

建筑工程项目风险管理研究

查婷婷¹ 侯凤² 赵月乔³

(1.国网安徽省电力有限公司建设分公司 安徽 合肥 230000;

2.国网安徽省电力有限公司 安徽 合肥 230000;

3.国网安徽省电力有限公司铜陵供电公司 安徽 铜陵 244000)

[摘要] 在现在建筑行业急剧上升发展的年代, 建筑工程项目工程量越来越大, 建设项目需要的时间变长, 人力、物力、财力也向上突飞猛进的上升, 建筑工程项目所涉及的方面区域也在扩大。建筑工程项目的完成过程中技术的繁杂, 也意味着建筑工程所带来弊端, 其风险要比其他项目运作大得多。显而易见, 在建筑工程建设工程中我们应该严格把控建筑工程项目的风险。以下探讨关于建筑工程项目风险管理。

[关键词] 建筑工程项目; 风险; 风险管理

建筑行业在21世纪发展之快, 快速发展的同时也会存在很多隐患, 一方面地震、洪水、坍塌、等多种灾害随时可能发生的社会, 这种压力下我们更应该加强建筑工程项目的稳定性, 建筑工程项目存在一定的风险, 而这种风险的存在会危及居民的生命安全, 另一方面, 在建筑施工现场, 建筑工人出现意外伤害的事情也非常多, 施工人员发生滑倒摔伤, 意外被机器损伤, 烧伤, 失聪等一些人员伤害, 对于这样的突发情况, 施工方应当对施工人员进行正规培训, 减少对建筑人员造成的风险。所以, 在施工中, 我们应该调查和找到建筑工程中存在的风险性, 及时的进行预防、管理。保证建筑工程项目的安全性。在现在, 各国在建筑工程项目风险管理方面已经在逐渐加强。

1 建筑工程项目风险管理的内涵

建筑工程项目风险管理是在一项工程项目最开始的立项, 工程的样式, 进行建设和最后的建设的完成等各种过程所预测、审查中出现的风险性进行有效性的管理。建筑工程项目的风险有多种不可预料的方式, 建筑人员应对这项工程可能要出现的风险进行排查, 发现建筑工程项目出现的风险, 建筑人员应该拿出有效的应对策略进行管理。建筑工程隐患随时可以形成, 隐患的形成往往由于施工质量的不合格, 监督人员不到位, 所以对隐患进行及时的管理研究, 从源头上消除隐患, 减少风险

建筑工程项目风险管理的目标是当项目中出现了危及工程质量安全性的因素, 应当找出有效的方法进行风险的管理, 从根本上制止或减少该风险对项目质量和安全造成的危害, 通过使用最少的财力资金来修补项目所造成的危害性, 使该项目达到安全性, 可靠性的保障。

2 建筑工程项目风险分析

风险分析是工作人员根据其建筑项目可能将要出现的造成工程的损失的预测, 在风险分析中要对项目进行足够的了解, 在项目设计后对项目进行前期的预测, 把项目风险降到最低, 保证项目的质量。建筑项目风险分析要求工作人员通过收集材料, 数据进行分析, 做出及时的有效的判断, 多种因素对该建筑项目造成的影响是怎样的, 会不会对项目造成巨大的损害, 专家查阅资料, 讨论如何避免或者补救。

在建筑项目建设时, 影响项目损坏的有很多因素, 在这诸多因素中, 他们不是独立存在的, 而是紧密联系在一起共同影响着建筑项目的质量。所以, 在项目建设时工作人员通过技术性的分析调查, 把多种因素联系在一起分析多种风险对建筑项目的破坏性, 专家进行讨论, 如何把风险降到最小化, 拿出决策, 施工人员进行施工。

3 建筑工程项目风险控制

建筑工程的前期项目是对建筑建设分险的分析, 工作人员对建筑存在的诸多风险进行有效的勘察分析, 然后需要的是对建筑工程项目的控制, 建筑工程项目的控制是最重要的环节, 风险控制可从两个方面, 其一是从根本上避免风险, 在建筑工程项目计划期间, 风险分析人员找到存在的各种因素, 进行分析, 从根本上预防风险对项目可能造成的损坏, 这要求投资方放弃高的收益并保证建筑项目的质量, 这是最保守的风险控制方法。其二, 在

建筑工程中控制损失, 在建筑中分析人员发现存在的风险, 施工人员要做的是预防风险, 降低风险以后带来的危害, 而不是重在控制, 这样风险控制中花费的财力只会在后期体现。

在工程建设施工中对突发事件的处理首先要以人为本, 减少损害, 把人员的安全放在第一位, 保证他们的身体建康, 其次, 要分级负责, 由各级领导进行负责, 建立健全的应急机制体系。最后, 风险的管理贵在预防, 清除建筑中的隐患, 减少风险。

4 制定具体有效的风险管理措施

在对建筑工程项目进行风险分析后, 技术人员应该讨论研究风险管理带来的危害, 在对危害进行概率性判断后制定出具体有效的风险管理措施, 这样会在我们预料的范围内保证工程项目的可靠性的同时更好的实现工程项目所带来的效益。

4.1 加强政策分析

在建筑工程中很大程度上风险是政策风险, 建筑工程本身也是利益为前提, 有正规的法律规章控制, 建筑施工单位应该严格按照规章制度进行政策预测。

4.2 控制质量风险

建筑工程的质量根据签订的合同条款来决定, 施工方应严格按照合同进行建设项目, 用合格的施工材料, 不偷工减料, 施工方案也应有一定的专业人员进行检测, 保证工程质量的合理, 严格控制质量风险。例如, 在施工时对脚手架的架设或拆除时一定要安全防护。首先, 操作人员应有相应的证书, 施工时戴着安全帽, 安全带, 防滑鞋。保证工程质量也要保证人员安全。其次, 脚手架架设工作, 要进行逐排, 逐跨, 逐步的进行搭接, 确保搭建好的安全, 也要保证后续工作的质量。再次, 在施工中, 工作人员要随身戴着工具袋, 不要把工具随意丢落, 以免工具掉落对人员造成人身伤害。最后, 在脚手架假设和装拆时, 施工区域要保证人员不在其范围进行活动。

4.3 加强安全施工意识

在建筑施工中, 一些项目的风险是由不专业的工作人员造成的, 在进行一项项目的施工, 要先对工作人员进行培训, 还要安排一定的专业人员进行督察, 保证项目的安全性, 进行项目的建设的施工, 要有一定的安全意识, 明白这项项目施工不当可能造成的后果, 进行一定的安全防患。

5 结束语

综上所述, 在建筑工程风险管理中, 风险管理是一个建筑的核心, 一个建筑的风险没有预测和控制, 这项工程项目就有一定的风险, 它会表现在建筑建设工程完成后, 建筑工程的质量可能存在一定问题。所以, 在建设建筑工程时, 要通过风险分析进行与预测风险, 然后进行风险管理控制。

参考文献

- [1]刘俊丽. 建筑工程施工过程中的风险管理研究[J]. 建筑技术与设计, 2014, (28): 685.
- [2]朱治国. 建筑工程中工程项目风险管理研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2012, (20).
- [3]门小静. 对建筑工程项目风险管理的探讨[J]. 黑龙江科技信息, 2011, 16(2): 11-24.