

城市园林绿化工程施工与管理问题及对策分析

文 / 黄 宁 济南市公园发展服务中心

刘 华 济南市公园发展服务中心

摘 要：城市园林绿化工程是重要的建设项目之一，在改善城市生态环境与生活环境方面具有重要作用，同时还能公众提供休闲娱乐场所，有效净化城市空气，提升城市的形象。然而在城市园林绿化工程施工与管理过程中依然存在相关问题，影响到城市园林绿化工程的施工质量与管理效果，影响绿化工程作用的发挥。本文结合济南市公园发展服务中心的实际情况，对城市园林绿化工程施工与管理的相关问题展开分析，在论述城市园林绿化工程施工与管理的重要性的基础上，结合对城市园林绿化工程施工与管理问题的分析，重点给出城市园林绿化工程施工与管理对策，以更好地指导城市园林绿化工程施工与管理工作，保证城市园林绿化工程能达到预期建设目标，发挥多元化作用。

关键词：城市园林；绿化工程；施工与管理；问题；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.23.112

引言

济南市公园发展服务中心是在2021年3月21日挂牌成立，是济南市园林和林业绿化局所属副局级公益二类事业单位，负责千佛山风景名胜区等9个公园景区的发展、管理和服务工作。济南市公园发展服务中心在日常工作中负责所属公园景区的日常管理，完成所属公园景区的园容园艺、建设维护、智慧公园建设、文化公园建设等工作，同时也要完成市园林和林业绿化局交办的其他任务。济南市公园发展服务中心对所属公园中的园林绿化工程施工内容具有直接管理作用，然而在具体管理过程中暴露出部分问题，需要通过对城市园林绿化工程施工与管理问题的分析，以给出对策，便于不断完善规章制度，强化管理，保证城市园林绿化工程的施工与管理质量。

一、城市园林绿化工程施工与管理的重要性

（一）保障工程质量，减少资源浪费

城市园林绿化工程在施工阶段除了涵盖诸多土建工程外，同时还包括较多的植被移植、栽种、绿植栽培等工作。通过加强施工与管理，能确保城市园林绿化工程各项施工的规范性，确保苗木规格、种植工序的合理性，减少在施工阶段的材料浪费，还能避免“违规施工”或者使用不符合质量要求的苗木造成后续返工以及苗木枯死等情况，有效保证财政资金、土地、植物等资源的合理使用，减少资源浪费，保证城市园林绿化工程能达到预期设计要求^[1]。

（二）发挥绿化工程的生态效益

城市园林绿化工程施工所能发挥的生态效益与施工管理水平密切相关，通过有效的管理能掌握各类种植技术，遵循“适地适树”原则，保证不同植物与当地的气候条件、土壤条件等相适应，注重不同绿色植物的合理搭配，以最大程度发挥绿色植物的生态效益，使其能在净化空气、调节微气候、保护生物多样性方面发挥作用^[2]。

（三）保证城市园林绿化的社会效益

城市市民日常室内活动的空间有限，公园是市民外

出休闲、放松的重要场所之一，通过在城市园林绿化工程施工期间加强管理，能与不同公园的实际情况相结合，将园林绿化同休闲步道、座椅等设施有效结合，进而为市民提供休闲、健身、亲近大自然的活动空间，充分发挥城市园林绿化工程的社会效益，提升市民的幸福感。

（四）为城市的形象提升奠定基础

近年来，城市在建设过程中强调“宜居城市”“森林城市”等，城市园林绿化工程作为城市建设的一部分，通过加强施工与管理，确保施工完成的园林绿化工程能长期存活，并发挥园林绿化工程的作用，进而在提升城市绿地面积以及城市形象方面发挥积极作用，增强城市竞争力，提升城市的知名度与社会影响力，为文旅产业的发展与融合提供支持。如千佛山名胜景区是济南三大名胜之一，公开资料显示，千佛山风景名胜区内园林绿化存在丰富的植被种类，以常绿针叶林、落叶阔叶林、灌木丛、人工植被为主，在生态绿道建设过程中千佛山—佛慧山无障碍绿道全长2.2公里，建设时最大限度保留原生树木，就地移植灌木200余株，新增绿化6000余平方米，并同佛慧山生态廊桥一同串联千佛山、佛慧山、龙洞景区，形成总长度164公里的城市绿道网络，构建起了“山城林人”融合的生态绿道体系。图1所示为千佛山风景名胜区的实物图。



