

建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨

文 / 盛照娣 邹城大鹏电力工程有限公司

摘要：建筑工程管理是工程建设的核心环节，直接关系到项目的质量、进度、成本和安全，影响着整个建筑行业的发展。然而，随着现代建筑项目规模的扩大和复杂性的增加，工程管理面临的难题也日益严峻，传统管理模式在应对复杂项目时暴露出诸多问题，如管理制度不完善、技术手段滞后、施工安全监管不足以及人员素质参差不齐等。这些问题不仅制约了工程管理效率的提升，还会导致工程质量下降、成本失控以及安全事故的频发。因此，如何识别并解决建筑工程管理中的问题，成为提升行业竞争力和实现可持续发展的重要课题。本文通过对当前建筑工程管理现状的分析，深入探讨其中存在的主要问题及其成因，并结合实际需求提出针对性的解决措施，旨在为优化建筑工程管理提供理论支持和实践参考，从而推动建筑行业的高质量发展。

关键词：建筑工程管理；问题；解决措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.08.072

引言

在经济新常态背景下，要想实现平稳可持续发展，既要不断提高建筑工程的建设质量，还需对工程成本费用进行科学把控，而实现这一目标的根本途径在于高质量地完成施工管理工作。同时，建筑工程施工工作需要投入的要素相对较多，耗时较长，所以在施工过程中存在很多不确定性因素，导致建筑工程施工过程受到影响。针对这一情况，建筑企业必须切实做好施工管理工作，对施工现场各要素进行严格管控，并科学规划和安排每道施工工序，优化人员与资源配置，并明确施工过程中的安全风险因素，采取有效的方法措施，以此来确保施工活动的有序、安全实施。然而就现实情况来看，很多建筑企业的施工管理水平不高，容易发生较多的问题。对此，本文针对这些问题，探索科学、有效的解决对策，从而提高建筑工程施工管理效果。

一、建筑工程管理的重要意义

（一）降低施工成本

建筑工程的成本类型复杂且费用普遍较高，在这种情况下，建筑企业如果能够积极开展高质量的建筑工程管理，就有机会深入不同的施工环节，在成本费用的源头采取有针对性的控制措施，并在此基础上搭建和完善精细化成本管理体系，从而有效控制工程成本。这样，建筑企业既能逐步提升成本管理水平，又能有效减轻经营发展过程中的资金压力，帮助企业在激烈的行业竞争中脱颖而出。

（二）提高施工效率

建筑工程的施工周期一般都比较长，由不可控因素导致的工程延期情况时有发生。一旦发生工程延期问题，建筑企业将面临工期索赔风险。对此，建筑企业可以通过开展高质量的建筑工程管理工作，统筹协调不同施工阶段的成本支出、资源配置等工作^[1]。相关管理团队应积极采用现代化信息技术科学预测施工流程的合理性、可行性，以提前研判后续施工可能遇到的突发状况，并及时编制专项应急处理预案。通过以上方式，建筑企业不仅能提高施工效率，还能在保证工程质量的基础上确保建筑工程如期交付。

（三）推动建筑行业创新发展

高质量的建筑工程管理有助于激发建筑企业及时更新管理理念，从宏观角度系统性地考量建筑工程项目，进而提高工程项目决策的科学性、合理性，避免受短期利益的诱惑做出错误决策。长此以往，我国建筑行业的发展环境将更加优化，建筑行业创新发展目标将早日实现。特别是在装配式建筑快速发展的当下，高质量的建筑工程管理工作既能提高装配式建筑的受欢迎程度，也能给同类建筑的应用实践打下坚实基础。

二、建筑工程管理中存在的问题

（一）管理制度问题

近些年来，随着我国建筑工程行业的持续发展，相关建筑工程体量也变得更加庞大，在工程中涉及的人员数量也在不断增加，为了确保施工目标的有效实现，需要健全具体的协作制度。但目前，我国一些施工企业在实际施工中仍依赖以往的管理经验，未能将管理制度的重要作用有效发挥。与此同时，由于我国在建筑工程管理方面的制度研究工作起步相对较晚，因此制度管理体系还不够完善，无法保证管理制度的标准化和规范化。

