

探究建筑工程土建施工管理提升策略分析

文 / 王春杰 青城建工集团有限公司

曹广波 青城建工集团有限公司

摘要：建筑工程土建施工管理工作是工程施工中较为重要的部分，能够展现出施工企业的施工水平以及管理水平。但是从目前施工管理实际情况的角度上来看，我们国家建筑行业的土建施工管理工作还是存在很多不足之处，比如工程造价比较高、施工效率以及施工质量不符合标准等情况。因此我们要将施工现场管理工作的不足之处作为依据并借助相应的方式将问题改善，只有通过这样的方式才能够帮助建筑行业健康稳定的发展。因此，本文主要是针对建筑工程土建施工管理工作的问题进行分析和讨论，并提出相应的提升策略，希望大家可以当作一个参考。

关键词：建筑工程；土建施工管理；提升策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.08.067

引言

建筑工程项目周期长、工艺复杂且多方参与，管理不善易致质量问题影响效益，随着建筑业发展，工程质量标准提升，确保工程质量成为重要课题。实践中，人员、设备等多种因素直接影响质量，需精准控制策略，基于新管理理念和技术手段，提出建筑工程土建施工管理优化对策，以确保项目按时高效完成，提升整体工程质量和效益。

一、建筑工程土建施工管理难点分析

（一）新技术推广、运用难度大

结合工程实践，土建施工现场管理存在很多重难点，如新技术的推广应用难度较大。随着社会经济与科技的发展，很多新技术、新方法与新材料被应用到工程施工中，不仅使土建施工模式大幅变化，还改变了作业现场，如果施工单位仍使用原有的工程管理方法，不仅很难适应新的形势，施工现场管理工作也无法顺利、高效地进行。

（二）材料管理

建筑工程土建施工现场的材料管理是确保工程质量和施工进度关键环节，但其面临的挑战复杂多样。施工过程中材料种类繁多包括钢筋、混凝土、砂石、水泥等，每种材料的质量、数量和存储条件都需要精确管理。实际施工中经常出现材料供应不及时、质量不达标和管理混乱等问题。根据相关统计，建筑工程中由于材料管理不善导致的返工率高达 20%，这不仅浪费了资源，还严重影响了施工进度和成本控制。在施工高峰期，材料的堆放和使用频率高，若管理不善容易导致材料浪费和现场混乱，增加施工安全隐患。材料管理的另一个挑战是采购环节的透明度和协调性不够，往往由于供应商供货延误或质量不合格，导致施工现场材料短缺或积压，从而影响施工进度。

（三）施工管理人员素质较低，缺乏专业管理人才

建筑施工企业要想获得稳定与持续的发展，需要高素质施工队伍作为基础保障，从而推动土建施工管理工作的成功。通过相关数据分析结果显示，当前我国从事土建施工的人员大约有 3500 万人，其中 80% 人员来自农村，真正从事土建专业的人员少之又少，大约只有 3 万人，但从这个数据分析结果来看，土建施工从业人员整体素质较低。究其原因，土建工程是一种户外作业模式，并且工程工期和地点难以固定，因此需要在工程周围招聘工人，从而导致工作人员团队缺少系统化和统一化。土建施工企业工作人员专业素质较低，难以满足国家建筑行业需求，不利于土建工程快速发展。另外，专业技术人员也十分紧缺，在施工现场管理过程中，工作人员受到自身技术的限制与影响，无法与企业部门进行有效沟通与联系，导致工作开展受到阻碍，不利于工作的连贯性和整体性进行。甚至有些管理人员并非科班出身，对施工材料管理和保管不当，进而产生资源浪费和成本提高的情况，还有些管理人员未能科学分配和安排劳动力，进而降低工作人员的工作积极性，影响工作人员工作效率的提升。

（四）缺少完善的安全监管制度、队伍

随着经济社会的不断发展，建筑工程数量和规模越来越大，因安全监管制度不完善而导致的施工事故层出不穷。究其原因，主要是在建筑施工中缺乏完善的安全监管制度，监管标准模糊不清，安全流程缺失，相关监管措施不够健全，对潜在安全风险的有效控制不足，建筑工程施工现场安全监督管理队伍的配备常常无法满足安全监管的需要，安全监督管理人员在人数、人员专业性、综合能力等方面存在不同程度的不足，导致施工现场安全监督管理工作的开展存在较大的难度与桎梏，施工过

