

精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

文 / 高启魁 天马盛鼎项目管理有限公司

摘要：在建筑行业不断发展的背景下，人们对于建筑物的质量要求不断提升，由此对于建筑企业而言，必须要能够关注精细化管理理念的融入，确保各个管理节点都是高质量的，自然可以确保管理效益不断发挥出来。文章首先对于精细化管理的内涵与特征进行分析，指出建筑工程精细化管理是很有必要的，总结了精细化管理在建筑工程管理中的应用现状，指出在管理理念维度、人员素质维度、技术水平维度、组织架构维度存在一些问题，影响到建筑工程精细化管理机制的构建，据此提出了对应的改善策略，期望可以全面发挥精细化管理理念在建筑工程管理中的效能。

关键词：精细化管理；建筑工程管理；管理效益

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.08.068

引言

新时期的建筑工程管理，要想进入到高质量的状态，如果还是依靠传统粗放化的管理模式，是远远不够的。为此，要能够树立精细化管理价值观，将其与建筑工程管理节点关联起来，自然可以让建筑工程精细化管理系统的效益全面发挥出来。

一、精细化管理的内涵与特征分析

精细化管理是一种理念，也是一种管理模式，其核心在于精细化操作，依靠目标细化、任务分解、量化标准等手段，对于管理对象进行全面、深入、细致的管理和控制。很明显，精细化管理理念需要贯穿整个环节，从规划决策到执行监督，都需要做到精准。相比较传统的管理模式，精细化管理的特征可以归结为：1) 注重细节，不要放过任何一个细小的节点，推崇细节决定成败；2) 强调量化，也就是说将各种管理要素进行量化处理，依靠数据进行决策进行评估；3) 追求高效，依靠流程优化、合理配置资源等方式，让实际的管理效能不断提升；4) 持续改进，不断对于管理过程进行审视和调整，这样才能够适应变化的环境需求。

二、建筑工程精细化管理的必要性分析

在建筑工程领域，实施精细化管理，是大势所趋。首先从建筑项目本身来看，建筑工程牵涉到多个环节，多方行为主体，任何一个环节出现问题，都可能对于整个项目的质量和进度造成影响。通过精细化管理，能够对于每个环节进行精准把控，继而使得工程质量处于理想的状态；从市场竞争的角度来看，建筑行业竞争处于激烈的状态，企业要想占据优势，必须要提升自身管理水准。精细化管理机制的构建，可以帮助企业降低成本、提高效率，使得企业的综合竞争力不断提升。

三、精细化管理在建筑工程管理中的应用现状

(一) 工程项目进度管理中的精细化管理

在建筑工程项目进度管理期间，精细化管理有着广泛的应用。比如某大型商业综合体建设项目中，项目管理团队对于项目进行详细的工作分解，将整个项目细分为多个子项目和具体的任务，每个任务会分配好时间和

资源。再者，使用关键路径法对于项目的关键路径进行界定，对于关键任务进行重点监控和优化。在项目实施期间，还会积极引入现代化的项目管理软件，对于项目进度进行跟踪，一旦发现存在偏离计划的情况，会及时分析原因，继而采取调整方案，比如去增加资源投入或者优化施工顺序等，这样项目才能够依照之前的时间节点去运作。

下图1为工程管理软件首页图。



图1 工程管理软件首页图

(二) 工程质量管理中的精细化控制

工程质量，是建筑工程的生命线，精细化控制，将成为工程质量提升的重要路径之一。比如在某住宅小区建筑项目建设期间，在施工中，施工企业对于建筑材料的采购、检验、使用等环节，都进行了精细化管理。每一种进入施工现场的材料，都需要经过多道检验程序，从原材料的质量证明文件审查，到现场抽样检查，都需要保证材料质量是符合设计诉求。在施工工艺维度，制定详细的施工操作规程，建立完善的技术交底制度，由此明确每一道工序的质量标准和操作方法。比如对于混凝土浇筑工序而言，控制混凝土的配合比、浇筑厚度、振捣方式等参数，可以对于浇筑过程进行全程序监督，

便于发现问题，继而去整改，可以保证混凝土结构质量是达标的。

（三）工程成本管理中的精细化运作

在工程成本管理期间，可以发挥精细化运作机制的效能，据此可以降低成本，提高项目的整体经济效益。比如对于某工业厂房建设项目而言，在成本管理期间，使用精细化预算编制与成本控制方案，展现出多维度的效益。在预算编制期间，对于项目各项费用进行细致估算和分类，研判市场行情和历史数据，可以保证成本预算方案朝着科学合理的方向进展。在项目实施期间，通过强化成本核算与分析，对于每一项成本指出进行管理。比如在施工设备租赁环节，对比不同租赁方案的价格、性能、服务，选择更加合适的设备租赁方案。在实际材料采购的环节，与多家供应商进行沟通，确保可以拿到最优惠的采购价格，依靠合理的库存管理，可以减少积压或者浪费的情况，由此让整体工程成本不断下降。