（二）材料管理问题

在建筑工程施工过程中，通常需要使用大量材料，而且在不同施工环节所适应的材料存在差异，尤其对于工程的施工阶段，需要投入多种生产材料，数量也十分庞大，需要确保施工企业准备齐全，以此来保证工程的施工进度。想要使这些材料得到有效调度，需要全面加强管理工作，因此对施工现场管理工作也有了更高要求。在具体的施工过程中，一些复杂材料的管理难度较大，而且由于现场人员未能及时检验相关材料质量，或者材料保管不够妥当，进而导致材料性质发生变化，对最终的工程施工质量产生了严重影响。

（三）施工安全问题

在建筑工程施工期间，安全问题是所有施工企业需要高度重视的一个问题，由于建筑施工具有一定的特殊性，部分工程项目需要涉及高空作业，因此需要严格把控工程的施工安全性。对于多数建筑单位而言，其虽然

对安全问题十分重视,但在具体施工中由于安全管理工作不够完善,未能有效约束施工人员的操作行为,无法保证施工的规范性,进而导致现场施工中产生了相关的安全隐患,最终引发了相关安全事故,严重威胁到施工人员的生命安全。

(四) 质量监督问题

建筑工程所涉及的施工内容有很多,企业已经针对每一项施工内容以及每一个施工环节都明确了具体的施工质量要求,但是在施工工程管理中,建筑工程并未按照要求开展施工质量监督工作,使得整个质量监督流于形式,无法起到真正监督管理效果。笔者对建筑工程企业进行观察发现许多单位并未设置专门的监督管理部门,只是由施工管理人员暂代管理职责,而施工管理人员只注重施工管理,而忽略监督管理,导致施工质量监督管理不到位。除此之外在部分建筑工程企业施工管理人员并非专业监督人员,对监督内容、监督流程以及监督标准并不了解,监督管理力度不够,并未制定对应的监督管理体系,导致整个监督工作随意性强,缺乏有效监督依据。

(五) 进度管理问题

进度管理在建筑工程施工管理中发挥着非常重要的作用,在很大程度上影响着建筑工程项目的施工效益。然而在具体实践中,很多建筑企业缺少一种科学的进度管理方法,没有建立完善的进度管理制度,加上建筑工程施工的范围比较广,施工过程十分复杂,企业没有将进度管理制度和各个施工环节的特征相结合,导致各类资源分配不够合理,从而影响到进度管理效果。同时,在建筑工程施工前,需要编制科学的进度计划,以确保施工作业的顺利开展。但是相关人员缺少对施工环境、施工材料供应、施工人员与机械设备等多方面因素的综合考虑,导致最终编制的进度计划不够合理,一旦某环节出现问题,无法得到及时有效解决,必然会延误工期,造成大量的损失。

三、建筑工程管理中针对问题的解决措施

(一) 完善工程管理制度

管理制度及管理体系是建筑工程管理工作稳定、有序开展的重要保障和基础,只有在科学、完善的管理体系下,建筑企业及相关管理组织机构才能够更好地发挥出监督与管理职能。因此,想要实现建筑工程管理工作的全面优化和提高,那么首先需要重点关注工程管理体制的建立及完善程度。对于现场施工过程中常见的管理问题和不良现象,应在管理制度的相关内容中进行明确的体现和规定,这样才能使得施工现场各级管理人员与管理组织机构之间形成良性的协调与合作关系,同时也能促进日常管理工作的规范性和高效性。除此之外,建筑企业还应尽可能摒弃老旧落后的工程管理制度,采用更加先进的管理体系和科学的管理方法,并结合现场施工中存在的一些典型问题对现有管理制度进行必要的改进与创新。

(二) 优化材料质量控制工作

在建筑工程施工过程中往往需要大量的施工材料,

通常在整体材料成本占据一半以上,通过全面加强材料管理工作,可以使材料成本得到有效控制,使工程施工进度得到提升,进一步保证工程的建设质量。具体来说,为了使建筑工程的施工进度得到保证,需要准备充足的常用材料,并保证材料供应的及时性和快速性^[3]。在材料准备过程中,需要对材料规格、材质以及品牌进行查看,并对材料质量加以保证,避免对工程施工进程产生影响,严格管控施工现场,对材料的消耗情况进行合理计算,做好材料的准备工作,确保材料供应的充足和稳定。建筑材料的种类相对较多,在采购材料时比较麻烦,想要使材料的采购质量得到保证,应确保采购人员充分负责和认真对待,正确把握建筑设计,对采购清单做好计划,使材料采购能够符合设计要求,从而使建筑施工的质量规格和要求得到满足,防止对工程施工进度产生影响。除此之外,还需要对采购材料进行核对,确保品牌、规格、产地以及数量能够相互对应,使材料的尺寸和材质能够满足具体的建筑标准。