程的安全性也大打折扣。因此，建立完善的安全监管体系至关重要，其中包括清晰的监管标准、流程规范以及有效的监管措施，以确保建筑施工现场的全面安全。

（五）沟通与协调不畅

沟通与协调不畅是一个常见且严重的问题，可能导致以下方面的挑战：其一，沟通障碍。建筑工程通常涉及多个参与方，如业主、设计师、施工单位、监理单位等，而他们之间的沟通不畅可能会导致信息传递不及时、不准确，造成误解和冲突。其二，缺乏有效的沟通渠道和机制。在建筑工程管理中缺乏有效的沟通渠道和机制，如会议、报告、沟通平台等，使得信息传递和沟通协调效率低下。其三，角色不清晰和文化差异。土木建筑工程中涉及的各方参与者角色不清晰，责任边界不明确，可能导致沟通不畅和协调困难。

二、建筑工程土建施工管理提升策略

（一）全面落实精细化管理理念

土建施工现场管理工作中，施工单位应全面落实精细化管理理念，严格把控整个施工过程，可以更好地提高工程施工的质量与效率。实践过程中，施工单位可以基于精细化管理理念，采用先进、高效的施工技术及方法，明确施工现场管理机制，细化分解管理任务，将任务落实到个人，可以形成一个庞大的管理网络，从而为土建施工现场管理工作提供支持。对于参与施工现场管理工作的人员，需要帮助其提高知识与专业技能，做好各项业务的培训，进一步提高土建施工现场的管理水平，创造更多的效益与价值。

（二）强化材料储存以及现场布置

材料储存和现场布置的科学性直接影响施工现场的运转效率和安全性。首先，施工管理人员应根据项目的具体情况设计材料的合理储存方案，确保重要材料得到适当的保护，如使用防潮布、防水材料和专用储存容器等，在材料堆放时应遵循“先进先出”的原则，以减少材料老化和损坏的风险，而且合理的现场布置应考虑到施工流线，避免施工人员频繁搬运材料造成时间和人力的浪费。为实现这一点，现场应划分不同功能区域，如主材料存放区、备用材料堆放区和施工操作区，各区域之间的距离和流线应符合安全和高效的施工要求。其次，应加强仓库管理人员的培训，提高其识别和解决材料管理问题的能力，这样能够有效减少材料储存中潜在的安全隐患和质量问题。通过这一系列措施，可使材料管理更加系统化和高效化，从而保障施工质量的稳定性和项目的如期完成。例如，利用专门的防潮布和封闭式容器来存放水泥（如图1），防止雨水和湿气的侵袭，坚持“先

进先出”的原则。最后，通过清晰的标签系统和出入库记录，确保材料按照到货顺序使用，避免长期存放导致的材料老化问题。为了减少现场堆放造成的混乱，施工方可以对场地进行科学的规划，将主材料存放区与施工操作区合理分开，以便施工人员能够迅速找到所需材料，减少不必要的搬运环节。这种分区布置显著提高了施工效率，并减少了因频繁搬运导致的时间和人力浪费。



图 1

（三）强化作业人员素质提升，提高管理人员专业技能

随着建筑行业的迅速崛起，在快速发展的基础上，不仅带来正面的发展机遇与影响，同时也加剧了建筑行业在市场上的竞争，在此种发展环境背景下，施工企业要想长久生存和发展下去，就要在技术上做出创新和改进，在降低施工成本的基础上，对现有作业人员进行培训教育，实现整体素质的全面提高，从而确保施工进程的顺利。首先，建筑施工企业要加大培训投资力度，对施工现场管理人员和其他人员给予技术上的指导，提高施工作业人员的技术水平。企业定期组织开展培训活动，培训内容主要有安全教育、思想教育、施工技能、现场管理方法等，让员工在系统化培训模式下掌握更多理论知识，同时借助企业合作和实践方式，邀请行业专家来施工现场进行实践教学和授课，在员工实践探究中不断提升实践技能，从而实现理论知识与实践能力的共同进步。其次，施工作业人员应聘环节要严把质量关，普通施工作业人员要严格控制年龄，超龄人员不予录用，然而施工现场管理人员需要具备一定的经验和学历方能入职，并且能够顺利完成试岗环节，才能被建筑企业录用。通过这两个方面提升施工现场作业人员的综合能力，不仅能够做到工作人员分工明确，同时还能建筑施工质量提高提供基础保障。

（四）建立完善的安全监管体系

一支高素质的施工监理队伍，除了要有专业的施工管理知识外，更重要的是要有较强的安全管理能力。因此，对工程建设项目进行风险管理，必须对工程建设项目中

安全监管进行全面而深入地研究,在工程施工管理中,应加大对工程安全管理人员信息化水平的培养,及时引入高科技安全监管体系。建筑企业需要建立健全安全管理制度,确定责任人和管理流程。

