

# 建筑工程管理中的成本控制要点和对策分析

文 / 仲丽丽 济宁鲁亿建筑安装工程股份有限公司

**摘要：**本文旨在分析建筑工程管理中的成本控制要点和实施对策，通过系统的探讨，提出切实可行的管理策略。通过对成本控制意识的强化、成本控制程序的制定、预算管理的优化等方面的分析，期望为建筑企业提供一种有效的成本管控模式，从而推动行业的健康发展。

**关键词：**建筑工程管理；成本控制；要点；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.08.071

## 引言

随着建筑行业竞争的加剧以及市场环境的不不断变化，建筑企业面临着巨大的成本压力。如果在项目实施过程中忽视了对成本的科学管理，不仅会导致资金浪费，还可能影响工程的质量和进度，最终损害企业的长期发展。因此，如何有效地控制建筑工程的成本，已成为建筑企业管理中的一个核心问题。建筑工程的成本控制是一项系统而复杂的工作，渗透在从项目立项、设计、施工到竣工验收的各个环节。在这一过程中，企业需要从多个层面入手，采取合理的管理措施，不仅要每个环节进行精确的成本预算与监控，还要确保全员参与、全过程管理，并能够及时应对各种可能的变化。有效的成本控制可以帮助建筑企业降低施工风险，提升项目的盈利能力，促进企业的健康发展。

### 一、建筑工程成本控制的重要性

建筑工程整体施工项目中，成本控制是较为重要的一项工作，其成本控制需要贯穿在整体的建筑项目中。建筑企业若对施工项目的成本控制工作没有做到位，会对建筑企业的经济效益产生较为严重的影响。为了能够防止以上问题的出现，建筑企业要加大对施工成本控制的重视度。在正式开展工程项目施工前，建筑企业相关的工作人员要科学合理的对项目工程的总预算进行策划，并且在施工项目和各个施工环节中有效落实，保证工作人员按照设计的方案进行施工，有效的实现成本控制控制，降低建筑施工成本，提高企业的经济效益，为建筑企业的发展打下良好的基础。但是，在对实际的建筑工程调查中发现，大部分建筑企业对成本控制控制的观念以及重要性没有完全认识到，同时对工程的成本控制没有按照相关的规定进行工作，导致了成本控制控制没有发挥出自身的价值和作用，使建筑企业的经济效益无法得到提高<sup>[1]</sup>。建筑工程经过长期以往的疏忽成本控制，形成恶性循环，导致建筑工程项目的经济效益越来越低，建筑企业需要通过贷款或其他的方式支撑项目工程进行，使建筑企业的负债逐渐增加，此种情况对建筑企业的发展带来了巨大的影响。基于此，建筑企业必须要做好施工项目的成本控制，提高建筑项目的经济效益，促进建筑企业的健康发展。

### 二、建筑工程管理中的成本控制要点

在建筑工程项目管理过程中，为实现建筑工程建设经济效益最大化，必须对建筑工程项目成本控制工作予以高

度重视，实施高效的成本控制管理。在此过程中，建筑企业必须严格遵循以下基本要点。一是要求坚持全员控制。在建筑工程项目成本管理过程中，涉及的各项成本工作表现出了较为明显的综合性，并且成本控制管理与全体人员的工作息息相关。建筑工程项目成本控制目标的实现需要在合理制定总体目标的基础上进行细化分解至各个部门、人员身上，更好地激发施工人员的成本控制意识与责任感。换言之，建筑工程项目成本控制管理需要依靠全体人员的共同参与、努力<sup>[2]</sup>。二是要遵循全过程控制。建筑工程项目成本控制贯穿与项目建设的始终，在成本管理方面也需要积极引入全过程控制理念，切实将成本控制措施落实到项目建设的各个阶段、各个环节，实施全过程的成本控制管理。三是要遵循开源节流。在建筑工程项目建设成本控制过程中，开源与节流是较为重要的两个途径，建筑企业在进行成本核算、分析的过程中，需要对成本超支的原因进行深入分析，同时需要对合同管理予以高度重视，全面加强合同的全面管理，对合同外的价款进行及时的清算结算，提高对建筑工程项目的成本控制效益。