(三) 完善安全管理工作

在建筑工程中需要严格落实施工安全管理责任制,切实做好建筑工程的安全管理工作,有效防止施工安全事故对于整体建筑工程的进度造成影响,同时避免由于安全事故带来人员伤亡而给施工单位造成经济损失和名誉损失等。因此,开展建筑工程管理工作阶段需要建立施工安全管理责任制,通过该项制度将施工安全管理的责任落实到个人,以保障施工过程的安全性,防止施工安全事故的发生。例如,可以在建筑工程的施工现场加强安全施工监督,确保各工作岗位上的人员严格按照规范操作流程进行施工,杜绝施工安全事故的发生。建筑工程施工现场也可以以班组为单位加强施工安全管理宣传,通过培训和宣传的形式提升施工人员的安全意识,各个班组要在班长的引领下严格落实安全施工责任,以确保整体施工过程井然有序进行,切实做好建筑工程施工安全管理。有关管理部门亦应加大对安全管理工作的监督与规范力度,要确保参与现场施工的技术人员对企业制定的安全管理条例和风险防范措施具有明确的了解。同时,在建筑工程施工前期应进行必要的现场勘测和风险预测,针对可能发生的安全事故问题进行提前防范,可以通过制定紧急安全事故处理预案和严格管理施工人员的个人行为等方式,提高建筑工程施工现场的安全系数。

(四) 强化监管力度

为了确保各项制度和机制的有效落实,必须建立科学的监督管理体系,并配备高素质的监督管理人员,以推动工作高效开展。对于制度实施过程中可能出现的问题,应加强监管力度,深入剖析原因,从根本上加以解决^[4]。同时,在质量管控和安全管理机制方面,应将相关要求切实落实到位,通过严谨的监管手段有效防范潜在风险。监管过程中,应注重查漏补缺,不断优化和完善相关制度与流程,确保各环节的有序衔接与顺利推进,以实现监管工作的高效性和精准性。进一步而言,应扩大监管范围,覆盖施工管理的所有环节,从而全面提升监督管理的效能。在此基础上,通过强化对项目进度、

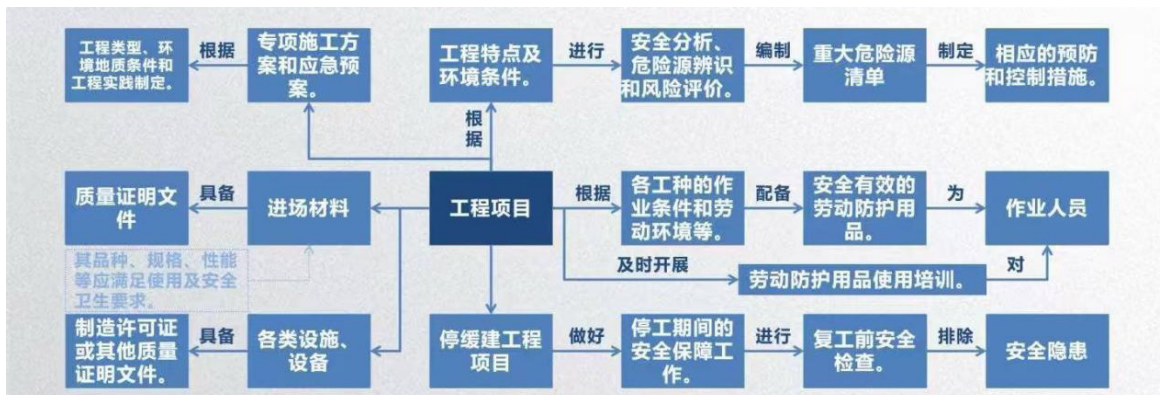


图 1 施工安全管理的具体流程

成本以及细节管理的监督，实现对资源的高效配置与利用，确保监管工作价值的最大化。

(五) 优化进度管理

管理人员应当重视施工进度管理，确定管理目标。在建筑工程施工前，管理人员需要深入到施工现场，全面了解周边的地质、气候、地形等情况，再结合管理目标和调查结果，编制合理的施工进度计划，制定满足施工要求的施工方案。其中对于施工进度计划的编制，管理人员需要采用管理表的方式，详细列出各个环节的施工计划与工期标准，并对各环节的人员、材料、机械设备等要素的运用进行科学分配，提高资源的利用效率。