图1 千佛山风景名胜区绿化实物图

二、城市园林绿化工程施工与管理问题分析

城市园林绿化工程施工与管理是济南市公园发展服务中心日常工作的一部分，虽然在不同城市园林绿化工程与管理方面积累了丰富的经验，但是在具体管理中依然存在问题，具体分析如下：

（一）城市园林绿化工程施工中存在的问题

在城市园林绿化工程施工前，济南市公园发展服务中心在对部分规划方案审阅过程中的主动性不足，未能立足于不同城市园林绿化工程所在地区的实际情况提出建议，容易造成城市园林绿化的前期规划工作脱离实际。比如对拟建城市园林绿化工程所在区域的现有土壤情况、绿植情况、本土可利用的绿色植物现状等缺乏了解，无法有效识别出规划设计层面存在的问题。比如可能将大量本土植物挖除，然后移植部分景观性效果较好的植物，未能考虑“适地适树”情况，可能造成大量植物在移植后无法适应当地的土壤或者气候条件而出现死亡，在相关植物成活率较低的情况下，将无法达到预期城市园林

绿化建设、施工与管理目标^[3]。

济南市公园发展服务中心作为公益二类事业单位，虽然在城市园林绿化建设、施工管理中具有直接的监督作用，但是服务中心的人员数量有限，无法全过程监督城市园林绿化工程施工工作。另外，济南市公园发展服务中心的部分员工本身专业能力和水平高低不均，部分员工有园林绿化施工与管理层面的知识与经验，而部分员工缺乏专业知识与经验，使其在参与城市园林绿化工程施工监督过程中，未能及时发现质量问题，影响实际管理效果，并对最终的城市园林绿化工程施工质量产生影响。在人员配置不足以及部分管理人员专业能力有限的情况下，在具体施工管理过程中可能会因为缺乏植物栽培养护、病虫害防治等专业知识而影响施工管理，或者在绿化工程施工中未能有效识别相关苗木的选型、种植深度、种植工艺的合理性，无形中增加了整体城市园林绿化工程的施工质量风险，增加苗木在种植或者移栽后的成活率^[4]。表1所示为城市园林绿化工程施工中存在的相关问题。

表1 城市园林绿化工程施工中的问题举例

序号	问题	表现
1	管理粗放、苗木补植不及时、卫生差	施工阶段部分绿篱干枯死亡，垃圾、杂草未能及时清理，部分乔木、绿篱干枯死亡后未及时清理和补植
2	职责履行不到位	对于已经死亡的乔木、灌木等未能及时补植

（二）城市园林绿化工程管理中存在的问题

尽管不同地区均高度重视城市园林绿化施工，但是存在“重建设，轻养护”的问题。济南市公园发展服务中心负责管理的园林绿化工程较多，而且在具体施工与管理过程中，将过多的资金用于城市园林绿化工程施工，用于后续园林绿化工程养护的资金比例较少，在缺少资金支持的情况下，部分公园中的园林绿化工程无法及时得到养护与管理，造成部分施工的绿色苗木出现死亡，公园中部分损坏的设施未能及时维修更换，未能让城市园林绿化工程在较长时间内发挥作用，无法保证其生态效益、社会效益的发挥^[5]。

济南市公园发展服务中心在城市园林绿化工程管理中虽然有对施工的过程监督，但是未能将过程监督与日常巡查有效结合，并且在重点施工工艺层面缺乏有效监督，比如土壤改良、苗木定植、支撑固定等，可能造成施工后的绿植在暴风雨后出现倾斜，苗木成活率下降等。

济南市公园发展服务中心在城市园林绿化工程管理过程中未能与施工单位形成规范的交接程序，造成施工单位人员撤离后出现的相关问题未能及时解决。如施工单位没有向管理单位交接后续的养护技术要点，也未能在后续定期对城市园林绿化施工项目的具体情况，尤其是各类植物的成活情况完成巡查，造成相关绿色植物死亡后不同单位之间相互扯皮，推卸责任^[6]。

