

# 建设工程施工中甲方现场管理的问题及应对措施探讨

文 / 杨 峰 济南城市建设集团有限公司

**摘要：**社会经济蓬勃发展的当下，所规划和落实的改扩建类工程项目增多，但实际工程建设中可能设计阶段、施工阶段出现问题，导致工程质量不佳，难以达到预期目标。对此，甲方需要正视这一现实情况，高度重视建设工程项目管理，客观分析工程管理难点，制定可行性的管理计划，有侧重性地进行工程设计管控、工程施工管控等，消除负面影响，有序建成工程项目，创造较高的经济效益。

**关键词：**建设工程；甲方现场管理；问题；应对措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.08.058

## 引言

建筑工程行业是我国的重点产业，在行业不断发展的背景下，需考虑工程质量和施工过程管理诸多问题。工程项目参与方包括建设方、施工方、监理方，各方各司其职，组成现场的管理体系，共同推进项目的全面发展。建设方即为甲方，主要职能是确保项目按照既定目标有序推进，出具工程项目的总体建设要求，领导项目团队，解决项目过程中的各种问题，对各类问题具有决策权。从实际管理来看，甲方并不参与现场的细致化管理，但对质量管理指标具有决定性作用。

### 一、甲方建筑工程管理及前期管理的重要性

甲方作为项目的投资者和决策者，需要在项目初期明确项目的定位和目标，这包括项目的功能需求、市场定位、预期效益等。准确的目标设定是项目成功的第一步，也是后续所有管理活动的指导方针。甲方负责项目的资金筹措和资源配置，合理安排资金使用，确保项目有足够的资金支持。甲方还需要协调各方资源，包括设计、施工、监理等，以实现资源的最优配置和利用。建筑工程项目面临众多不确定性因素，甲方需要识别潜在风险，并制定相应的风险管理策略。通过前期管理，甲方可以有效预防和控制风险，减少项目损失，保障项目顺利进行。甲方对工程质量和施工安全负有最终责任。通过前期管理，甲方可以确保设计方案的合理性、施工过程的规范性，以及材料和工艺的质量，从而保障工程的整体质量。甲方需要在保证工程质量的前提下，合理控制成本，通过有效的预算管理和成本分析，避免不必要的开支，提高投资效益。

### 二、工程建设项目甲方管理难点

设计方案是项目建设的核心和基础，对于整个项目的成败具有至关重要的影响。如果甲方在工程设计方案管理上存在不足，将会给项目决策带来一系列的问题和风险。甲方在工程设计方案上缺乏科学、合理的考虑，或者对设计方案缺乏全面的评估和审查，就可能导致设计方案存在缺陷或者不符合实际情况，从而给项目的后续实施带来极大的困难和风险，甚至可能导致项目投资

失败。甲方在对工程设计方的管理存在混乱或者不协调，如未审查编制单位内审记录以及定期成果汇报，就可能导致设计方案频繁变更或者出现延期，从而影响项目的进度和成本，这不仅会给项目带来额外的经济压力，还可能影响项目的质量和安全。在工程建设项目中，甲方作为项目的发起者和出资方，其对于工程施工成本的控制能力直接关系到整个项目的投资成本。当甲方对工程施工成本控制不当，往往会导致项目投资成本过高，这不仅会影响项目的经济效益，还可能对项目的进度和质量产生不良影响。例如在工程施工过程中，甲方如果未能对设计变更和签证进行有效的管控，那么设计变更不当引发工程量增加、材料浪费和工期延长等问题，增加施工成本；现场签证不合理则可能造成额外费用支出或成本控制困难。在任何一个工程建设项目中，监理人员的角色都是至关重要的。他们负责监督和管理施工过程，确保施工质量符合设计要求和行业标准。然而实际甲方项目的管理过程中可能出现对监理人员管控不当的情况，无法有效监督工程施工质量达标，造成项目质量失控，如监理人员未到场认真履职，未按要求组织检验批的验收并留下影像资料，可能导致如混凝土搅拌不均匀、钢筋焊接不合格等质量隐患，降低工程的耐久性和安全性。比如监理人员未能有效管理施工现场，可能导致施工秩序混乱，那么实际施工作业可能受施工现场环境影响，产生质量隐患，降低工程建设效果。

### 三、建筑工程中甲方的管理策略

#### （一）明确甲方的主要工作内容

在建筑工程项目施工过程中，甲方单位的主要工作内容包括：工程设计、监理、施工、质量监督等多个方面，其中，工程设计工作是甲方工作的基础，对于建筑工程项目来说具有非常重要的作用。在建筑工程项目施工过程中，甲方单位应该根据建筑工程设计要求对建筑工程项目的施工质量进行监督和管理，以保证施工质量符合相关规定。在进行工程设计的过程中，需要根据建筑工程的实际情况和实际要求进行，这样才能够保证设计符

