素的直接影响，因此若想将施工造价控制在合理的范围内，需要对各施工环节进行严格、全面的造价管理，以避免施工资金的不必要支出，进而为企业创造出最大化施工效益，不断提升其市场竞争实力。为此，企业应当紧跟社会发展步伐，积极引进切实可行的造价管控手段，在保证质量的前提下，减少施工成本的投入。现阶段，造价全过程管控模式因其自身独特优势，备受行业的密切关注。通过对建筑工程造价进行全过程管理，可以及时发现并解决各施工环节的造价超支问题。可见，为有效提高造价控制水平，企业相关人员应深入探索造价全过程管控方法，充分发挥出其真正价值。

一、建筑工程项目全过程造价控制概述分析

针对建筑工程造价全过程管理控制工作而言，其主要指的是工作人员对工程整体施工造价展开有效控制，以及对施工方案实施优化调整以后，采用针对性管理方法来对工程中的人力、财力、物理资源进行的综合性管理。一般来讲，此项工作开展的根本目的，旨在进一步提升工程施工经济效益，助力企业的可持续健康发展^[1]。同时，造价全过程控制中的“全过程”，包含了前期决策、图纸设计、招投标、施工、竣工审核等阶段，由此不难发现，全过程造价控制具备系统性、秩序性特征，最终的控制效果与水平不仅与工程施工质量存在着息息相关的联系，并且也关系着各参建单位的经济效益与未来发展。经研究，造价全过程控制目标的实现，通常基于以下几个方面：（1）提高工程功能，在此基础上，适当减少施工成本的投入力度，以进一步提升建筑工程的整体价值；（2）通过有效、恰当的管理手段，来显著提升建筑工程的功能，并保证工程成本不会发生任何变化；（3）在保证施工质量的前提下，节省成本支出，以获取理想的施工效益；（4）尽可能减少设计变更情况的出现，避免成本的无故增加；（5）合理配置设备、人员及材料，减少资源浪费现象，进而实现施工成本投入的大幅降低。

二、建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值

（一）提高企业市场核心竞争力

在新时代的建筑工程领域中，各企业之间的竞争情况越发激烈，而企业要想有效提高自身的市场核心竞争力，则需要重点提升自身的造价管理水平。一般来讲，通过全过程造价管理与控制工作的开展，会提前对建筑工程的所有成本对象进行系统分析，这将一来，将可以使企业充分了解与掌握成本结构，从而制定出更符合市场需求的管理策略。同时，全过程造价管理工作的开展，还会更加有利于对资源的优化，这则能够在源头上进一步提升项目质量与效率，更好地满足客户当下的实际需求。并且，在严格的成本控制和风险管理基础上，企业还可以最大限度降低成本风险，促进项目真正实现可持续发展目标，如此将有利于显著提高企业的市场竞争能力，促进企业的持续稳定发展。

（二）提高企业经济收益

在建筑工程管理过程中，全过程造价控制方法的应用，不但能够有效提高企业的市场竞争力，还会让企业的经济效益得到大幅提升^[2]。一般来讲，在严密的成本管控基础上，企业可以有效避免各种成本无故浪费问题，让资源的利用效率得到显著提升，以实现更高的经济效益。同时，全过程造价控制还可以提前发现和解决潜在的造价风险问题，如果造价风险出现几率过大，则极易使企业的经济效益受损。而采用有效对策提前规避成本风险，则会使得风险出现的几率大大降低，从而切实保证企业的经济收益不会受到损害。此外，随着企业经济效益的不断提高，企业的综合管理水平也会同步得到加强，在此情况下，将会为企业的长足、稳定发展，提供有力支持。

（三）优化工程资源配置

近些年来，随着现代化城市发展速度的不断加快，各个地区的工程规模与数量都有了显著增长，在此情况下，对于工程资源的消耗也有了大幅提升。而如果不能合理分配这些施工资源，那么无疑会使项目的成本受到

严重不良影响^[3]。因此,企业必须对工程中的各种设备、材料、机械以及人力资源进行合理分配,以实现工程造价的有效控制。目前,对于建筑工程全过程造价管理方案的实施,可以使各项工程资源实现更合理分配。例如,通过细化成本分类情况,严格控制各项材料使用情况,可以在源头上最大限度避免出现材料的非必要浪费问题,进而使资源的利用效果得到明显提升。

