

招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践

吴跃素

(衢州市衢江区沈家建筑有限公司 浙江 衢州 324022)

[摘要] 近年来我国经济的不断增长, 国民生活水平攀升到了一个新的高度。随之而来的是人们对生活水平要求的提高。这就必然导致了在新形势之下, 建筑业的发展被赋予了更高的要求。出于对人们逐步增长的需求的满足和对社会发展的推进, 作为建筑行业中极为重要一环的建筑工程管理的发展, 就显得十分重要, 并且受到了多方面的关注。如何最大化的发挥让建筑工程管理在工程经济中发挥作用是必须要考虑的一个问题。本文将针对工程经济在建筑工程管理中的应用进行深入探讨, 望给我国建筑工程管理的发展带来积极意义。

[关键词] 经济管理; 招投标; 建筑行业

招投标是工程进行过程中经济管理的重要环节, 因为建筑工程是一种极为特殊的商品, 其交易是在国家的法律法规的监督之下进行的。其特点是对交易的公平公正和公开有着严格的要求。招投标措施的实施为建筑企业搭建了一个可供公平竞争的平台。通过招投标可以对工程报价的合理性和真实性进行有效的评估, 对资源的优化配置和优良施工企业的筛选是十分有利的。

一、建筑工程招投标期间造价影响因素分析

(一) 招标文件所产生的影响

建筑工程的招标文件其在性质上属于纲领性的文件, 其中对整体工程的造价内容以及相关的建设意象都有着详细的概括, 而且对于工程建设中最为重要的内容其中也有论述。所以对于建筑工程来讲, 招标文件是其依据, 对于造价管理来讲, 招标文件更是关键内容。如果在编制招标文件的时候, 对其表达缺乏必要的准确性和科学性, 就会直接影响到造价管理的工作效果。而且某些工程在招标期间如果不能够规范有效的编制招标文件, 就会因为文件的不规范而使得文件失去法律效力, 从而在具体工作中也得不到落实。

(二) 人员风险

从实际操作中我们可以知道, 建筑经济管理涉及到很多的范围和内容, 比方说项目管理、验收管理和技术管理、资本管理等等。如果想要使得企业能够得以正常的运营, 并且优化资源配置, 就必须科学的配备管理人员。从实际状况中来看, 在不同的单位, 管理人员的专业能力和综合素质存在着相当大的差异。有很大一部分人员甚至缺乏基本的管理能力, 更不肖说升任职位。这就使得某个职位失去了其存在的价值。而且运营的过程中, 如果某一环节沟通不到位或者是除了下次, 都会给建筑工程经济管理带来诸多的风险, 十分不利于企业的发展。

(三) 招标与询标模式所造成的影响

当前, 在我国工程招投标期间, 可以将招标工作形式划分成为公开招标和邀请招标, 需根据建筑工程的特点等合理的确定招标形式, 并全面考虑整体的工程管理要求, 使得招标管理工作顺利实现目标。在整个项目生命周期内, 影响造价的主要环节在项目前期策划、设计阶段, 同时还有招标环节, 在此环节需针对招标工作的整体内容进行严格的管理, 确保招标能够符合法律法规的要求。对于询标工作而言, 需澄清具体的要求, 并利用财务分析方式与技术分析方式进行评标, 如果此类环节出现问题, 将会影响造价管理工作效果。

二、建筑工程经济管理有效控制措施

(一) 掌握正确的工程报价方式

想要有效的避免招标过程中种种因素带来的风险, 首先需要对工程报价方式进行研究。在研究时主要要考虑到以下三个方面。

1. 在招投标过程中, 所有单位需对项目具体状况以及工作内给给予全面的了解, 明确职能, 并将责任落实到实处。

2. 建筑单位需对项目成本给予严格的审查, 保证招投标过程中公平、公正, 同时与企业具体状况相结合制定更为符合工程状况的报价方案

3. 施工单位管理人员需增强自我风险防范意识, 加强风险预

控能力, 从而最大限度将风险降到最低, 而预算工作人员需增强责任感, 依据工程具体状况, 对项目给予科学的规划以及报价, 为企业经济效益的实现创造良好大环境。

(二) 建设高素质人才队伍

在招标造价的管理工作中, 高素质人才队伍的组建是十分必要的。聘用时应当选择专业素养较高的造价管理人员, 对人员的要求还应当包括对其以往经验的考察。只有具备丰富相关经验的人才, 才能够在工程内的招投标环节中进行合理的造价管理和成本控制活动。

对于已经入职的管理人员, 企业应当进行定期或不定期的培训, 对其专业知识的相关技能进行培育。造价管理人员需具备较高的职业道德素养, 才能在工作中恪守尽职尽责的态度。对于这一点, 企业应当合理的制定考察方案。

(三) 严格检查建筑项目的招投标文件

只有确保在建筑工程项目当中, 招投标文件是准确而无误的, 才能切实的维护双方当事人的权益。才够保障工程项目的有序进行。所以对于建筑项目的相关招投标文件, 一定要进行合理的严格的审查。

审查文件时, 应当注重文件各条款的合法性审查, 首先, 条款的约定要严格依照相关部门的法律法规, 不能有违法违规的条款出现。

例如为了有效加强招投标工作管理力度, 保证工作顺利开展, 在招投标文件的检查方面, 需要根据《关于严格禁止在工程建设中带资承包的通知》的相关规定, 对计划部门的立项、决策批文和金融机构出具的资金到位情况证明进行检查, 一旦年度建设资金到位没有占据总投资的30%, 不予批准招标, 并确定工程款的拨付方式与比例, 保证工程有足够的资金来确保工程建设施工的进度。

(四) 严格控制招投标的工程造价

招投标方案的选择和确定在建筑项目中意义重大, 其关乎着造价的控制。如何能科学合理的对招投标方案进行选择, 就成为了节省成本投入所要研究的重要课题。又有合理的的挑选方案, 才能有效地控制工程造价。如果在方案决策时, 某一环节工作落实不了, 就会使得管理决策出现问题, 对成本的控制产生极为不利的影响。

结束语

招投标对于建筑经济管理工作而言起到了非常重要的作用。本文对建筑工程经济管理中的作用作了多层次的分析, 分别从对掌握正确的工程报价方式、建设高素质人才队伍、严格检查建筑项目的招投标文件、严格控制招投标的工程造价四个方面, 对加强招投标在建筑工程经济管理中的控制措施进行了阐述。不断提高经济管理水平, 获得最大化经济效益, 才能使建筑企业在招投标制度下生存与发展。

参考文献

- [1] 孙立新. 关于无标底招标的几点想法[J]. 中国工程咨询, 2011, (12): 39-40.
- [2] 陈冬梅. 无标底招标与企业定额[J]. 建筑经济, 2012, (1): 50-51.