（四）工程施工安全管理中的精细化实施

工程施工安全是建筑工程管理的重中之重，精细化实施能够有效防范安全事故的发生。某高层建筑施工项目，在安全管理方面采取了一系列的精细化措施。建立了完善的安全管理制度和责任体系，明确各级管理人员和施工人员的安全职责。在施工现场设置醒目的安全警示标志和防护设施，对危险区域进行隔离和防护。例如，在高处作业时，严格按照规范要求设置脚手架、安全网和安全带等防护用品，并对作业人员进行安全技术交底和培训。

四、精细化管理在建筑工程管理中应用存在的问题

（一）管理理念方面

1. 对于精细化管理重视度不足

在建筑工程行业领域，一些企业管理层并不能意识到精细化管理的价值，他们习惯了使用粗放式管理模式，对于精细化管理理念缺乏认知，重视度不足，导致企业在精细化管理方案推行过程中没有动力，自然不能将其贯穿到整个管理节点中去。

2. 传统管理理念的束缚

长期以来，建筑行业形成了一种传统管理理念和习惯，在一定程度上会影响精细化管理理念的渗透。传统的管理理念往往会将经验和直觉作为主导，精细化管理强调的是科学严谨的数据分析和流程优化，很多管理人员受到传统观念的束缚，习惯性依靠经验做出决策，对于新的管理理念和方法有一定的抵触。

（二）人员素质方面

1. 管理人员精细化管理能力欠缺

建筑工程项目的复杂性和专业性，要求管理人员有比较高的精细化管理能力，但是在现实中很多管理人员在此维度存在诸多的不足，他们缺乏系统的精细化管理知识和技能培训，对于先进的管理方法和工具掌握不到位。

2. 施工人员对于精细化要求的配合度不高

施工人员是建筑工程项目的直接实施者，他们中有一些人对于精细化管理的要求理解不深刻，配合度不高。一方面，一些施工人员习惯了传统的施工方法，对于新工艺、新标准、新流程不熟悉，认为精细化管理会让他们的工作负担加重；另外一方面，因为文化水平、技能水平等因素的影响，一些施工人员难以准确理解和执行精细化管理的要求。

（三）技术水平方面

1. 信息化技术应用不充分

随着信息技术的快速发展，信息化技术在建筑工程管理中的应用越来越重要。然而，目前很多建筑企业在信息化技术的应用方面还存在不足。一些企业的信息系统建设不完善，各部门之间的信息共享和协同工作存在障碍。

2. 缺乏精细化管理技术工具

精细化管理需要借助一系列的技术工具来实现，但目前建筑行业中针对精细化管理的专业工具相对缺乏。现有的一些管理工具功能较为单一，不能满足精细化管理的需求。例如，在工程进度管理方面，虽然有一些项目管理软件可以使用，但这些软件在与实际施工过程的结合上还不够紧密，不能很好地适应项目的动态变化。在质量管理方面，缺乏有效的质量检测和评估工具，难以对工程质量进行全面、细致的监控^[1]。

（四）组织架构方面

1. 部门之间协调不畅

建筑工程管理牵涉到多个部门、多个领域，需要各个部门之间密切协作，但是在实际操作期间，部门之间的协调有诸多的问题。各个部门常常会关注自身的利益，难以树立整体观念和团队意识。比如在设计变更管理期间，设计部门、施工部门、建设单位之间因为沟通不到位，协调不一致，设计变更不能及时实施，可能对于工程进度和质量造成诸多的不良影响。

2. 精细化管理职责划分不明确

明确的管理职责是精细化管理顺利实施的前提，但在很多建筑企业中，精细化管理的职责划分不够清晰。这使得在项目实施过程中，出现问题时容易出现推诿扯皮的现象。例如，在安全管理方面，对于施工现场的一些安全隐患，安全管理部门和施工部门可能都认为自己不是自己的主要责任，导致问题得不到及时解决。同时，职责不明确也会导致员工对精细化管理的要求不清楚，不知道如何履行自己的职责，从而影响了精细化管理的执行效果^[2]。

五、精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

（一）树立精细化管理理念

1. 强化培训与教育，提高全员认识

建筑企业应该定期组织精细化管理培训活动，邀请相关行业专家或者专业讲师，为全体员工讲解什么是精细化管理理念、精细化管理的方法有哪些、精细化管理的成功案例给予的启示等。在系统的培训课程架构下，

员工可以深度了解精细化管理在工程质量提升、降低成本、保障安全方面的价值，继而使得全员可以树立正确的精细化管理价值观。同时，还可以利用企业内部的宣传栏、网站、微信公众号等渠道，广泛传播精细化管理的知识，营造浓厚的学习氛围。

