

加强建筑造价管理提升工程经济效益的对策研究

文 / 郭秀珍 建成工程咨询股份有限公司

摘要：在建筑工程建设的过程中，其造价管理是非常重要的内容。工程造价管理作为工程项目实施过程中的重要组成部分，直接影响着工程整体经济效益，科学合理控制造价，有利于管控整个工程建设成本。为解决建筑施工造价管理控制中存在的问题，文章首先分析建筑工程造价实施动态化管控的必要性，其次探讨建筑施工造价管理中存在的问题，最后就加强建筑造价管理提升工程经济效益的对策进行研究，以为相关人员提供参考，提升施工项目的经济效益和管理水平。

关键词：建筑工程；施工造价管理；设计变更

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.21.095

引言

建筑施工造价管理涉及预算编制、成本控制以及成本核算等多个方面，对建筑工程质量、经济效益等有着直接影响。在实际管理控制过程中，影响建筑施工造价的因素较多，如项目管理水平、市场波动情况等，导致造价管理具有一定复杂性和动态性，给造价控制带来了极大影响。因此，加强对建筑施工造价管理控制中问题与对策的研究十分必要，其对保障建筑工程施工质量效果、提升项目经济效益有着积极作用，还有助于增强建筑企业核心竞争力，为企业的长期可持续发展提供重要支持。

一、建筑工程造价实施动态化管控的必要性

所谓动态化管控，主要指的就是企业结合建筑工程项目情况，通过实时监测和分析，找出问题并及时进行调整优化，实施全过程评估，以此保证建筑工程造价科学合理。从建设过程看不难发现，施工建设规模越来越大，而且施工周期长，容易受到内外环境变动的影响，导致工程造价发生较大出入。为此，有必要引入动态化管理模式，立足实际，充分考虑建筑工程在施工过程中所面临的复杂多变的因素。通过对市场环境、工程进度、材料价格波动等多方面的综合考量，科学合理地调整工程造价控制方法，从而避免成本失控，真正有效地控制造价成本，实现资源的优化配置和经济效益的最大化。与以往静态管理模式相比，采取动态化的管控手段，可以帮助建筑企业实现开源节流、降低成本输出，化解合同纠纷等问题。在工程造价动态管控指引下，建筑企业能够逐步提高工程项目建设效率。在动态化管控模式下，可以全面跟踪并管控各项资金的流向和使用，提高现有资金利用率，减少各类资源浪费情况。此外，也可以更好地保证施工质量和效率，使得企业市场竞争力逐步提升，最终获得更多利润，如图一。

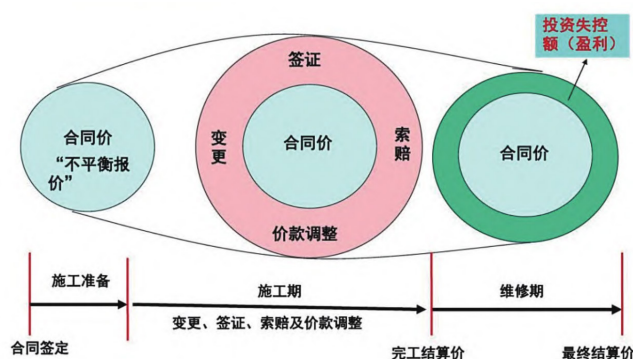


图1 工程全过程造价控制

二、建筑施工造价管理中存在的问题

(一) 采购成本较高

一是采购差错率较高，施工材料、设备等的品牌、型号以及规格与设计要求之间存在一定偏差，导致出现退换货等情况，使得施工延期或者暂停，成本增加；二是采购时效性差，容易出现设备、材料短缺等情况，或者材料提前入库导致积压，严重增加了建筑施工过程中的采购成本。