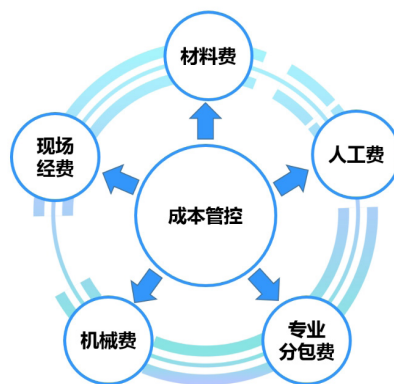


图1 成本管控的主要分类

## 三、建筑工程管理中的成本控制对策

### (一) 强化成本控制意识

建筑工程项目的成本控制工作需要建立在相关工作人员思想觉悟度提高的前提之下，才能够更好地推进各项工作的开展。建筑企业的成本控制人员必须要强化自身的管理意识，在团队内部要加强宣传教育工作，使管理层工作人员可以清楚成本控制的重要性，并进一步向基层人员渗透成本控制的理念。在项目的建设过程中，也能够更具成本管理的意识，可以按照相关制度行事，真正在实际行动

当中提高成本控制工作的水平。管理层工作人员应当在定期接受专业教育的前提之下,学习更多的优秀的成本控制理念,根据项目的情况和建设目标对管理工作进行调整。基层人员也应加强职业道德培训工作,强化责任意识,具备技术操作的能力。避免由于现场存在质量和安全隐患,需要返工而浪费成本。通过提高团队整体的成本控制意识,也可更好地降低施工成本,达到项目的建设目的。

### (二) 制定成本控制程序

建设项目成本控制是一项全面而复杂的任务,涉及多个环节和领域。因此,有必要规范整个建设项目的成本过程控制程序,以帮助成本控制人员有序有效地开展建设项目各方面的成本控制工作,从而提高成本控制管理的有效性。它可以从两个方面入手:管理行为控制程序和指标控制程序。制定管理行为控制程序的主要目的是确保建设项目中的每一位员工都能按照预定的程序和操作办法执行各种任务,确保工作的有序性和合理性,并在一定程度上约束和激励员工的工作行为,从而促进工作效率的提高。在具体的开发过程中,相关工作人员首先需要制定成本管理体系审核组织机构和相关审核程序,为实施标准化成本控制提供指导。之后,将制定一个全面的系统运行评审组织和评审程序,为后续控制程序的运行和实施提供保证。下一步,将按照既定的审查程序进行客观评估和定期检查,以实际行动验证审查过程的科学合理性和执行水平。最后,将根据控制程序的实际运行情况进行综合分析,并制定相应的对策来纠正偏差。制定和实施指标控制程序的目的是通过数字化评估程序和标准,进一步控制成本控制人员的工作行为,以实现成本管理和控制目标的有效实施。在制定指标控制程序的过程中,工作人员首先需要明确施工企业自身的成本控制目标,并根据时间顺序和内容分层次、分阶段地确定目标<sup>[3]</sup>。同时,在建设项目实际施工前,应做好相应的准备工作。例如,根据建设项目的施工进度制定建设项目的月度、季度、年度和总成本管理目标,并根据每个目标进行阶段性管理。在完成分层次、分阶段施工的目标设定后,成本控制人员还需要收集和整理建设项目施工过程中各个阶段产生的成本数据,特别是成本支出的相关数据,并将实际值与前期制定的预期计划值进行比较,发现两个数据之间的偏差,并根据建设项目的实际情况分析发生错误的原因,特别是有必要分析和澄清错误是由人为可控因素还是客观不可控因素造成的。如果受到人为因素的影响,有必要与各部门的相关人员讨论,分析并探索后续的解决方案。如果受到客观和不可控因素的影响,还需要确定具体原因,并与施工企业的管理人员和其他部门人员讨论减少影响因素的有效措施,以尽可能控制建设项目的施工成本。

### (三) 加强成本预算管理

在建筑工程的成本管理工作中,要加强对预算的管理与控制。在每个建筑工程项目中。施工企业都对工程项目的预算有一定的额度,建筑企业要根据自身所能承受的额度开展施工。因此建筑工程的施工项目预算非常

重要,若是在施工中超出了自己的预算,会影响到工程的施工进度。在施工过程中,建筑企业要对节省的成本和超出的成本进行分析,确保施工在额度范围内进行,所建筑工程的成本管理人员要对施工项目的全面进行监管。例如,在整体的施工项目中,要对人工和材料以及机器的租赁与维修产生的费用进行记录,在后续的施工预算中进行对比,并对预算进行补充和修改,以此达到工程预算的作用能够最大限度上得到发挥。