2. 树立精细化管理文化价值观

企业要将精细化管理理念融入到企业文化中，形成共同的价值观和行为准则。通过开展主题活动、文化沙龙等形式，引导员工树立精益求精、注重细节、追求卓越的工作态度。建立激励机制，对在精细化管理工作中表现突出的团队和个人给予表彰和奖励，鼓励员工积极参与精细化管理实践，将精细化管理作为自觉的工作习惯和行为方式，从而推动精细化管理在企业内部的落地生根^[3]。

(二) 优化技术应用

1. 引入先进的信息化管理系统

在建筑工程精细化管理体系构建期间，还应该引入先进的信息化管理系统。如建筑信息模型（BIM）技术、项目管理信息系统（PMIS）等，实现工程项目全过程的信息化管理。BIM 技术能够整合项目的各类信息，包括设计、施工、运维等阶段的数据，通过三维可视化模型，为项目团队提供准确的决策依据，提高项目管理的效率和质量。PMIS 则可以对项目进度、资源、成本等进行实时监控和分析，帮助管理人员及时发现问题并采取措施进行调整，确保项目按计划顺利推进。下图 2 为建筑信息模型示意图。

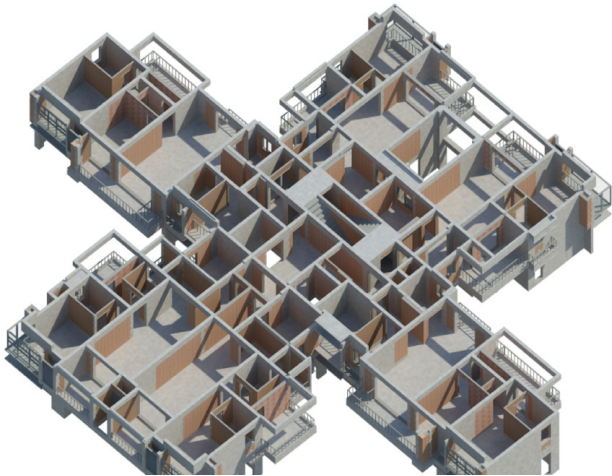


图 2 建筑信息模型示意图

2. 推广精细化管理技术工具

在建筑工程管理中，推广应用各种精细化管理技术工具，如价值工程分析、挣值管理、6S 管理法等。价值工程分析通过对工程项目功能和成本的分析，寻求最佳的设计方案，提高工程的性价比；挣值管理能够实时监测项目的进度和成本绩效，及时发现偏差并采取纠正措施；6S 管理法则注重减少过程变异，通过严格的质量控制和持续改进，提高工程质量的稳定性和可靠性^[4]。下图 3 为 6S 管理法示意图。



图 3 6S 管理法示意图

(三) 完善组织架构

1. 建立跨部门的精细化管理协调机制

为了强化各部门之间的协作与沟通，企业还应该建立跨部门的精细化管理协调机制，成立由各部门负责人组成的精细化管理协调小组，定期召开会议，共同商讨解决项目实施过程中遇到的一些问题。在此期间，还可以建立信息共享平台，实现各部门之间数据传递和共享，打破部门之间的壁垒，使得工作的协同性不断提升。

2. 明确各部门各岗位的精细化管理职责

明确各部门和岗位在精细化管理中的职责是提高管理效率的关键。企业应根据工程项目的特点和管理需求，制定详细的岗位职责说明书，将精细化管理责任分解到每个部门和岗位。例如，在质量管理部门，明确质量检验员、质量控制工程师等岗位的具体职责；在工程进度管理方面，规定项目经理、施工队长等岗位的工作目标和任务。

结语

通过树立精细化管理理念、优化技术应用与完善组织架构，建筑企业得以构建一套高效、科学的精细化管理体系。这一体系不仅提升了工程质量、降低了成本、保障了安全，更在企业内部形成了精益求精、注重细节、追求卓越的企业文化氛围。未来，随着技术的不断进步和市场的日益竞争，建筑企业应持续深化精细化管理，不断创新管理方法，提升管理效率，以更加优质的工程和服务赢得市场，实现可持续发展。

参考文献

[1] 师永林. 精细化管理在建筑工程中的应用 [J]. 建材发展导向, 2024, 22(23): 105-107.
 [2] 姜雪. 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用 [J]. 住宅与房地产, 2024, (34): 109-111.
 [3] 王建军. 精细化管理模式在建筑工程管理中的应用 [J]. 居业, 2024, (11): 193-195.
 [4] 陈司达. 精细化管理在住宅建筑工程管理中的运用分析 [J]. 居舍, 2024, (33): 142-145.