(二) 人为因素

在建筑工程项目的实施过程中，工程造价管理不仅是一项技术活动，更是一场团队协作的考验。它要求不同环节的管理人员紧密配合，共同确保工程造价的合理性和准确性。然而，在实际操作中，人为因素往往成为影响工程造价管理效果的关键因素。管理人员的专业水平不高、操作不规范、业务不熟练等问题，都可能导致工程造价的失控。例如，由于估算不准确或决策失误，在后期施工过程中会不断追加费用，导致成本上升，造成资金的浪费。因此，必须高度重视人为因素的影响。通过加强管理人员的专业培训，可提高他们的业务能力和职业素养，确保他们在工程造价管理中能够发挥积极作用。同时，应建立完善的造价管理制度和流程，明确各环节的职责和权限，以此加强团队协作和沟通，为建筑项目工程造价打下坚实基础。

（三）缺乏完善的动态管理控制体系

城市建筑工程量不断增加，尤其是一些大型建筑工程项目开始增多，由此暴露出的建筑行业经营管理问题也日益凸显。有关企业并未建立健全完善的建筑工程造价动态管理控制体系，缺乏对建筑工程施工全过程的有效监管。例如，对于材料价格的波动，不能及时掌握市场行情，无法在价格上涨前做好采购计划或寻找替代材料的准备。在施工过程中，对工程进度与造价的关系也缺乏监控，可能出现进度拖延导致成本增加却未能及时发现和解决的情况。此外，由于缺乏科学管控，会出现一些虚假成本，造成建筑实际成本过高却质量较差的不合理现象，严重制约整体建筑行业的健康发展。

三、加强建筑造价管理提升工程经济效益的对策

（一）投资决策阶段的造价管理对策

1. 深入开展市场调研。企业在投资决策前，应组建专业的调研团队，对项目所在地的建筑市场进行全面深入的调研。了解当地建筑材料、劳动力市场价格水平及波动趋势，分析建筑行业的发展动态与市场需求。同时，对项目建设地点的地质条件、周边环境进行详细勘察，为项目投资估算提供准确的基础数据。例如，通过对当地多家建筑材料供应商的价格对比与质量评估，合理预测项目建设过程中材料成本的变化范围，确保投资估算更贴近实际情况。2. 科学编制可行性研究报告。可行性研究报告是项目投资决策的重要依据，编制过程中应充分考虑项目的技术可行性、经济合理性以及环境适应性等多方面因素。组织相关领域的专家对项目进行全面论证，采用科学的分析方法，如净现值法、内部收益率法等，对不同的建设方案进行经济评价与比较。在确定项目建设规模、建设标准时，要综合考虑市场需求、企业自身实力以及未来发展规划，避免盲目追求大规模、高标准建设，确保项目在满足功能需求的前提下，实现经济效益最大化。

（二）优化设计方案

设计方案与施工图纸是工程项目施工建设的主要依据，同时也是制定工程项目预算方案与工程造价管控方案的重要参考。结合案例工程的实际建设情况，明确其设计阶段，并未开展针对设计方案的优化与设计概算工作，忽略了设计阶段的造价控制，使得初步制定的设计方案工程造价低于行业平均水平。在针对设计方案进行审查过程中，针对这一问题，案例工程主要通过优化设计方案，增加设计概算环节、贯彻限额设计与标准化设计理念等措施，实现对设计阶段工程造价的有效控制。对设计方案的优化调整，要求基于工程建设的实际要求，对不同类型的设计方案进行优化对比，为获取更契合建筑工程要求的方案，规划在设计阶段就采用招标模式，由设计单位依据建筑工程建设要求，提供设

计方案，参与招标竞选。建设单位在选择合适的设计方案后，要求依据工程项目的细节内容，让设计单位对初步制定的方案进行修改，待修改完成后，再次审查。待初步通过审查后，还需要对设计方案组织内部评审，在达到评审目标后，将其上报给相关部门进行报批。增加设计概算环节，应充分考虑建筑市场材料价格的变动情况，在概算方案中标注明相应材料价格的变动范围，依据不同类型材料设备在工程造价中的占比情况不同，在设计期间，要求提高对建安工程费、设备购置费，工器具购置费等封面费用设计概算审核的重视。限额设计强调在明确建筑工程总投资规划金额的前提下，将工程造价依据施工阶段不同，划分为几个不同的部分，以此为依据设定造价限制金额，设定针对相应材料设备的限额采购与设计应用标准。以设计的限额标准为依据，要求在工程项目的设计、施工以及变更等环节，始终围绕限额标准，对各类不同的施工内容造价进行协调优化，以技术经济的综合分析，确定实际工程造价是否符合工程施工建设的实际情况。