### (四) 落实成本责任制

通常情况下,建筑工程企业的成本分为两大类:一类是可变成本,另一类是固定成本,其通常会维持一个比较稳定的数值,而可变成本则具有一定的变动性。这就使得企业在进行成本管理时极易产生费用波动,从而加大了其工作的难度。设定一个清晰的工作目标,有助于工作人员在工作中随时掌握工作的总体方向。要想更好地提升成本控制工作的品质和效率,就必须要以工程项目的实际状况为基础,确定一个整体的成本控制工作目标,并一直以它为工作的指向标。除此之外,成本控制工作在任何时候都会影响到一个企业的生存,所以,对成本进行控制的工作人员,一定要拥有一种强大的责任感,这就要求企业将成本责任制付诸实施,构建健全的责任管理体系,保证责任到人,帮助企业顺利地展开成本控制工作,从本质上提升工作的质量和效率,推动企业的良性发展。

### (五) 加强建筑物料管理

第一,创新区域集中采购模式,探索供应商管理库存的采购供应模式。一方面,企业应对各项目的物资需求进行全面整合,在把握各项目的物资采购需求的基础上,建立企业内部统一的物资调度体系与物资库存管理制度。此方面的重点在于强调企业内部各项目的统一调度,实现物资信息共享和仓储调度体系的全面建设。利用物资信息共享制度,实现企业外部同类项目的物资调拨采购或联合采购;利用仓储调度体系优化库存结构,二者共同作用盘活物资库存与物资调度工作,降低采购成本与物资库存成本。另一方面,以信息技术为基础,探索并创设供应商管理库存的采购供应模式。通过此模式对企业以往采购模式存在的不足加以补充,提高以钢筋为代表的项目物资与采购模式的适配度。供应商在这一供应模式下承担着物资库存管理工作,这样一来,不仅可以减少物流运输成本,还能够在很大程度上满足采购供应需求。第二,加强资金管理,推进集中采购的统一结算。其一,以物资集中采购业务流程为基础,形成成本核算、合同以及物资管理各责任主体之间的统一工作制度,确定集中采购会计管理制度细则。充分利用制度实现原始发票传递管理、核算以及采购资金支付的统一执行。其二,规范收入核算与保证金管理。全面、严格地开展财务预决算管理,实现资金预算的事前控制、预算执行的事中控制以及预算超支、预算事项的事后控制。此外,按照企业管理要求编制财务报表,实现采购活动的规范性分析。

### (六) 加强施工安全管理

在建筑工程项目施工过程中,需严格遵循安全第一的

施工原则，实施全面的安全管理工作，确保各个环节的施工顺利进行，以及避免出现较大的施工安全事故而导致较大的额外成本支出，降低企业的经济负担。建筑企业需全面树立其安全效益的成本控制理念，采取有效措施应对、预防可能存在或发生的安全事故，尤其是针对高发事故实施全面的监控，确保将安全隐患扼杀在萌芽状态。建筑企业还需建立完善的奖惩制度，采用精神鼓励与物质奖励相结合的方式，进一步提高施工人员的安全管理与成本控制的积极性，同时需要加强对违背施工安全管理要求的行为予以严厉惩罚与及时纠正<sup>[4]</sup>。建筑单位还需加强施工安全的全面宣传，将其融入到企业文化建设当中。同时需要结合施工实际需要，做好防高空坠物、安全绳设置、隔离墙等措施设置，营造良好的安全施工环境与条件，切实将施工安全施工发生概率控制在最小范围。

**(七) 应用现代技术**

现代建筑项目的施工周期较长，价格经常波动，风险因子较高，并且涉及到复杂的经济和法律关系。如果不能有效地对其实施成本控制，就会导致工程成本增加，甚至无法实现预期收益。因此，在实施成本控制时，必须采用动态的监控和管理手段，适时地调整各种成本控制策略，以实现资源的最优配置。在实施成本控制工作时要结合工程项目实际情况，对各种影响要素加以全面