合相关规定。同时，在进行工程设计时，还需要确保设计方案符合相关要求。在进行施工过程中，需要根据施工方案进行，确保施工方案能够满足施工要求。在进行监理工作时，需要对建筑工程项目的进展情况进行监督和管理，保证监理工作符合相关规定。在进行施工过程中，还需要对施工质量进行监督和管理。通过对建筑工程项目实施监督和管理，能够提高建筑工程项目的质量水平，为建筑工程项目提供更加可靠的保障。同时还需要对建筑工程项目的安全生产进行监督和管理。在对建筑工程项目实施监督和管理时，应该严格按照相关规定进行。同时还需要对建筑施工中存在的安全隐患进行检查和治理工作，从而为建筑施工提供更加可靠的保障。

### (二) 施工现场的安全管理

建筑工程施工现场的安全管理是甲方现场管理的重要内容之一，对保证整体工程效益的实现和安全管理责任的落实具有重要意义。作为建筑工程施工的总负责单位，甲方需要针对建筑特点和进度要求等派出具有较强责任心和较强专业能力的代表驻点施工现场，关注安全问题、文明施工和质量问题，分批、分项落实现场安全管理要求。具体而言，甲方要紧盯安全漏洞和管理的薄弱环节，以安全教育、一线工人管理、安全事故防范、安全责任制制定、安全责任人委派和安全节点监督等方式，加强建筑施工各环节的安全管理责任。现场安全管理要点如图1所示。



图1 现场安全管理要点图

### (三) 持续健全风险管理和应急预案

在建筑工程项目现场管理中，甲方要结合实际情况制定施工风险管理方案和应急预案。(1)甲方要安排专业人员及时甄别工程项目施工环节潜藏的各类风险，并根据不同类型施工风险对整体施工产生的负面影响进行分析。举例来说，甲方要对工程项目施工环节潜藏的技术类风险、安全生产类风险和市场风险展开综合评估和研究，并制定相应的风险应对举措。除此之外，甲方要引入风险动态跟踪机制，实现对各类风险的跟踪化管理。

(2)甲方要建立健全风险管理流程，从风险评估、风险控制、风险转移、风险应对等方面入手，将工程项目建筑风险控制合理范围内。(3)甲方要结合风险跟踪管理机制制定相应的风险处理应急预案，积极与项目团队

和工程承包单位进行沟通交流。风险应急处置预案主要包括应急组织机构设立、应急管理流程、应急物资储备、应急演练等。在实际的工程项目建设环节，甲方可通过定期开展风险应急演练评估各类风险可能发生的概率，确保发生实际风险后能够高效、快速地进行应对，最大限度地减少自身经济损失。(4)甲方要安排专人定期对工程项目质量进行评估，及时发现工程存在的质量隐患并采取解决措施，确保工程项目建设质量处于合理范围。同时，甲方还要对工程质量检查结果进行评估分析，及时向各方反馈，以持续提高建筑工程项目管理水平。

### (四) 借助信息化技术优化工程管理

考虑到项目的体量大、施工内容复杂，且环境因素对工程具有影响，为保障新建工程与施工环境、既有建筑的适配性，甲方应用BIM(建筑信息模型)和有限元技术模拟并仿真分析信息化技术进行工程管理优化。在项目施工前期，通过BIM技术整合环境勘察信息和既有建筑情况，以模拟施工过程，预测潜在问题，并提前制定解决方案，直观了解项目的各个环节，保证策划方案的全面性和完整性，避免规划方案过于理论化。对于部分特殊工程，应用BIM模型+有限元模拟仿真分析技术，能够精确分析和预测项目的结构性能。通过模拟不同工况下的结构响应，甲方可以评估结构的安全性和稳定性，保障应用安全，特别适用于复杂结构和隐蔽工程的质量管理，避免后期形成质量安全问题。例如，该项目中的高大模板，在出具初期方案后，可通过有限元分析技术进行方案评估，图2是侧向模板在系统中模拟受力后的状态示意图，通过有限元模拟仿真分析技术，能够判断原设计方案中模板设计的合理性，可模拟评估搭建过程、混凝土浇筑过程、混凝土硬化阶段的侧向压力、系统自重等，进而判断系统的安全性和稳定性。相比其他方式，应用有限元模拟仿真分析技术可更直观地了解方案的应用效果。应用信息化技术甲方能够更加直观、高效地评估、审核危大工程、特殊工程的应用方案，全面把控初期方案，安全控制工程质量。

