

# 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究

文 / 秦书文 广州珠江监理咨询集团有限公司

**摘要：**千禧年后建筑工程行业快速发展，管理理念、方法应随着时代的发展需要持续不断革新，继续按照固定的路线与方法进行现场管理，不仅无法得到优良的成果，还会暴露出更多的漏洞。全过程理念的应用，符合建筑项目工程管理的诉求，不仅有效降低管理过程中产生的隐患，还可以有效识别管理风险，对风险进行预防。但是，全过程理念应用在建筑项目工程中，需要不断完善管理方案，对管理过程中可能出现的突发情况进行预测，确保各项管理工作在实行过程中相互协调工作，提高管理效率、管理质量。

**关键词：**全过程；建筑项目；工程管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.24.096

## 引言

建筑项目工程全过程管理模式，首先需要逐步的渗透全过程的理念和标准，然后督促所有的管理人员对全过程理念进行深入学习，掌握好全过程管理的要点，转变传统项目管理思维，降低传统项目管理经验带来的不利影响。建筑项目工程全过程管理模式，还可以科学解决管理内部矛盾、冲突。针对各项管理工作的部署，需要配备高效性、可靠性、可行性的管理方法，尤其在施工现场更需要配备高效的管理模式进行协调管理，降低工程建设的损失，为项目做好增值服务。

### 一、全过程管理的应用意义

随着社会的发展，建筑项目工程管理难度不断提高，传统的管理思路、管理方法并不符合现代建筑建设的要求，造成的缺失、漏洞较多，在长期管理中并不能得到优良的成果。全过程管理的应用，打破了建筑项目工程管理的传统理念，弥补传统管理过程中暴露出的问题，有效降低管理过程出现的隐患，提高管理效率。

全过程管理时，更加注重管理环节的衔接情况，而不是从单一的角度着手，此时不仅减少了管理的矛盾、冲突，还可以让大家朝着共同的方向努力，最终对管理的效果得到更好的巩固。全过程管理模式下，对于建筑项目工程的所有责任、义务都可以科学的分配，让大家在管理工作实施更加条例清晰，减少相互干扰，可以持续提高建筑项目工程的质量，打造优质工程，最终对建筑行业做出了较大的贡献<sup>[1]</sup>。

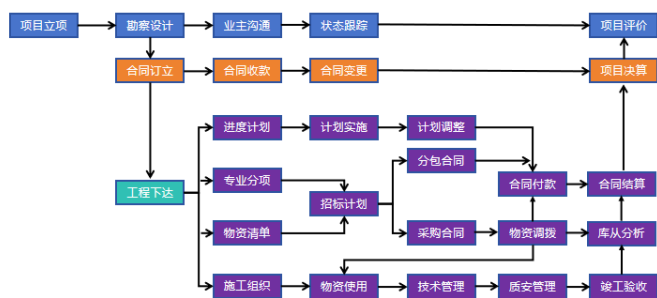


图 1：全过程管理示意图

## 二、建筑项目工程全过程管理的问题

### (一) 管理意识不高

建筑项目工程全过程管理方法具有许多的优势，但是部分建筑企业工作人员的全过程管理意识缺乏，日常管理过程中没有按照新的思路、新的方法开展管理，最终造成的损失非常严重。在建筑项目工程全过程管理前，并没有设计完善的管理方案，前期各类原始数据、信息收集非常薄弱，看起来拥有较多的参考，实际上并不能得到卓越的管理成果，导致后期建筑工程施工效率、施工质量不断下降，这对于工程建设产生了严重的破坏，未来发展始终无法得到优良的成果。在建筑项目工程全过程管理的时候，对于管理的技术应用没有合理革新，遇到问题的时候虽然反复的讨论，但始终没有得到科学的解决办法。