考虑。与此同时，相关的工作人员也利用现代信息技术的辅助，来进行项目的科学造价和预算管理。因此，在实际工作开展的时候，成本控制与信息化建设是相辅相成的，二者共同促进了企业经济效益水平的提升。负责成本控制的工作人员必须拥有一个全面的宏观视角，在设计、施工和成本控制方案时，展现出极高的严格性。并且还要结合企业自身实际状况，确定合理可行的成本控制措施，确保成本管理措施能够真正落实到位。同时，必须根据市场环境的变化及时调整计划，以控制损失。对于工程项目建设来说，其内部的每一个环节都是影响经济效益与社会效益的关键要素，因此加强项目管理工作，确保工程质量符合设计要求。在涉及材料和设备的各个方面，有必要提前确认材料的种类、数量、规格和价格，以及设备的型号、数量和市场价格的变化的，这样可以避免对人力、物力和财力资源的不必要浪费<sup>[5]</sup>。在工程项目建设阶段，还应该做好造价管理工作，将其纳入到整个项目管理体系之中，通过合理科学的方法来降低项目投资成本。在进行现场监督和管理时，可以利用先进的信息技术手段，如BIM技术等，来构建一个三维的工程模型。这样可以对各种管理要素进行整合，从而更精确地控制项目成本，有效地调整预算，提高经济效益，并减少资源的浪费。

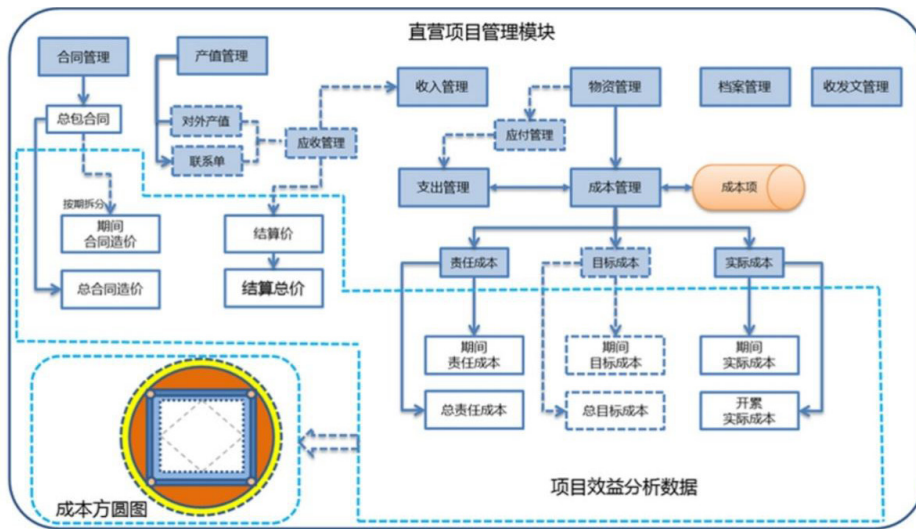


图 2 某信息软件的成本控制工作流程

**结语**

有效的成本控制需要贯穿项目全生命周期，从前期预算编制到施工过程控制，再到竣工结算，每个阶段都需精细化管理，以防止成本超支。强化全员成本控制意识，落实成本责任制，能够明确各部门和人员的职责，形成成本管理的合力。科学合理的预算编制、动态成本跟踪以及精准的偏差分析是实现成本控制的重要基础。同时，优化采购模式、加强物资管理、提升施工技术和推进信息化建设等措施，可有效提高资源利用效率，降低不必要的开支。现代信息技术如BIM技术和项目管理软件的应用，为成本控制提供了科学高效的工具支持，助力企业实现成本管理的精确化和智能化。总之，通过全方位的成本控制策略，建筑企业能够实现成本

最优配置，提升经济效益，为工程质量和企业竞争力提供坚实保障。

**参考文献**

[1] 任乐伟. 建筑工程成本控制的策略研究 [J]. 建材发展导向, 2024, 22(24): 64-66.  
 [2] 贾磊. 建筑工程经济成本控制的策略 [J]. 乡镇企业导报, 2024, (19): 243-245.  
 [3] 刘金龙. 建筑工程成本控制及经济预算分析 [J]. 中国招标, 2024, (09): 140-143.  
 [4] 梁波. 建筑工程施工成本控制探讨 [J]. 散装水泥, 2024, (05): 178-180.  
 [5] 李忠. 建筑工程成本的影响因素及控制策略 [J]. 销售与管理, 2024, (29): 117-119.