（三）不同单位与不同部门之间缺乏有效的沟通

城市园林绿化工程施工与管理期间需要多个部门、多个单位的参与，不同部门以及不同单位之间的沟通情况也会对实际城市园林绿化工程的施工质量产生影响。比如济南市公园发展服务中心在与设计单位沟通不足的

情况下，可能造成城市园林绿化设计方案脱离实际情况，与实际城市园林绿化工程所在地区的具体情况出现矛盾。比如资料显示济南土壤偏碱性，但是在设计中如果选择喜酸性的苗木，不仅增加后期苗木管理难度，而且还会影响苗木的成活率。济南市公园发展服务中心在与施工单位、监理单位缺乏沟通的情况下，可能无法及时掌握施工进度，容易造成关键的施工工序或者环节未能被有效监督，增加城市园林绿化工程的整体施工质量隐患。济南市公园发展服务中心在日常管理过程中，不同部门相关人员在未能及时沟通的情况下，可能造成发现的质量问题未能及时得到整改，或者在没有沟通的情况下，施工管理中的关键环节未能做到现场监管，影响到实际管理效率与管理质量^[7]。

三、城市园林绿化工程施工与管理对策

（一）增加团队中的专业人员比例，并持续加强员工的专业培训

在城市园林绿化工程施工与管理过程中，济南市公园发展服务中心应结合现有的工作内容，积极完成对现有员工专业、知识、能力等方面的调查。结合具体情况引进与工程建设、园林建设、园林管理、绿化管理等相关的高学历专业人才，保证管理队伍中有专业化的城市园林绿化建设与管理人才，能在具体管理中发挥专业优势。

在团队中城市园林绿化管理专业人才数量满足要求的情况下还需要持续提升管理团队中员工的专业素养，注重与城市园林绿化施工管理相关的知识学习与培训，使其掌握更多的园林绿化施工技术，掌握相关的技术要点，并在具体管理中发挥作用。为了激发团队员工的学习意愿，增强不同知识的培训效果，可通过设立奖励办法、

考核体制,将知识培训与学习与个人工作业绩相关联等方式,激励团队成员能不断学习,从而提升专业技能水平。在城市园林绿化施工与管理技术培训中,可将“引进来”与“走出去”相结合,在引进高素质人才的同时可带领团队前往其他部门学习,通过学习促进整体专业技能水平的提升。

比如在园林绿化施工反季节种植技术培训中,指导工作人员在种植前完成相关准备工作,对施工环境完成全面调查,明确施工区域的气候因素、地质状况、水文状况、现有植物情况等,以便后续施工与管理能符合具体情况,确保因地制宜、因时制宜。在现状调查的基础上合理选择适宜种植的植物,在济南地区园林绿化反季节种植中可首选耐旱耐寒、根系恢复能力强的乡土或驯化植物,同时保证不同植物的合理搭配,在乔木类方面可选择国槐、白蜡、法桐、银杏;灌木类则可选择冬青卫矛、金叶女贞、紫叶李、丁香;在地被及藤本类方面可选择麦冬草、紫藤、月季等。在反季节种植中不管选择哪种植物,在具体施工中均需要配合带土球移植、定植后遮阴保湿、浇透定根水等关键性的技术措施,以提高不同植物的成活率^[8]。总之,在选择植物种类期间,应综合考虑当地环境气候、水文、地质及植物特点、适宜生长环境等,保证不同植物在种子后有较高的存活率。培训中结合城市园林绿化工程中的反季节施工技术要求,需要合理地选择苗木运输时间及运输方式,不同植物的根部应当包裹部分原生土,运输时通过适量水分和营养成分来维持植被的生命力,通过使用塑料薄膜等材料包裹植被根部,防止水土流失,同时维持根部的基本温度。在运输时间较长的情况下,可在途中以少量多次的方式进行补水,保障植被的生命状态。在城市园林绿化施工与管理中需要强调精细化处理植物及土壤等,比如结合植物大小、生长特点等挖掘深浅适宜的种植穴,施工前应确保土壤中的相关异物、石块、垃圾等得到有效清理;依据营养需求合理地补充养分,满足植物在栽种后的生长需要^[9]。

