

# 建筑施工管理中创优管理的价值研究

文 / 甄军州 漯河市城市投资控股集团有限公司

陈丽红 河南郢廉建筑工程有限公司

**摘要：**创优管理在建筑施工管理中具有显著价值，通过加强项目团队建设、全过程质量控制以及精益施工与工期控制，能够有效提升工程质量、缩短工期、降低成本，并增强企业竞争力与品牌效应。创优管理通过科学管理和创新技术，优化资源配置，减少浪费，确保项目高效完成。同时，它强调团队合作和持续改进，通过定期的培训和评估，提升员工技能和项目执行力。总之，创优管理是提升建筑施工管理水平，实现质量与效率双提升的关键策略。

**关键词：**创优管理；建筑施工管理；价值研究；管理策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.08.023

## 引言

创优管理作为一种强调持续改进和追求卓越的管理理念，正在建筑施工管理领域得到广泛应用。通过系统化、科学化的方法，创优管理不仅提升了工程质量，还缩短了工期、降低了成本，并增强了企业的竞争力和品牌效应。然而，建筑行业在实施创优管理过程中仍面临诸多挑战，如质量管理不足、安全隐患较多、工期延误和成本超支等问题。本文将从创优管理的概念与内涵、建筑施工管理中创优管理的现状分析、创优管理的价值以及实施策略与方法四个方面进行探讨，旨在为建筑企业提供有效的管理思路和实践指导，推动行业整体水平的提升。

### 一、创优管理的概念与内涵

#### （一）创优管理的定义

创优管理是一种强调持续改进和追求卓越的管理理念和实践，旨在通过系统化、科学化的方法提升组织的整体绩效和竞争力。它不仅关注短期目标的达成，更注重长期发展和创新能力的培养。创优管理的核心在于通过设定高标准的目标，不断评估和调整现有的管理流程和策略，以适应不断变化的市场需求和内部环境的挑战。在创优管理中，组织通常会建立一套完善的质量管理体系，确保每一个环节都能达到最佳状态。这包括员工培训、流程优化、技术创新、客户满意度提升等多个方面。通过引入数据分析、绩效评估和反馈机制，组织能够及时发现问题，并采取有效的措施予以改进。此外，创优管理还强调团队合作和跨部门协同，鼓励员工积极参与管理和决策过程，发挥其创造力和主动性。

#### （二）创优管理的主要内容

创优管理是一种以追求卓越为核心，持续提升组织和团队绩效的管理理念。其主要内容包括以下几个方面：首先，目标管理是创优管理的基础。明确、具体、可衡量的目标能够为团队提供清晰的方向。通过设定高标准的绩效目标，激励团队成员不断超越自我，实现个人与组织的共同成长。其次，过程优化是创优管理的关键。通过分析现有工作流程，识别瓶颈和不足，采取科学的管理方法和技术，对流程进行持续改进。这种优化不仅体现在生产效率的提升上，更在于产品质量和服务水平

的全面升级。第三，人才培养是创优管理的保障。创优管理强调人才的重要性，通过系统化的培训和激励机制，提升员工的专业技能和综合素质，打造一支高效、专业的团队。同时，营造积极向上的企业文化，增强员工的归属感和工作热情<sup>[1]</sup>。

### 二、建筑施工管理中创优管理的现状分析

#### （一）建筑施工管理中创优管理的现状分析

在建筑施工管理中，创优管理正逐渐成为行业的核心竞争力。当前，建筑企业通过设定明确目标，如提升工程质量、缩短工期等，推动项目高效实施。然而，部分企业目标设定仍显模糊，执行力不足。同时，过程优化成为关注焦点，BIM技术和精益施工的应用有效提高了资源利用率和效率。然而，创新技术和管理的推广仍面临滞后。此外，人才培养的重要性日益凸显，企业通过培训和激励机制，提升员工能力，但人才流失和培养机制不完善仍是挑战。总体来看，创优管理在推动建筑行业高质量发展中扮演着关键角色。

