

建筑工程管理中精细化管理模式分析

文 / 李琦琦 安徽省志成建设工程咨询股份有限公司

摘要：随着社会经济的不断发展，我国的建筑工程数量与规模也在不断扩大，在一定程度上推动了我国社会经济的发展。为了确保建筑工程能够更好地满足社会需求，就需要进一步加强对建筑工程管理工作的重视程度，强化精细化管理模式的应用力度。通过对精细化管理模式的全面应用，能够提升建筑工程管理工作的整体水平，为建筑工程行业的高质量发展奠定坚实基础。因此，本文以精细化管理模式为研究对象，在介绍其核心内涵与实践意义基础上，结合当前建筑工程精细化管理中存在的问题，提出了优化策略，以期能够为相关人士提供参考。

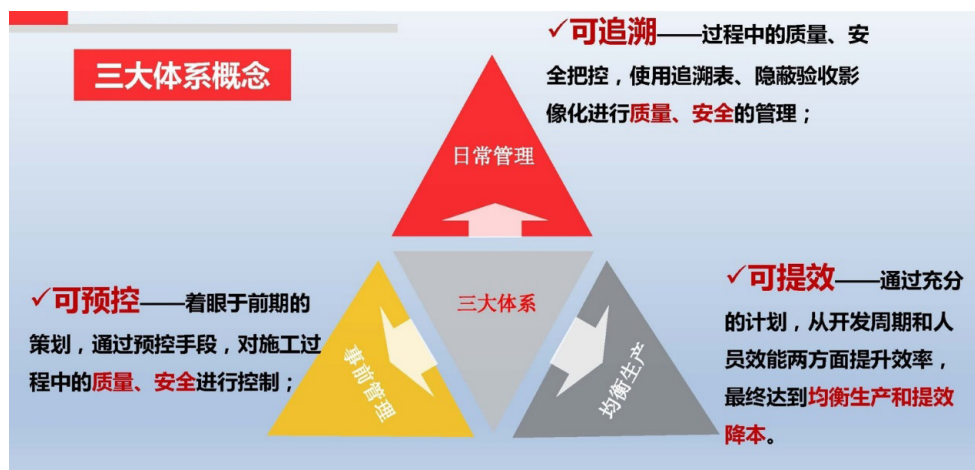
关键词：建筑管理；精细化管理；优化策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.20.094

引言

建筑工程是一项综合性极强的工程，其涉及的技术种类繁多、专业人员众多，在实际施工中需要对各个环节进行全面管控，确保施工过程能够按照要求顺利进行，为建筑工程质量提供有力保障。为了实现对建筑工程的有效管理，就需要不断强化对精细化管理模式的应用力度，确保精细化管理能够在实际施工中得到有效落实。此外，随着社会经济的发展与科技水平的不断提升，建筑行业也在不断转型升级，对于建筑工程质量提出了更高要求。在此背景下，需要进一步加强对精细化管理模式的研究力度，为建筑工程高质量发展提供坚实保障。

一、建筑工程精细化管理的核心内涵与实践价值



（二）精细化管理与传统工程管理模式本质差异

传统工程管理模式主要是以传统技术方法为依托，以机械设备、物资材料的操作、使用与管理为重点，其工作流程相对比较简单，管理方式也比较粗放，尤其是在工程的计划编制方面，基本上都是靠经验和直觉来完成，无法保证数据信息的准确性与有效性，同时也会导致工程项目存在较大的安全隐患。而精细化管理模式则主要是以现代信息技术为依托，以数据信息为核心，通过对工程项目进行全过程、全要素、全方位的分析与研究，并结合相关理论与方法进行系统分析和评价。此外，精细化管理模式还能实现对工程项目各方面信息的全面

采集与整理分析，提高工程项目管理水平和工作效率。

（三）推行精细化管理对建筑工程的现实意义

近年来，随着我国社会经济的高速发展，建筑行业也迎来了高速发展的黄金时期，市场竞争愈发激烈。在激烈的市场竞争中，施工企业要想实现快速发展，就必须通过精细化管理提升企业的核心竞争力。同时，精细化管理也是企业实现自身可持续发展的重要手段。在建筑工程中推行精细化管理能够有效提高施工企业的管理水平和水平，进而有效降低企业生产经营成本，实现经济效益最大化。另外，在施工过程中推行精细化管理还可以使建筑工程施工质量得到有效保证。与此同时，

推行精细化管理还能够减少建筑工程中常见的质量问题，进一步提高企业的社会声誉和经济效益。

二、建筑工程精细化管理在各环节的应用路径

（一）前期规划阶段的精细化管理要点

在前期规划阶段，建筑企业要对整体建设规划、施工图纸等进行有效审核，要根据建筑工程设计规划的整体要求，对建筑工程设计图纸进行精细审核，确保施工图纸符合设计标准与要求。同时，在后期施工中也要对设计图纸进行精细化管理，对施工工艺与施工质量进行严格把控，确保建筑工程设计、施工效果与实际需求相一致。此外，在建筑工程的前期规划阶段中还需要做好各方面的准备工作，其中包括施工人员、施工机械设备、施工材料等。同时在此阶段中还需要对项目周边环境、自然环境、生态环境进行精细化分析，确保其能够满足项目需求。