（三）加强施工阶段造价控制

在建筑施工项目中，造价控制的影响因素有很多，其中原材料、人工成本以及机械设备费用占据主导地位。原材料作为建筑施工的基本组成部分，其成本和质量会直接影响到整个工程成本控制。因此，需建立完善的原材料管控体系，确保原材料从采购、运输到现场贮存的每一个环节都经过专业人员的严格跟踪与审批。1. 在材料采购过程中，应结合市场行情，选择信誉良好、价格合理的供应商，签订正式的采购合同，并明确材料的质量标准和交货时间。同时，对于原材料的运输和贮存，也需制定详细计划，要确保材料在运输过程中不受损坏，贮存期间保持干燥、通风，从而避免材料变质或损坏导致的额外成本。2. 除了材料控制外，人工成本费用和机械设备费用也是施工造价的重要组成部分。在人工费用控制方面，应根据工程的具体需求和施工图纸，综合考虑模板量、工程量等因素，并进行细致的人员配置计算，要确保人工费用的合理性和科学性。同时，通过不断提升员工的综合专业技能，可提升施工效率，降低人工费用。3. 在机械设备费用控制方面，应合理选择机械设备型号和数量，确保满足施工需求的同时，避免设备闲置或过度使用导致的浪费。对于运输到施工现场的设备，应进行严格的检测试验，要确保其性能良好、安全可靠。在使用过程中，还应加强设备的维护保养，及时发现并处理设备故障，避免因设备故障导致的工程进度延误或人员伤亡事故。4. 变更索赔控制也是施工阶段造价控制的重要一环。由于工程施工过程中可能出现设计变更、工程量增减等情况，会导致工程造价发生变化。因此，需要与业主、监理等各方共同完善施工现场资料的收集

与数据整理录入工作，以便为后续的变更索赔处理提供有力依据。若出现工程索赔情况，首先要明确索赔缘由和实际情况，确保索赔的合理性和合法性。同时，双方应签订正式的索赔合同，明确索赔金额和支付方式，以避免因纠纷问题导致的经济损失。通过加强施工阶段的造价控制，可以有效降低工程造价成本，提高企业的经济效益和市场竞争能力。

（四）做好竣工结算工作

在竣工结算阶段，案例工程基于造价控制的目的，要求梳理明确工程建设期间涉及各类合同文件、变更文件、签证资料等内容。尤其强调其中有关建筑材料与设备消耗情况的文件内容，应作为核对工程量消耗情况的主要依据。同时，基于对工程量进行计算分析的需求，应重点围绕不同工程项目中一些特殊性分项工程的建设情况，遵循相应分项工程竣工结算的标准要求，确保统计的工程量符合分项工程施工建设的实际情况。案例工程在竣工结算阶段，事先明确规定了材料价格浮动、机械台班价格浮动的标准，当竣工结算的文件中相关价格超过这一标准，则需要在经过核对后，及时进行优化调整。而当工程签订合同为固定总价合同时，由于材料差价不会对工程合同的总体结算价格产生影响，因而不需要计算材料差价。此外，在竣工结算阶段按要求做好针对工程量材料差价计算过程中一些争议问题的处理工作，严格遵循施工图纸、合同变更记录、签证资料等，对存在的争议问题进行合理解决。