(五) 建立跨部门协作团队

建立跨部门协作团队可以由各个相关部门的代表组成,包括设计团队、施工团队以及项目管理团队等,将他们聚集在一起可以促进信息共享和加强沟通,并使其在项目的不同阶段进行协调和合作。跨部门协作团队的定期会议是确保项目顺利进行的关键环节。在这些会议中,不同部门的代表聚集在一起,共同讨论项目的进展、遇到的问题以及可能的解决方案。通过这种集体讨论的方式,各个部门可以充分了解并解决潜在的问题,确保项目能够按时按质完成。跨部门协作团队可以定期召开会议。在会议中团队成员会分享各自部门的工作进展,以及可能对其他部门产生影响的因素。这种信息共享有助于全面了解项目的整体情况,并促进各个部门之间的沟通和协调。同时,会议也提供了一个平台,让团队成员提出他们的需求和要求,以确保其他部门能够及时提供支持和配合。除了讨论项目进展和问题外,团队成员还会共同制定项目的工作计划和目标。通过集体制定计划,可以确保各个部门之间的工作协调一致,避免出现工作冲突或重复劳动。同时,明确各自的责任和任务,有助于提高团队成员的工作效率,促进团队合作和共同努力,以实现项目的成功交付。

(六) 树立创新意识, 加强技术管理

在施工管理工作开展过程中需要对土木工程建筑施工特点做到全面了解,从而构建合理与科学的施工组织并制定出具有可行性的施工计划,做好具体施工工艺的选择和准备,针对有高新技术要求的情况,必须做好技术储备。例如,技术工长、技术作业人员与管理人员等,同时包括施工规范、新技术与新工艺培训等各项工作,要求施工现场有专业技术管理人员,保证对新技术与新工艺的应用要求与应用要点做到牢牢把握,对施工工艺具体使用情况进行管理,确保施工环节中的每一道工序均符合质量标准,此外还要做好突发情况的预处理工作,根据可能出现的突发问题制定预备方案,让施工可以高质与高效地完成。在此前提下施工人员还需要对施工技术进行创新与实践,结合环境保护要求让施工作业实现节能减排,同时土木工程施工现场管理要对施工技术创新做到进一步重视,融入绿色环保理念与绿色施工技术,将其用于土木工程建筑施工建设环节,让技术应用效果得到最大限度的提升,也能够通过绿色施工技术的应用将资源过度浪费问题有效解决,使得施工管理工作的开展重

要性充分凸显,例如,采用扬尘控制技术将作业区域内的扬尘高度进行合理控制,可以采用洒水的方式减少扬尘问题的加剧;选择用生态化施工技术代替传统的施工技术,保证建筑施工走入可持续发展。

(七) 实行全面标准化管理

全面标准化管理是提升土木工程项目质量管理水平的有效途径,主要功能在于将质量管理活动纳入一个统一、规范、可操作的框架内。第一,质量管理部门构建标准体系。质量管理部门依据国家规范、行业标准及项目特点,建立涵盖设计、材料、施工、验收等各个环节的质量标准体系,确保每一项工作都有章可循,有据可依。第二,管理部门要实现流程优化。管理部门对施工流程进行精细化梳理与优化,明确各环节的输入、输出、责任人及时间节点,通过标准化流程减少人为错误,提高工作效率与质量可控性。第三,实现信息化支撑。项目主体利用BIM(建筑信息模型)、物联网、大数据等现代信息技术,实现施工过程的数字化管理,如实时监控施工进度、材料消耗、质量检测等,为质量管理提供数据支持,增强决策的科学性与准确性。

结语

总体来说,随着现阶段我们国家建筑行业的不断发展,城市中建筑的数量也在不断增加。建筑工程中最重要的项目就是土建工程,只有提升土建工程的质量,才能够帮助建筑工程更好的发展。因此,相关工作人员不仅要做好施工现场的管理工作,还要对工作人员以及施工材料等方面进行管理,通过这样的方式可以提升建筑工程的整体质量,从而帮助建筑行业更好的发展。

参考文献

- [1] 章旭. 探究建筑工程土建施工管理提升策略分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (30): 73-75.
- [2] 李勇. 浅析工程监理在建筑施工管理中的作用及提升监理水平的策略[J]. 建材发展导向, 2024, 22(18): 113-115.
- [3] 鉴倩倩, 李成庆. 建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J]. 工程建设与设计, 2024, (13): 259-261.
- [4] 张裕星. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 居业, 2024, (03): 182-184.
- [5] 张晓海. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (28): 69-71.
- [6] 王建辉. 建筑工程土建施工现场管理的重要性及策略研究[J]. 房地产世界, 2023, (13): 73-75.
- [7] 崔峰亮. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 居业, 2023, (05): 162-164.
- [8] 张情挥. 建筑工程土建施工现场管理存在的问题及优化策略探讨[J]. 房地产世界, 2023, (02): 121-123.