（二）施工过程中的精细化流程管理

施工过程中的精细化管理需要从以下几个方面入手，首先，对于建筑施工质量进行严格控制，并将其与工程设计相结合，以便于对设计方案进行合理调整；其次，要做好工程质量验收工作，对于施工质量进行严格把控；再次，要对施工进度进行严格控制，及时发现问题并及时处理；最后，要做好资金管理。施工阶段的精细化管理要求做到对所有的成本开支进行严格把控，并做到事前控制。在此过程中，还需要做好对工程造价的控制工作。工程造价的控制需要从整体出发，把握好每一个环节以及每一个部分的预算和投资情况。以便于能够全面把握好工程造价的具体情况。

（三）质量控制体系的精细化构建策略

质量控制体系的构建，需要从施工企业的管理水平、技术水平以及施工工艺等多个角度入手，对相关工作人员的职责进行明确，构建出一套完善的管理体系，从而实现建筑工程质量控制工作的精细化管理。在此过程中，需要对整个施工过程进行全程监督和控制，做好每个环节的质量检查与控制，建立起完善的质量监控制度。与此同时，也要构建完善的建筑工程施工质量标准 and 验收标准，并将这些内容纳入到相关工作人员的绩效考核之中。同时，还需要针对建筑工程施工过程中的每个细节进行精细化管理，不断地提高建筑工程质量控制工作效率和水平。

（四）成本预算与资源配置的精细化实施

在工程施工的过程中，对工程成本进行预算，有助于施工单位进行资源配置。为了使工程成本预算更加准确，需要对工程中的材料和人工等进行合理配置。在工程施工过程中，需要对各项材料、设备以及人工等进行合理配置，使其充分发挥作用。例如，在建筑工程的钢筋混凝土结构施工过程中，为了避免钢筋出现锈蚀现象，需要对钢筋进行合理配置，从而保证混凝土结构的质量。此外，还可以根据不同的施工环境来合

理配置人员和设备。通过这种方式可以有效降低成本，提高施工质量。

（五）工程进度动态跟踪的精细化方法

工程进度动态跟踪是工程项目施工阶段的一项重要管理工作，关系到整个工程项目的整体进度安排和施工质量。在进行施工进度动态跟踪过程中，需要采取科学合理的方法进行管理。在工程项目施工阶段，可以通过网络计划技术来制定合理的进度计划，通过对工作任务、工作时间等进行分析和优化，有效保障项目进度。同时还需要对项目进展过程中所遇到的问题进行及时分析和解决，对可能存在的风险进行预估和预防。此外，还需要建立有效的预警机制，对可能出现的工程延期、质量问题等进行及时处理，从而最大程度上减少施工风险。

三、当前建筑工程精细化管理存在的现实困境

（一）精细化管理制度体系不完善的具体表现

我国当前的建筑工程管理制度体系建设不完善，企业的精细化管理还处于起步阶段，对于精细化管理模式的应用和实施缺乏科学合理的规划和指导。很多企业对于精细化管理理念缺乏深刻认知，没有将其作为企业发展的重要方向，同时也没有建立起相应的规章制度来对精细化管理进行规范。此外，在企业内部也缺乏相应的监督机制和奖惩制度，企业管理层和员工对于精细化管理模式的落实缺乏必要的责任心和积极性，同时也缺乏相应的制度保障，导致精细化管理模式难以得到有效落实。在这种情况下，建筑工程在后期管理过程中就存在很多不可控因素，对建筑工程质量和安全带来了很大的风险。

（二）信息技术与精细化管理融合的滞后性

信息技术是建筑工程精细化管理的重要基础，信息技术为精细化管理提供了有效的支撑，但目前，我国建筑工程精细化管理过程中所应用的信息技术仍然存在不足，未能将信息技术与精细化管理有效融合。在建筑工程实施过程中，一些企业和员工并未对信息技术与精细化管理的融合给予足够的重视，在实际工作中并未将其应用到具体工作中。此外，在建筑工程实施过程中，部分企业和员工的信息意识不强，对新技术应用能力不足。这不仅会影响到建筑工程项目施工质量，还会对施工人员的安全造成威胁。因此，只有加强对信息技术与精细化管理融合的重视度，才能为建筑工程项目实现良好的效果。

（三）管理人员精细化管理意识的薄弱环节

建筑工程精细化管理是一项系统性的工程，需要对其进行深入研究，在实践过程中，要对相关人员进行培训和指导，对工作中出现的问题进行解决。但是，在建筑工程精细化管理工作中，工作人员的精细化管理意识是影响工作效率和质量的关键因素。一些工作人员由于缺乏专业知识和精细化管理意识，在具体工作中存在很多问题。因此，建筑工程企业应重视管理人员的培训和