（五）不断强化造价管理人员专业能力

随着建筑工程行业的快速发展，工程造价管理面临着日益复杂的挑战。这就要求造价管理人员不仅要夯实专业基础，更要持续提升综合素质，以确保造价管控工作的有效实施。1. 在日常工作中，造价管理人员应保持持续学习的态度，及时更新专业知识体系。可通过积极参与专业培训、掌握前沿理论方法、深入项目实践等方式，充分发挥专业优势，确保造价管理工作高质量完成。2. 企业层面应建立健全人才培养机制，通过专家讲座、内部培训等多种形式，系统提升造价管理团队的专业水平。这种多元化的培训方式不仅能增强学习效果，更能激发从业人员的学习热情，从而全面提升团队专业素养。3. 建筑企业还应完善人才管理体系，优化工作环境和职业发展通道。通过建立科学的激励机制和职业晋升路径，充分调动造价管理人员的积极性和创造性，在持续的教育培养和政策支持下，实现专业能力的阶梯式提升。

（六）优化成本核算与控制方法

优化成本核算与控制方法是提高建筑施工造价管理水平的关键。首先，项目管理团队需立足项目特性，建立科学的成本预算和核算体系，确保预算数据全面精准。采用细化的预算编制方法，对每一项工程内容、每一个

施工阶段进行精准成本估算。其次，项目管理团队应强化施工全过程成本控制的跟踪与分析，通过建立健全的成本监控系统，对材料采购、人工费用、设备采购等方面的支出进行实时监控，及时识别超支风险并采取应对措施。最后，充分运用现代信息化技术，如BIM和项目管理软件，提升成本管控的效率和精度，减少人为因素的干扰，进一步优化成本控制。通过上述措施，项目管理团队能够更好地掌握成本动态，避免资源浪费，提高工程的整体经济效益。全过程成本监督必须设置多级管控节点。建议划分工程实施阶段配置差异化管理规则：前期基础施工阶段监控主要材料消耗率与人工单价，主体结构施工阶段增加机械设备使用效率指标，后期装饰安装阶段重点约束设计变更总量。物联网监测技术能够实时采集现场资源消耗数据，辅助管理人员精准识别异常损耗环节。价值工程方法应贯穿方案决策过程，针对不同施工工艺进行功能成本综合比选。建立跨区域造价信息共享库，持续更新材料损耗率、周转材料租赁周期等核心参数，为成本预测提供客观基准。这种结构化管控模式有助于优化资源配置，保障目标成本刚性约束。

结语

建筑造价管理是一项系统性、综合性的工作，贯穿于建筑工程项目的全生命周期。通过加强投资决策阶段的市场调研与科学论证、设计阶段的限额设计与图纸审核、施工阶段的成本控制与工程变更管理以及竣工结算阶段的严格审核与纠纷处理等一系列措施，可以有效提升建筑造价管理水平，降低工程成本，提高工程经济效益。在实际工作中，建筑企业应结合自身实际情况，不断完善造价管理体系，创新造价管理方法，培养高素质的造价管理人才，以适应日益激烈的市场竞争环境，实现企业的可持续发展。随着建筑行业的不断发展与技术创新，未来建筑造价管理将朝着信息化、智能化方向发展，建筑企业应积极引入先进的技术手段，提升造价管理的效率与精准度，为建筑行业的高质量发展提供有力支撑。

参考文献

- [1] 张煜. 试析建筑施工企业工程造价风险及管理控制措施[J]. 居舍, 2019(02): 155.
- [2] 黄金. 建筑工程施工造价的动态管理控制方法分析[J]. 中国住宅设施, 2023(11): 106-108.
- [3] 黄景鸿. 针对建筑施工过程中造价管理和成本控制的分析[J]. 中国住宅设施, 2024(11): 145-147.
- [4] 伍方焱. 精细化管理下高层建筑工程全过程造价控制[J]. 中国建筑金属结构, 2025, (04): 181-183.
- [5] 王纪平. 建筑建设项目全过程工程造价预算控制方法[J]. 中国建筑金属结构, 2024, 23(06): 196-198.
- [6] 黄少琼. 基于住宅建筑工程造价的全过程管理方法探讨成本优化控制策略[J]. 居舍, 2024(36): 167-170.