在施工准备环节，管理人员需要做好充足的准备和科学的筹划，保证每一道施工工序衔接合理，防止造成施工时间浪费，保证能够按期完工，还需严格按照施工方案来选用对应的施工技术和工艺，实现规范化、标准化的施工目标^[5]；在初始施工进度方案中，管理人员需要细化每一个环节的工作，保证各项施工作业分配精准到每日、每周和每月，结合施工现场的具体情况来对施工工序进行有效安排，从而尽最大可能降低每道工序的完成时间，切实提高施工效率。管理人员可采用全过程动态控制的方法对建筑工程施工进度进行动态平台，如果出现与施工计划不相符的情况，必须分析造成这一问题的相关因素，结合具体情况来对任务时间进行科学调度，也可适时整改施工方案，以保证工程顺利实施。

(六) 应用信息技术

目前社会当中的科技发展，对于各行各业来说都有一定的促进作用。信息技术作为新兴的技术领头，在建筑工程项目的管理工作中发挥了重要的作用，两者的有效结合，实现了建筑管理信息的现代化，促进了管理工作的进一步提升。将管理工作内容进行一定的平台共享，使得现代化的管理工作可以借助信息平台的力量，进行以往经验的借鉴，并且信息技术的影响将人力资源进行有效节约，保证了建筑企业成本的稳定投资，创造出更大的收益。

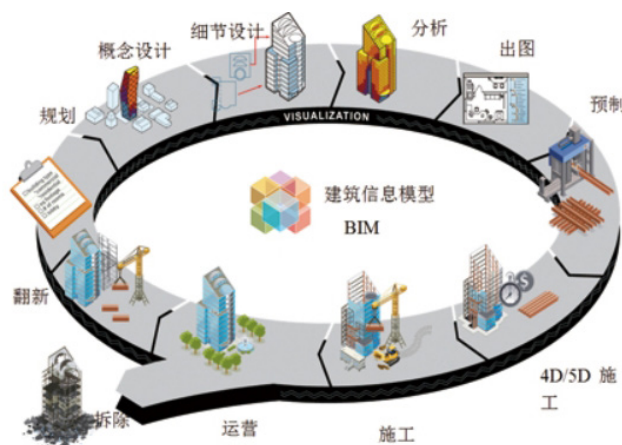


图 2 BIM 技术的应用范围

结语

建筑工程管理作为建筑行业的重要组成部分，对工程项目的质量、进度、成本和安全具有重要影响。然而，当前建筑工程管理中仍存在管理制度不健全、技术手段滞后、人员管理松散、施工安全隐患频发等问题。通过完善管理制度、加强技术创新、优化人员管理、强化安全意识等措施，可以有效提升建筑工程管理水平，确保工程质量和施工安全。未来，建筑工程管理需要进一步借助信息化、智能化技术，提升管理的精细化和科学化水平，同时注重管理人员专业素质的提升和多方协同机制的建立，为建筑行业的高质量发展奠定坚实基础。

参考文献

[1] 谈星辰. 建筑工程管理现存问题及优化改进策略[J]. 销售与管理, 2024, (32):99-101.
 [2] 谭斌. 房屋建筑工程施工阶段的质量管理问题及对策研究[J]. 房地产世界, 2024, (17):77-79.
 [3] 詹野. 浅谈建筑工程管理存在的问题及对策[J]. 石材, 2024, (09):80-82.
 [4] 高清军. 建筑工程施工安全管理问题及应对措施[J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (15):113-115.
 [5] 林超. 建筑工程质量管理问题及解决对策[J]. 大众标准化, 2024, (10):25-27.