教育,提高其综合素质和能力水平,从而为企业的发展打下坚实基础。此外,建筑企业还需要不断加强对员工的教育和培训,使员工能够在建筑工程精细化管理中发挥积极作用。

(四) 精细化考核评价体系的缺失与弊端

精细化考核评价体系的缺失与弊端,主要体现在以下两个方面:第一,由于缺乏精细化考核评价体系,所以部分企业在内部的管理制度和标准都非常简单,这些管理制度和标准对工作人员来说,没有任何约束作用,工作人员的积极性就会降低。第二,缺乏精细化考核评价体系的企业在执行过程中也非常困难。这是因为在执行过程中,建筑企业会将精细化考核评价体系当成是一种阻碍和制约,就会故意刁难员工,不愿意对工作人员进行考核评价。长此以往下去,必然会降低员工的积极性和主动性。此外,精细化考核评价体系的缺失也导致了企业管理人员在精细化管理过程中产生了主观臆断和主观偏见。

四、提升建筑工程精细化管理水平的优化策略

(一) 构建系统化的精细化管理制度框架

精细化管理要求从建筑工程的全生命周期角度出发,对各项管理工作进行全面的梳理,结合建筑工程的特点和需求,构建系统化的精细化管理制度框架,规范各环节的工作内容。在精细化管理制度的指导下,各部门可以更好地按照既定标准开展工作。首先,各部门需要制定完善的管理制度,明确精细化管理工作各个环节中的具体要求;其次,明确各部门之间以及内部不同岗位之间的职责权限和业务范围,构建完善的精细化管理流程;最后,各部门需要做好各项工作的交接和记录工作,及时进行相关资料和数据的更新,并在建筑工程项目竣工验收完成后及时归档。

(二) 推动信息技术与管理流程的深度融合

在建筑工程精细化管理模式实施过程中,应当将信息化技术与管理流程进行深度融合,全面提升建筑工程的精细化管理水平。一方面,信息化技术具有可复制、可传播、可共享等特点,其应用可以提升管理效率、降低管理成本,例如,BIM技术能够在建筑工程项目全生命周期内有效应用;另一方面,信息化技术与精细化管理模式之间具有较高的契合度。借助信息技术,可以实现施工现场的实时监控,并可将工程进度、施工质量、施工安全等信息及时反馈给项目管理者。同时,还可以通过数据分析为施工人员提供参考意见,有效降低了建筑工程项目施工中的安全隐患。

(三) 强化管理人员精细化素养的培育路径

建筑工程企业应积极探索精细化管理人才的培养路径,并在此基础上建立完善的管理人才管理制度,从而使精细化管理人才的引进、使用与培养形成有效衔接,进而有效满足建筑工程企业的精细化管理需求。在具体

操作层面,企业应采取多种方式强化管理人员的精细化素养培育工作,例如可以定期组织精细化管理培训会议,对企业内部员工进行培训指导;也可以组织专业人员前往其他建筑工程企业进行学习交流,通过学习他人的先进经验与成功案例来丰富自身的知识储备;同时还可以组织员工对建筑工程精细化管理内容进行深入研究,并不断优化自身的工作方法与工作效率。

(四) 建立跨主体协同管理的联动机制

要想进一步提升建筑工程精细化管理水平,还需要建立跨主体协同管理的联动机制。建筑工程项目具有复杂性、综合性和系统性等特点,在具体的实施过程中,需要落实精细化管理理念,从而发挥出精细化管理模式的价值作用。在此基础上,还需要建立跨主体协同管理的联动机制,不断完善和优化建筑工程精细化管理体系,从而满足工程项目精细化管理需求。在具体的实践过程中,需要从企业内部入手,在企业内部建立完善的协同联动机制,从而形成相互协同、相互补充和相互监督的关系,同时还需要建立相关的管理制度和考核机制等。

结语

建筑工程管理过程中应用精细化管理模式,可以有效提高管理水平,并对建筑工程的整体质量和安全产生积极影响。在应用精细化管理模式时,需要遵循系统性、全面性、高效性以及实用性等原则。在建筑工程实施过程中,企业还需要不断创新管理方法,并针对具体的情况采取相应的策略,以提高精细化管理的有效性。建筑工程精细化管理是一个综合性的管理工作,涉及了建筑工程各个环节,需要对各方面因素进行综合考量。在应用精细化管理模式时,建筑工程企业需要制定完善的管理制度与标准,并加强对员工的培训和教育,以提升其精细化素养。

参考文献

- [1] 张向宇. 建筑工程管理中精细化管理模式分析[J]. 河南建材, 2024(10): 153-155.
- [2] 强峰. 建筑工程精细化管理模式探究[J]. 建材发展导向, 2025, 23(9): 46-48.
- [3] 李亮亮. 建筑工程精细化管理模式分析[J]. 居业, 2025.
- [4] 尚伟东. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用[J]. Engineering Science Research & Application, 2024, 5(14).
- [5] 崔晓铭. 建筑工程监理工作中精细化管理模式的应用[J]. 建材与装饰, 2023.
- [6] 程腾飞. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用探讨[J]. 城市建筑与发展, 2023.

作者简介: 李琦琦, 1992年10月, 男, 汉 安徽临泉, 大学本科, 工程师(中级) 研究方向: 建筑工程管理。