(二) 加强对城市园林绿化施工的后续养护管理

养护管理对整个城市园林绿化工程的社会效益、生态效益均有着显著影响,济南市公园发展服务中心在加强人员培训与专业能力提升的同时还需要注重对完成园林绿化施工项目的后续养护管理。整体用户管理主要包括病虫害防治、定期补水、施肥,死亡苗木的补种以及远期修剪处理等。结合城市园林绿化工程施工中所使用的植物类型并结合施工季节、气候等特点,预测可能出现的病虫害,便于有针对性地加强病虫害防治,采用对植被根茎、种植土壤喷洒以及为植被注射营养液等方法完成对植物的保护,提升不同植物在移栽后的成活率。养护过程中如果发现植物移栽后的阳光较强烈,视情况需要采取必要的遮阳措施,减少水分流失对苗木成活的影响,如果在城市园林绿化施工后有降雨或者刮大风的情况,需要对植物采取必要的加固措施,在有低温天气时,可通过草绳、薄膜等完成保暖处理,减少低温环境对植物的影响;在降雨较多时,还需要通过排水措施减

少土壤中水分对植物根部的影响。正常养护中需要定期完成灌溉、修剪、施肥等管理,为城市园林绿化工程中的不同植物生长提供保障。在巡查中发现有死亡的树木,应及时清理死亡的苗木,并及时完成补种。

(三) 在施工管理过程中加强有效的沟通

在城市园林绿化工程施工与管理过程中,济南市公园发展服务中心还需要与其他施工单位、单位不同部门人员加强沟通,积极构建有效的沟通路径,比如会议沟通、专用沟通微信群、日常工作交接群等。确保不同部门、单位的人员能及时完成与城市园林绿化施工相关信息的共享,掌握不同施工进度,从而能在施工关键环节、主要施工技术应用阶段加强过程管理,确保园林绿化工程施工的规范性。通过加强济南市公园发展服务中心内部员工的信息沟通,可快速掌握整体施工进度,并保证次日管理人员能知晓在前一日管理中发现的问题,让城市园林绿化施工中存在的问题能及时解决,让关键环节、主要施工工艺流程阶段均能得到监督,从而提升整体施工与管理质量。

结语

城市园林绿化工程施工与管理前需要系统的了解与工程管理相关的内容,尽可能选择选用本土、抗逆性强的植物,在提升植物存活率的同时降低经济损失。在施工的同时还需要在后续加强对不同植物的养护,依靠不同部门的沟通与协调,明确在施工与管理中的责任与工作内容,坚持施工与养护的一体化发展,让施工完成后的城市园林绿化工程能更好地发挥价值。

参考文献

- [1] 李峰. 市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2025, (09): 219-221.
 - [2] 张路斌. 城市园林绿化工程施工及质量管理研究[J]. 居舍, 2025, (05): 130-133.
 - [3] 吴剑平. 城市与社区绿道园林绿化工程的施工与管理[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (07): 220-222.
 - [4] 潘长洪. 城市园林绿化工程施工与管理问题及对策[J]. 工程建设与设计, 2023, (11): 249-251.
 - [5] 张琳, 杨亮. 济南市园林绿化工程施工管理中存在的问题及其对策[J]. 南方农业, 2023, 17(02): 53-55.
 - [6] 王丽丽, 吴明远. 城市园林绿化工程施工与管理探究[J]. 新农业, 2022, (20): 35-36.
 - [7] 丁伟. 园林绿化工程施工管理问题及对策研究[J]. 新农业, 2022, (17): 19-20.
 - [8] 李位选. 小区景观园林绿化工程施工管理常见问题及措施研究[J]. 佛山陶瓷, 2022, 32(08): 166-168.
 - [9] 彭俊杰. 城市园林绿化工程施工及养护管理探究[J]. 南方农业, 2022, 16(14): 35-37.
- 作者简介: 黄宁, 1980年5月, 女, 汉族, 山东省寿光市人, 本科, 助理工程师, 研究方向: 建设工程; 刘华, 1971.05, 女, 汉族, 山东菏泽人, 大学, 高级经济师, 研究方向: 风景园林。