### (二) 管理手段单一

随着建筑行业的发展、进步，全过程管理的应用，不能继续按照粗放的手段应用，要站在长远的角度思考，依据管理的规范、标准进行管理。管理手段单一是比较常见的问题。建筑项目工程全过程管理的初期阶段，针对管理措施的应用，没有把握好各个部门的特点，对所有的工作内容按照统一管理方法应对，不仅难以得到优良的成绩，还有可能因此产生更多的隐患。管理手段单一的条件下，对于建筑工程的规划造成了严重的阻碍，很多优质功能无法实现，工程项目趋向于雷同现象，这对于建筑工程管理的未来进步，必定造成更多的挑战。管理手段单一，需要在今后的工作中科学的解决，把握好管理的科学性、合理性，促使建筑项目工程全过程管理的目标快速实现。

### (三) 监督协调机制不完善

建筑项目工程全过程管理的时候，监督协调机制是非常重要的组成部分，可是从调查的结果来看，大部分项目对此并没有按照科学、合理的方法进行把控。建筑项目工程全过程管理的过程中监督意识非常低，尤其是很多的小型问题没有及时上报解决，看起来不会造成严重的影响，实际上导致工程质量出现了较多的风险，长期发展并不能创造出较高的价值，未来工作的落实难以

得到预期目标。协调机制实施的过程中总是从单一的角度出发，没有考虑到各个部门的长期协调，短期协调效果并不能给建筑项目工程全过程管理带来较好的成绩，甚至有可能爆发更多的问题。所以，监督协调机制要合理的调整，根据建筑项目工程全过程管理的诉求，从多个角度进行转变。

**（四）质量安全控制不严格**

建筑项目工程全过程管理的问题是长期积累的结果，想要在未来的工作中得到更好的成绩，不仅要考虑到后续工作可能出现的变化，还要对质量、安全科学的把控，这样才能得到卓越的成绩。建筑项目工程全过程管理的质量控制意识较低，很多项目在质量管理的时候，仅仅是从最低标准出发，没有按照高标准进行质量管理，这种现象的长期出现，导致建筑项目工程全过程管理形同虚设，无论是管理形象还是管理结果，都没有办法得到卓越的成绩，后续工作造成的漏洞会不断增加。建筑项目工程全过程管理的安全模式不够新颖，安全把控的时候往往在初期非常努力，但是在安全管理的后期，并没有得到较好的成绩，甚至有可能造成严重的安全事故。

**三、建筑项目工程全过程管理的原则**

随着建筑项目工程全过程管理的影响因素增加，未来的管理工作开展应进一步地调整思路，继续按照固定的路线管理，必定无法得到卓越的成果，有可能因此造成新的漏洞。对此，一定要严格遵循建筑项目工程全过程管理原则。一是合规性。建筑项目工程全过程管理的方案一定是坚持多方考察，不同的考察手段融合应用，严格落实国家的相关规范、标准，禁止任何形式的违规现象，否则必定导致建筑管理出现新的漏洞，造成的损失不可估量。二是预防为主原则。建筑项目工程全过程管理需要加强全过程理念的渗透，要以风险防控为主，长期工作开展过程中要识别潜在的风险，一旦发现任何问题都要及时地上报解决，不能出现隐瞒不报现象，只有在问题中不断解决问题，这样才能得到更好的成果。三是以人为本原则。建筑工程项目全过程中管理过程中要注重团队的建设，加强人才培养，督促工作人员在日常管理过程中积极学习全过程理念，培养团队专业素养，提高工作人员协作能力，为全过程管理提供重要的人员保障。四是动态原则。受施工环境、市场条件等因素的影响，使得建筑工程项目全过程管理存在许多不确定因素，这就要求对于全过程管理方案的制定，需要结合实际情况进行适当的优化，保证全过程管理方案的灵活性以及有效性。

**四、建筑项目工程全过程管理的策略**

**（一）施工过程中提高全过程管理意识**

建筑项目工程全过程管理的时候，意识方面的提高是最基础的组成部分，同时产生的影响力较大，不断提高项目人员全过程管理意识，才可以提高工程建设水平，促进工程有效发展。建筑项目工程全过程管理的初期阶