三、建筑工程造价全过程控制与管理的具体措施

(一) 决策阶段的工程造价控制

在建筑造价工程全过程控制与管理具体开展过程中,决策阶段至关重要,在此环节应做好以下几项关键工作。其一,在可行性研究与评估过程中,需尽可能做到详尽、全面,这将有利于后续对项目的具体范围、需求与目标的合理确定,并使相关人员得到准确的初步估算。同时,相关人员通过深入的分析与研究,还能够快速找出建筑工程中潜在的风险隐患,并根据风险的具体内容制定出切实可行的管控方案,以实现最早期的工程造价控制与管理;其二,应依据工程实情,建立一套科学、可行的预算管控机制,在可行性研究成果得出之后,根据项目实际需求来制定出精确、详细的预算管理制度,明确项目中每一项费用的使用和管理要求。而针对建筑工程的成本支出情况还要进行有效追踪与监控,如果发现费用存在不良风险,则要在第一时间内对其进行调整与控制,以保证工程造价始终处在可接受的范围之内,避免产生预算超支等问题;其三,造价管理工作人员还要进一步加强对于预算风险的管理力度,精准识别与分析建筑施工各环节中可能会出现的问题,并针对风险的具体特点制定出相应的预防对策,以最大限度降低安全风险出现的可能性,进而让工程造价始终处在合理的范畴之内^[4]。

(二) 设计阶段的工程造价控制

在建筑工程造价全过程管理与控制环节中,设计环节是一个十分重要的时期,若想有效避免造价超预算情

况的出现,在此时期必须要采取各种切实可行的应对措施,以保证建筑工程造价能够得到合理、全面的管控^[1]。具体来说,首先,明确目标造价与预算限额。在设计阶段,设计人员需要在了解业主的实际需求与项目的施工特点之后,充分掌握建筑工程的具体预算限额,并以此来设定科学、可控的目标造价,如此一来,在后续设计过程中,才能使施工造价始终处在一个合理的范畴之内;其次,对项目进行精准、全面的成本估算。设计人员在进入设计环节后,需要对所有的设计内容进行深入分析与研究,结合对工程的设备、材料以及劳动力等相关内容,来对项目的整个造价进行精准估算。在此情况下,则有利于后续及时发现和解决建筑工程施工期间存在的造价管理问题,保证项目的造价管理工作得到更为科学、高效的开展。此外,设计人员还要对施工过程进行综合考虑,提升设计与施工的协同性^[5]。为此,设计人员应与施工单位进行密切沟通,将施工单位的具体建议合理融入到设计文件当中,这样一来,便可最大限度避免后续设计与施工建设之间出现不协调的问题;最后,相关单位及工作人员还要对设计过程进行全面的监督与评估,通过建立完善的监督和评估机制,来进一步提升设计方案的整体质量与水平,以便于提前发现设计方案中存在的问题,进而为后续项建筑工程造价全过程管理工作的顺利推进,提供更多保障。

(三) 招投标阶段的工程造价控制

在建筑工程造价全过程管理工作中,招投标也是一个非常重要的阶段,为将施工成本控制在合理范畴内,企业必须在多个方面做好招投标阶段的造价管理与控制工作。首先,企业需要对工程的整个施工范围与内容有一个明确掌握,由专业的预算人员编制出详细的工程量清单内容,并以规范的方法来确定工程量清单计价模式,以保证工程量清单中的所有内容均切实符合建设需求,避免工程造价在工程量清单编制环节出现不良问题;(如表1)

错误类型	占比	对造价偏差的影响
项目特征描述不准确	30%	可能使投标方报价与实际成本不符,偏差幅度可达10%-15%
工程量计算错误	40%	会直接导致造价偏差,偏差幅度在15%-25%
清单缺项	20%	后续施工中需补充项目,可能造成造价增加10%-20%
计量单位错误	10%	可能引起报价混乱,造价偏差约5%-10%

表1 不同类型错误导致造价偏差的情况

其次,在招投标阶段,涉及施工合同的签订,而为了充分避免后续施工过程出现各种问题,需要提前明确合同中的施工材料以及其他可能会影响工程造价的内容^[6]。例如,企业应当对市场材料价格波动问题进行充分考虑,以最大限度避免因外界因素而产生的造价风险问题。此外,在合同中还要明确要求材料

的应用定额,以避免工程量核对环节出现偏差,从而影响到工程的整体成本控制与管理效果。总体来说,在招投标环节中,建筑企业必须有效提升工程造价管理工作管控力度,唯有如此,才能在保证企业自身权益不受侵害的前提下,推动企业真正实现可持续健康发展。