#### （二）建筑行业面临的问题

##### 1. 质量管理不足，安全隐患较多

建筑行业在推动城市化进程和经济发展的同时，面临质量管理不足和安全隐患较多的挑战。质量问题如裂缝、渗漏等频发，源于部分企业为追求经济效益忽视质量控制，缺乏科学管理体系和严格监督机制。安全隐患方面，高处作业、机械设备操作等存在风险，部分施工现场防护措施不到位，员工安全意识薄弱，导致事故频发。特别是在小型项目中，安全管理常被忽视，加剧隐患。因此，建筑行业亟须加强质量管理和安全防护，建立科学的管理体系和监督机制，确保工程质量和施工安全<sup>[2]</sup>。

##### 2. 工期延误、成本超支现象普遍

建筑行业在项目实施过程中常遭遇工期延误和成本超支，严重影响项目完成和企业效益。工期延误的原因多种多样，包括设计变更、材料供应不及时、施工技术问题、天气影响及项目管理不善等，这些因素交织使工期控制复杂。工期延误不仅导致项目延期交付，还会增加人工和设备的闲置成本，加重资金压力，甚至面临合同违约风险。成本超支也是常见问题，主要原因是预算

估算不准确、材料价格上涨、劳动力成本上升、施工变更和额外工作等。在项目执行中，缺乏有效的成本控制措施，容易导致实际支出超出预算，影响项目盈利水平。因此，加强项目管理和成本控制是建筑行业亟待解决的问题。

### 3. 管理水平和技术水平参差不齐

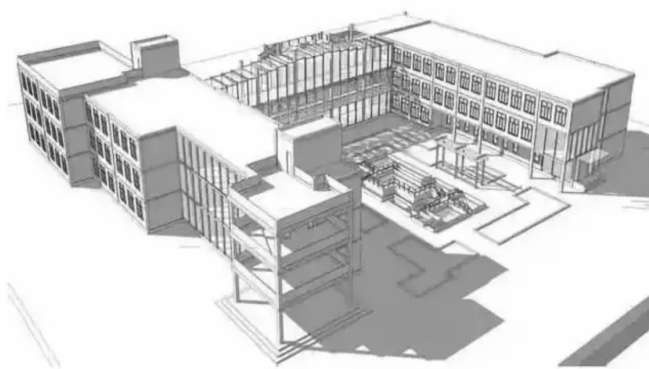
建筑行业管理水平和技术水平的差异严重制约了行业发展。大型企业拥有完善的管理体系，能够实现科学规划和资源优化，而许多中小型企业管理松散、流程不规范，导致工期延误、成本超支和质量不达标等问题。部分企业缺乏现代化的项目管理工具，过度依赖经验主义，难以适应市场变化。此外，技术水平的差异也是行业挑战。新技术如BIM、装配式建筑、绿色建筑等在不同企业间应用差异显著。一些研发能力强的企业能够快速采用新技术，提升工程质量和效率，而技术实力较弱的企业则难以跟上发展步伐，导致技术落后和竞争力下降。因此，提升管理水平和采用先进技术是建筑行业亟待解决的问题。

## 三、创优管理在建筑施工管理中的价值

### （一）提升工程质量

在建筑施工管理中，创优管理的实施对于提升工程质量具有显著价值。创优管理通过严格的质量控制标准、持续的改进措施和技术创新，确保建筑工程的质量达到甚至超越行业规范。其核心在于通过系统化的管理手段，优化每一个施工环节，从材料选择到工艺执行，从现场管理到后期检验，每一个步骤都力求精益求精。例如，在某大型高层住宅项目的施工过程中，项目团队引入了BIM（建筑信息模型）技术，通过三维建模和施工过程的模拟，提前发现了结构设计中的潜在问题，避免了施工中的返工和质量隐患。同时，团队还实施了全面的质量管理体系，定期对施工现场进行检查，并严格按照行业标准进行材料验收和工艺检验。通过这些措施，该项目最终实现了零质量事故的目标，并获得了“优质工程奖”。