段，要加强工程现场的勘察、调研，掌握地形地貌、地址条件以及周边环境等基础、最真实数据，熟悉工程建设的规范、标准，才可以对全过程管理过程中可能存在的问题有效识别、预防。与此同时，想要提高建筑项目工程全过程管理的意识，要实施责任机制，对每一个岗位、每一个部门的责任、义务高度明确，引导大家在施工中清晰认识自己的工作内容，不要对其他的岗位造成严重的干预，也避免出现责任推诿的情况，使得全过程管理工作高效、快速。建筑项目工程全过程管理的时候，还要加强各类管理信息的有效记录汇总、分析，促使在后期工作开展拥有更多的保障<sup>[2]</sup>。



图 2：全过程学习培训

**（二）优化全过程管理手段**

建筑项目工程全过程管理的部署、实施，要站在可持续发展的角度思考。新时期，要确保工程管理质量提升，项目管理人员就必须针对性地进行管理手段更新，实现管理方式的针对性、实用性。譬如，在新材料、新技术管理中，管理人员需在材料特性考量的基础上，进行全新化的管理标准制定，并以此进行具体施工过程的规范，实现工程管理效果的提升。因此可以积极引入信息化、智能化技术，例如利用 BIM 技术建立建筑信息模型，使得项目设计以及实施更加的可视化；也可以运用物联网设备对建筑工程材料、设备以及环境参数进行监测，并且实施监测预警；还可以引入大数据技术，利用大数据分析施工流程、施工计划，以准确识别管理过程中可能存在的漏洞，以形成标准化的管理流程（如图 3 所示）。

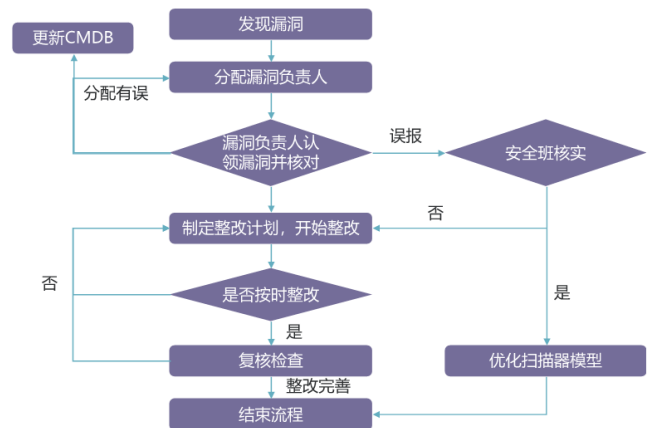


图 3：全过程漏洞管理

### （三）完善施工现场协调与监督机制

现如今的全过程管理，能够按部就班的落实，各项工作的正常开展基本上没有造成严重的漏洞，长期发展的时候给出了较多的依据，创造的价值比较高。但是，建筑项目工程全过程管理的监督机制、协调机制不能放松，不断完善、执行这两项机制，才能促使未来发展得到优良的成就。这就需要在建筑项目工程全过程管理过程中建立常态化协调机制，要定期组织会议，引导各个部门共享目前的建设方案和施工技术，对于需要商讨的地方及时交换思路，避免在施工过程中造成严重的矛盾，减少对工期的影响。同时，还要建立建筑项目工程全过程管理的监督机制，落实信息化监督技术，可以通过视频监控、传感器等监测手段，对现场施工的细节进行有效记录，重点关注隐蔽环节、重点施工环节，发现问题后及时上报解决，存在争议时借此作为证据进行协调，减少对工程质量的影响。