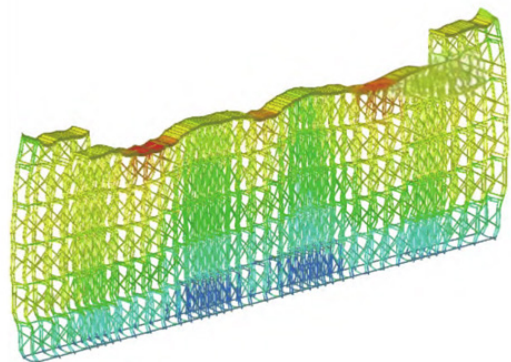


图2 大尺寸模板失效分析示意图

### （五）优化施工准备管理

在正式施工前，甲方需要充分发挥自身职能优势，科学考察工程项目的建设需求和现场实际情况，整理归档承包方的基本资料，并加强对建设内容、资料内容、承包条款和变更要点等事项的协商，启动甲方代表培训和全周期管理方案制定等前期工作。第一，甲方必须保证代表人员的综合素质，提升甲方代表的准入门槛，同时，要在实际到位前对甲方代表做系统化的培训，保障甲方代表具备基础的职业道德、现场管理知识技能和履职的能力。根据前期培训结果，甲方可以对代表人员予以适当奖惩，待其通过考核后，方可正式上岗，并要求甲方代表在项目全周期过程中不断更新所学知识、关注政策变化、总结实践经验，以成果反馈的方式激励甲方代表自我提升与自我发展。第二，甲方需要在前期准备阶段明确全周期的管理规划，包括但不限于人员岗位职责、承包要点、技术交底、工程进度节点排布和安全管理执行规范等；根据《福建省住宅工程设计若干技术规定》（闽建科〔2018〕4号）等要求建立科学有效的奖惩措施，对承包方进行全周期的考评、建立合作名录档案等，鼓励承包方通过优质的现场管理、人员协调、机械材料保障等环节，优化前期工作筹备，提高工程建设的有效性和规范性。

### （六）现场合同及信息管理

合同是项目的核心依据，并具有法律效应，工程项目的参与方都将受到合同的约束。甲方代表在现场管理中应重视合同管理，加强合同学习与研究，提高自身法律意识和业务水平。在项目建设的初期，按照法律流程进行招标投标，与施工方签订合同。在建设过程中，严格遵守合同规定履行各项义务，不能强制指挥参建单位，更不能违规地明示或暗示介绍供应商、分包商等外部因素介入施工方的内部生产活动，维持建筑工程的安全文明施工。这不仅是项目管理的基础要求，同时也彰显了廉洁从业的核心道德准则。信息的有效共享和流通构成了项目高效运行的基础保证。在实际工作中，经常会出现各参与方对工程项目建设过程信息传递与交流重视度不够的情况。建筑工程项目的建设周期较长，涉及领域也相当广泛，不仅有各级主管部门不断更新和应用的新文件和新规范，还包括项目内部信息传递的具体要求。作为项目的主要负责人之一，甲方代表要通过多种方式，如会议和通知，及时将有关信息传递给参建单位，使其能够在第一时间做出应对措施，避免突发事件造成项目延误。

### （七）加强施工环节交替过程中的质量控制

在工程建设的各个阶段都涉及工序之间的交叉和接替，而在这一过程中质量问题的出现也十分频繁，这会干扰后续工程的顺利开展，还有可能在建筑工程中埋下

安全隐患。对此，甲方代表应当重视施工现场施工交接管理监督工作。举例来说，在进行建筑工程的现场施工时，甲方代表要定期检查对建筑墙体的垂直度，使用电子测量仪器来对墙体的建设状况进行核验，将墙体偏差控制在施工设计方案允许限度内。如果墙体的垂直度严重超出规定标准，则要求施工方进行整改。对于一些大型的功能性建筑物工程而言，其整体结构比较复杂，涉及多个专业之间的配合，一旦某分项工程质量达不到标准，将会对后续施工带来影响，并且可能会严重影响整个建筑的使用性能。对此，在部分项工程施工中，必须对每一个工序实施严格的管理和控制，防止随着施工进度的深入，安全隐患逐渐积累，最终引发质量问题。甲方代表要具备初期发现并处理质量问题的意识和能力，对施工过程中的各个环节进行严格的检查和分析，减少不同工种在同时施工中可能出现的建筑施工质量问题，提高风险预防意识，增加检查频率，并认真进行日常工作巡检，以更好地确保施工质量。

### 结语

综上所述，甲方在具体进行工程建设项目管理工作规范化、合理化、标准化实施，动态跟踪，责任明确，及时发现并协同处理，消除负面影响，促使扩建工程良好建成。为此，实际管控工程施工的过程中注意依据合同、相关规范要求及施工图纸，处理好成本、工期、质量的关系，尽量提高资金使用效率，降低成本，保证企业的效益。当然，每个工程项目都是独立的、不可复制的，我们必须从实际出发，针对具体问题具体分析，才能使项目建设得到保障。

### 参考文献

- [1] 蔡伟. 大型建筑工程甲方做好全面项目管理的措施分析[J]. 建设科技, 2023, (24): 77-79.
- [2] 邱有为. 甲方在工程项目管理中的问题和应对措施分析[J]. 中华建设, 2023, (10): 73-75.
- [3] 曹登灵. 甲方视角下做好学校建筑施工现场管理工作的方法研究[J]. 居舍, 2023, (26): 141-144.
- [4] 张杰. 甲方现场代表对建筑工程施工现场的动态管理研究[J]. 居业, 2023, (06): 164-166.
- [5] 张维林. XW 乡镇医院建设项目甲方进度管理优化研究[D]. 青岛大学, 2023.
- [6] 马志英. 甲方在建筑工程施工现场管理的要点分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (12): 127-129.
- [7] 郑长健. 房地产工程管理工作方法研究[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (11): 79-81.
- [8] 陈卓洵. 房地产工程项目中甲方现场管理思考分析[J]. 经营管理者, 2022, (05): 86-87.