

电网运行方式的风险管理探索

赵磊

(国网冀北电力有限公司承德供电公司 河北 承德 067000)

[摘要] 作为庞大的电力系统,存在不同的电网运行方式,也因此带来了一定的风险与事故。每当电力系统运行方式选择错误,极易导致电力系统中发生事故,不仅影响客户安全用电,还会带来一定安全损失,因此,加强其的风险管理非常重要。科技的发展,电网在不断改进,电力系统逐渐向现代化发展,电网运行方式的正确性得到保障。

[关键词] 电网运行;风险管理;措施

1 电网运行方式的风险管理中存在的问题

1.1 电网运行风险监督系统不完善

近几年,国家越发重视电网的建设,电网系统不断改善,老旧配电网、电力设备等全面更新换代,电网系统越发强大。然而,在电网不断强大的过程中,必然存在一些因人员疏忽而带来的微小问题,不断积累下,小问题逐渐演变为潜在风险,在电网运行过程中,若相关人员未及时发现并解决风险,并根据风险及时调整电网运行方式,极易影响电网正常的运转。加之,在电网运行中,监督系统不完善,难以对电网运行过程中的潜在风险及时预警并快速圈定故障位置,直接导致相关人员无法提出正确的决策,即使提出决策,也很难保

障决策的可行性。

1.2 风险因素把控不足

电网运行方式越来越向多样化发展,在此种情况下,风险管理方式也不断增多。但是,风险管理方式的不统一,直接导致相关人员对风险因素的把控不足,难以有效规避风险,降低电网运行策略实施的成本。实际上,在电网运行中,因电力企业对风险把控的重视度不足,在风险管理上,管理方式统一性不足,管理过程较为随意,难以及时发现电网中的潜在风险,电网运行方式的准确性、可靠性受到影响。

1.3 开放风险管理工具的不足

在电网运行管理过程中,为保障电网长效运行,不仅需要健全的监督系统,还需要开放的风险管理工具,以此保障各部门在分析风险评估风险过程中,能够将数据共享与各个部门,进而获得有效的电网运行方式。但是,在实际电网运行中,因开放管理工具的缺乏,相关人员无法全面挖掘管理风险体系,制定有效的电网运行策略,实现风险管理目标。

2 电网运行方式加强中风险管理的方法

2.1 全面增强企业的内控意识

电网企业的管理者应当具有高度重视内部控制的思想意识,有利于提升会计信息的整体水平。企业的领导者应当意识到:企业想要不断地向前发展,扩大规模,就越要加强内部控制,才会在日趋激烈的竞争中占据有利地位,认识到内部控制在实现企业的发展目标与维护资金安全方面的意义。同时,采用妥善策略推进内控体系的建设。此外,电网管理者还要牵头履行内控制度的相关规定,给予财会人员充分地工作支持,确保企业的会计从业者严格依据法律制度行使职权,担负起企业会计控制的职责。

2.2 构建以风险为导向的内控体系

第一,建立以风险为导向的内控体系基本准则。不但要认真遵守企业的内控制度,而且要按照电网企业的管理特征,综合考虑下列几项原则。其一,全面性。内控体系不要单纯地认为是对内部会计的控制,而是覆盖了企业发展的各个方面,经过横、纵向的有机结合,涵盖了全部的经济活动。其二,重要性。企业管理中遇到诸多的风险因素,需要制定内控制度的时候既要全面分析,又要突出重点内容,把动作的资源花在关键的问题上。主要应对经营中的重大风险项目。其三,制衡性。分析世界企业内控制度的发展历程可知:内控制度具有彼此牵制、制衡的特点,一直贯穿于内控的整个过程。电网企业构建以风险为导向的内控体

系,更要重视制衡性,以免有些职工或者职位没有得到约束,从而降低了企业的经营风险。其四,成本性。企业的内控也要坚持“适当”的原则,充分了解“性价比”,以促进内控生成经济效益,而不是浪费资源。所以,在建立企业内部控制体系时,要坚持成本效益的基本原则。

第二,以风险为导向的内控体系的建立步骤。其一,确定企业的战略发展目标。以便管理者可以正确辨别对实现目标可能产生影响的事项。其二,识别事项。目标明确以后,企业还要有效识别潜在的事项,有些事项或许存在风险,也或许会产生收益,这都要进行识别。其三,评估风险。企业应当对经营期间潜在的风险展开全面地评估,一般从引发风险的可能性与影响出发,即考虑风险产生的概率及其严重性。其四,实行控制活动。

2.3 健全内部的审计体系

第一,建立专业的内部审计部门,电网企业必须建立较为健全的法人管理部门,以更好地确保内部审计工作的权威性与独立性。第二,不断完善审计内容,从以往的违规、违纪的审计,逐渐过渡到内部控制的审计、绩效考核审计。加强对每项重要环节的风险控制与审计。第三,全程控制内部审计工作,划分事前、事中、事后三个部分,最大程度地控制企业发展的风险。第四,着力提升审计工作者的综合素质。不仅要掌握必要的财务、审计方面的知识,而且要了解先进的企业管理理念、工程造价知识等。以更好地胜任本职工作。

2.4 建立完善的风险预警与内控的考评机制

电网企业可以建立完善的风险预警部门,负责管理经营中的各项风险预警任务。同时,还需要对内控制度的实际执行状况展开合理地考核评估。建立科学和考评机制。一是确保内部控制建立在考评标准的基础上,对考评的具体项目进行明确规定,并且注意奖惩分明。二是内控的考评要充分依据企业发展的事实。侧重对财务账目、预算执行、资金流向的考核。三是丰富内控考核的形式。可以添加彼此考评的方式,便利企业内部每个机构之间形成有效地制约,互相指出问题,并研究对策解决,如果未达成协议,则上交企业有关管理者,组织会议讨论应对方案。

3 结束语

总而言之,在电网运行方式的风险管理中,健全的电网运行方式的风险管理机制,建立可视化风险信息,加强资金投入,引进先进、开放的风险管理工具,有效提高电网运行方式的风险管理效率,推动电网的安全、高效运行。

参考文献

- [1]张亚杰.关于电网企业人力资源风险管理探索[J].科研,2016(11):118.
- [2]张进,程璐.电网企业全面风险管理常态化运行探讨[J].财政监督,2016(24):88-91.
- [3]刘洁,周明,王倩.电网运行方式的风险管理研究[J].工程技术:全文版,2017(3):153.

作者简介:

赵磊,女,1985.12,党员,沈阳农业大学研究生,从事电气自动化专业