（四）施工阶段的工程造价控制

在建筑工程施工阶段中，关于造价管理的工作内容相对更多，其中通常会涉及各项施工相关的成本费用，因此，必须制定好施工环节的造价的管控措施，以保证不会出现出现工程造价超出预算等问题。具体来说，首先，当建筑工程进入到施工阶段之后，造价管理人员需要依据工程规模制定相应的施工成本计划^[7]。在计划中，要明确出对施工成本的各项管理与控制要求，并对工程的全过程资金进行有效监控，充分掌握每一项工程资金的实际应用细节，进而实现对成本支出进行精细化与规范化管理，让工程中的所有施工资源都能够得到合理的分配与使用^[2]。同时，管理人员还需要对建筑工程施工造价进行提前预估，将工程造价管理计划与实际管理内容进行阶段性对比，尽可能减少两者之间存在的差异，以确保整个施工过程都能够得到科学、合理的造价管理与控制，从而进一步提高建筑工程的全过程造价管理水平。并且，对于施工过程中的材料与人员费用也要进行科学管控，如图1所示，以充分减少因人工或材料所产生的成本增加问题。此外，在工程实际施工过程中，造价管理人员还需要对施工方案及施工图纸进行严格审核，并认真核对施工预算是否符合计划要求，以便做出及时有效的调整，最终为施工阶段的造价控制，提供更多保障。



图1 施工材料标准化管理

（五）结算阶段的工程造价控制

在建筑工程竣工结算环节，造价管理人员需要对各方的合同内容进行有效审查，并严格依据合同的具体要求，来准备好竣工结算文件^[3]。而在这些结算文件中的内容，还需要对其中的相关费用进行审核记录，以保证所有结算文件都能够切实符合合同要求。与此同时，造价管理人员还要对各项隐蔽工程验收记录等进行核查，确保所有资料文件都已经由监理工程师签字确认，保证资料文件内容都符合要求，如此，才可以将其纳入工程结算文件中^[8]。并且，所有相关的验收资料还要

与竣工图纸进行核算对比，确保其内容无误之后才可继续下一个环节。而一些重要的变更文件或工程量确认文件，还必须有签字盖章手续，如果发现文件信息存在疑虑，则必须及时对其进行补充和整改，待其消除疑虑后，才可以将其纳入到结算文件之中。此外，在进入到了结算阶段的量化审计环节时，造价管理人员还要保证项目得到合理划分，审计计算规则和账户单位的数量和限制需要保持一致，要求其严格按照合同内容要求进行收费，如果检查到其中某项费用的使用和优惠条款并不一致，在完成审核工作后，则要明确指出此问题，并同时收费文件的及时性进行审核，核实收费表格与项目性质的一致性，以确保建设项目的全过程要了如指掌，只有这样，才能够在源头上真正实现项目成本的全面控制，进而显著提高项目整体造价管理质量及效果。

结语

总而言之，在建筑工程管理工作中，合理采用造价全过程管控手段至关重要，其不仅能够将施工造价控制在一个合理的范围内，减少造价超预算情况的出现，同时还可以保证施工建设的顺利、有序推进，显著提升工程施工质量及安全。为此，相关单位必须深刻意识到造价全过程管控手段的重要价值，将其全面落实到造价管理各环节之中，以进一步提升造价管控水平，使各参建单位通过项目建设而获取到最大化经济效益，进而为我国建筑业的可持续稳定发展，提供有力支持。

参考文献

- [1] 吴倩芸. 建筑工程造价控制在全过程施工管理中的应用实践[J]. 住宅与房地产, 2025, (14): 117-119.
- [2] 杨哲. 全过程工程造价管理在现代建筑工程经济控制中的重要作用[J]. 经济研究导刊, 2023, (15): 117-119.
- [3] 张弓, 石宏娇. 基于EPC模式下全过程造价管理的建筑工程造价控制探讨[J]. 价值工程, 2025, (11): 42-45.
- [4] 黄少琼. 基于住宅建筑工程造价的全过程管理方法探讨成本优化控制策略[J]. 居舍, 2024, (36): 167-170.
- [5] 杨艳丽, 吴亮. 建筑工程全过程造价管理与控制措施分析[J]. 中国集体经济, 2025, (18): 97-100.
- [6] 崔岩. 建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 中国招标, 2022, (11): 139-141.
- [7] 张弓, 石宏娇. 基于EPC模式下全过程造价管理的建筑工程造价控制探讨[J]. 价值工程, 2025, (11): 42-45.
- [8] 刘端. 建筑工程造价管理中的全过程管理控制探讨[J]. 建筑技术开发, 2024, (S1): 107-109.