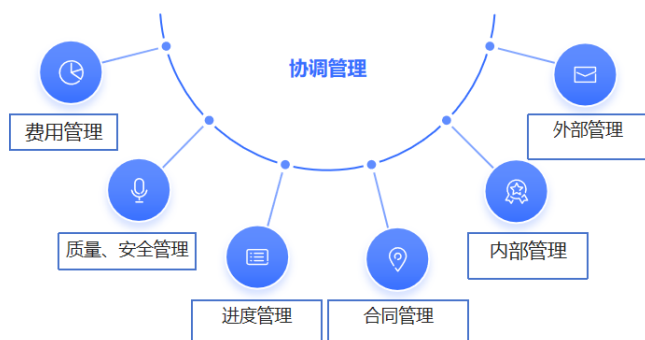


图4：全过程协调管理

### （四）明确质量安全目标

现如今的工程建设、发展已经进入到非常重要的阶段，质量安全目标是不可或缺的组成部分，对建筑项目工程全过程管理的落实产生了决定性的影响，任何安全问题的出现，都会造成极为恶劣的影响。建筑工程全过程管理中，要树立“质量第一，安全至上”的理念，结合各个环节的质量安全标准，制定精细化管理目标，并且根据不同项目下的具体施工环节中的各项资源的分布情况做好安排控制<sup>[3]</sup>。例如对于招投标工程，由于其引入了第三方招投标企业，因此在管理中，投资方要求招投标公司采用公开、公正的评标方式，严格按照招标的流程做好相关资料的审核和公示，在必要时必须对这些资料和流程进行公开管理，确保严格按照既定目标所展开；在具体施工过程中，需要明确混凝土施工的标准、钢筋绑扎的标准、高空作业安全标准等等，确保能够严格落实质量安全标准，实现质量安全目标。

## 五、建筑项目工程全过程管理的要点

### （一）加强管理团队建设

随着时代的发展、行业的进步，建筑项目工程全过程管理的实施，基本上按照科学、合理的方案落实，长期工作的开展给出了较多的保障，同时在管理理念指导

上创造出较高的价值。管理团队建设是比较容易忽视的部分，应站在长远的角度思考。建筑项目工程全过程管理团队建设，应抽调各个部门的优质人才共同组建，大家在实施全过程管理的时候，不仅要把握好管理的质量，还要懂得施工技术、施工设备、施工材料等方面知识，只有各个部门的优质人才共同合作，才能在建筑项目工程全过程管理中得到卓越的成果。管理团队建设的时候，要合理分配管理任务，不能造成管理任务极端分配的现象，这很容易对管理人员的积极性造成严重的打击，不利于后续工作的开展。管理团队建设时，根据施工前、施工中、施工后的要求，合理调整团队成员数量，减少冗员的问题。

### （二）加强全过程管理的法律管理

目前，建筑项目工程全过程管理得到了业界内的高度肯定，整体上的发展能够得到优良的成绩，长期工作的部署也告别了单一的方法。但是，建筑项目工程全过程管理的法律实施依然不能放松。全过程管理时，需要加强合同管理，对合同的内容进行法律公证，确保合同具有足够的法律约束力，任何一方出现严重的违规现象后，都要接受法律的制裁，由此才能提高建筑项目工程全过程管理的水平。全过程管理的信息记录方式，应保持公开、公正，对于某些特殊的信息记录方式，要得到法律的允许，不能随意地记录隐私信息，否则将会导致信息的效力下降，甚至是表现出无效的问题。建筑项目工程全过程管理的实施，要结合法律规范进行调整，严格按照国家相关规范进行实施，提高管理的综合质量。

### 结语

现阶段的建筑行业的管理质量得到了较多的保障，在管理过程中一系列问题不断解决时，能够告别传统的思路与方法，对后期管理质量的提升有较多的保障。但是，建筑项目工程全过程管理的应用，依然不能放松管理意识，对于全过程管理可能出现的漏洞、风险进行有效识别，并对建筑项目工程全过程管理的可靠性进行评估。项目工作在实施的过程中采取合理管理方法减少过程矛盾，对于进度控制、质量控制、投资控制、合同管理、信息管理、职业健康安全与环境管理以及全面协调内外部关系定期做出有效的分析，明确管理的要点，不断提高工程项目的综合价值，努力打造特色工程，推动建筑行业向前进步。

### 参考文献

- [1] 姚红平. 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究[J]. 四川建材, 2021, 47(11): 169-170+177.
- [2] 马福海. 全过程造价控制在建筑工程管理工作中的应用[J]. 中华建设, 2021(09): 50-51.
- [3] 李业龙. 全过程控制如何在建筑工程管理工作实施[J]. 居业, 2021(08): 135-136.