通过创优管理，该项目不仅提高了工程的整体质量，还降低了后期维护成本，赢得了业主和监管部门的广泛好评，进一步提升了企业的市场竞争力和品牌声誉<sup>[3]</sup>。



### （二）缩短工期、提高效率

创优管理在建筑施工管理中的另一个重要价值在于能够有效缩短工期并提高施工效率。通过科学管理和优化资源配置，创优管理为建筑项目的高效实施提供了有力保障。首先，创优管理强调施工前的充分准备。通过对项目需求的全面分析和精确规划，可以避免施工过程中因设计变更或资源不足导致的延误。合理的施工组织设计和详细的进度计划，使各项任务能够有序推进，减少不必要的等待和停工时间。其次，创优管理注重施工过程中的动态调整。借助现代管理工具和技术，如BIM和项目管理软件，可以实时监控施工进度，及时发现问题并进行调整。这不仅有助于快速解决施工中的突发问题，还能有效协调各部门的工作，确保项目按计划进行。此外，创优管理还提倡采用先进的施工技术和方法。通过引入高效的技术和设备，如模块化施工和预制构件，能够大幅提升施工效率，减少现场作业时间和人工成本。同时，标准化操作流程和严格的施工规范，确保了施工质量，减少了返工和维修时间。

### （三）降低施工成本

在建筑施工管理中，创优管理对于降低施工成本具有显著的价值。通过优化管理流程、提高资源利用效率和减少浪费，创优管理帮助企业实现成本的有效控制。首先，创优管理强调预算的精确编制和成本的实时监控。通过对项目成本的详细预测和跟踪，企业可以及时发现成本偏差，并采取相应措施进行调整，避免超支。其次，创优管理鼓励采用高效节能的施工技术和材料。这些技术和材料虽然可能初始投资较高，但长期来看能够降低运营成本，并通过提高施工效率来减少人工和时间成本。此外，创优管理注重减少施工过程中的浪费。通过精细化管理，合理安排材料采购和库存，减少材料损耗和废弃。同时，通过提高施工工艺和质量，减少返工和维修，进一步降低额外成本。最后，创优管理还强调与供应商和分包商建立长期稳定的合作关系，通过批量采购和优化供应链，获得更有竞争力的价格，从而降低整体施工成本<sup>[4]</sup>。

### （四）增强企业竞争力与品牌效应

创优管理在建筑施工管理中的价值不仅体现在提升工程质量、缩短工期和降低成本上，还显著增强了企业的竞争力和品牌效应。通过实施创优管理，企业能够在激烈的市场竞争中脱颖而出，赢得更多客户的信任和认可。首先，创优管理通过高标准的质量控制和高效的项目执行，帮助企业打造精品工程。这些优质项目不仅提升了企业的市场口碑，还增强了客户对企业的信任，从而吸引更多潜在客户和合作伙伴。其次，创优管理注重技术创新和持续改进，使企业始终保持行业领先地位。通过不断引入新技术和新工艺，企业能够提供更具有竞争力的解决方案，满足客户多样化的需求。此外，创优管理还强调企业文化和团队建设，提升员工的职业素养和

团队协作能力。一支高素质的团队不仅能够高效完成项目，还能为企业树立良好的品牌形象。总之，创优管理通过提升工程质量、技术创新和团队建设，显著增强了企业的市场竞争力和品牌效应，为企业的长远发展奠定了坚实基础。

#### 四、创优管理的实施策略与方法

##### (一) 加强项目团队建设

在建筑施工管理中，创优管理的成功实施离不开强有力的项目团队建设。一个高效、协作的项目团队是确保项目按计划高质量完成的关键。以下是加强项目团队建设的几种实施策略与方法：首先，明确团队目标和角色分工。在项目启动阶段，清晰定义每个团队成员的职责和任务，确保每个人都了解自己的工作内容和预期成果。同时，设定明确的项目目标和阶段性里程碑，为团队提供明确的方向。其次，加强团队沟通和协作。定期召开项目会议，及时共享项目进展和遇到的问题。借助现代通讯工具和项目管理软件，保持团队成员之间的信息畅通，减少信息滞后和误解。此外，鼓励跨部门协作，促进不同专业领域之间的交流和融合。再次，提升团队成员的专业技能和素质。通过定期的培训和技能提升计划，增强团队成员的技术能力和管理水平。邀请行业专家进行专题讲座，分享最新的施工技术和管理经验。同时，提供实践机会，让团队成员在实际项目中应用所学知识。最后，营造积极的工作氛围和文化。倡导团队合作和互助精神，鼓励团队成员提出创新想法和解决方案。通过团队建设活动，增进成员之间的了解和信任，形成和谐、积极的工作环境。



##### (二) 全过程质量控制

在建筑施工管理中，创优管理的实施策略之一是全过程质量控制。这一策略通过系统化的质量管理，确保每个施工环节都能达到高标准，提升整体项目的质量。首先，建立全面的质量管理体系，涵盖设计、采购、施工和验收等环节。制定《质量计划》，明确各阶段的质量目标和控制措施。其次，严格把控材料和设备的质量，选择信誉良好的供应商，并对材料进行检验和复检，确

符合标准。第三，实施现场质量巡检，安排专职检查员定期巡检，发现问题及时整改，并建立问题报告制度。第四，推行标准化施工工艺，制定操作规程，对施工人员进行培训，确保其严格按规程操作，提高施工质量。最后，实施质量验收制度，每项工程完成后进行验收，确保符合标准，并进行质量总结，持续改进，提升质量水平。通过以上策略，全过程质量控制确保项目高质量完成，满足创优管理要求<sup>[5]</sup>。

##### (三) 精益施工与工期控制

在建筑施工管理中，创优管理的实施策略之一是精益施工与工期控制。这一策略通过优化施工流程、减少浪费和提高效率，确保项目按时高质量完成。首先，制定详细的施工计划，明确各阶段的工期目标和关键节点。采用网络计划技术和关键路径法，合理安排施工顺序，优化资源配置。其次，实施精益施工，识别和消除施工过程中的浪费，如不必要的材料、人工和设备闲置。通过标准化作业和流程优化，提高施工效率和质量。第三，加强现场协调，定期召开进度会议，及时解决影响工期的问题。建立快速响应机制，对突发事件进行迅速处理，减少工期延误。第四，采用先进的施工技术和管理工具，如BIM技术和项目管理软件，提高施工的精确度和可控性。通过模拟施工和进度跟踪，实时掌握项目进展，确保工期目标的实现。最后，建立工期保证机制，对各责任方进行绩效考核，确保工期目标的达成。对于提前完成的项目部分，给予适当奖励，激励责任方积极推进项目进度。

##### 结语

创优管理在建筑施工管理中扮演着至关重要的角色。通过实施策略如加强项目团队建设、全过程质量控制以及精益施工与工期控制，不仅提升了项目质量，还增强了企业市场竞争力。这些实践表明，创优管理不仅是项目成功的保障，也是推动行业进步和可持续发展的关键。因此，持续研究和优化创优管理方法，对于提升建筑行业的整体水平具有重要意义。

##### 参考文献

- [1] 李鸿. 装配式建筑工程项目施工管理及成本控制分析[J]. 建设机械技术与管理, 2024, 37(06): 13-14+41.
- [2] 张成. 建筑施工企业现金流风险管理对策研究[J]. 中国市场, 2024, (36): 161-164.
- [3] 邓岳益. 住宅建筑施工质量与安全管理工作开展策略研究[J]. 居舍, 2024, (36): 155-158.
- [4] 韩选江, 薛海兵. 校企合作共谋建筑企业转型发展的高素质人才培养途径[J]. 未来与发展, 2015, 39(04): 88-93+87.
- [5] 吴成强. 加强安全文明管理创新创现代文明标化工地[J]. 四川建材, 2010, 36(01): 205-206+208.