

浅谈企业内部管理风险控制与对策研究

黄海潮

(青岛工学院 山东 青岛 266300)

[摘要] 随着世界经济一体化的不断发展,为我国企业的发展提供机遇的同时,也带来了一定的挑战。风险控制在企业内部管理中发挥着至关重要的作用。但是,由于历史上我国长期受资本主义列强的压制,我国的经济发展比较缓慢,而且在企业的发展中没有形成完善的风险控制体系,在企业的管理中参照国外的风险控制对其进行管理,很多的企业缺乏适用于企业实际情况的内部管理和风险控制的相关制度。导致我国很多企业经营失败。所以,本文首先阐述了企业内部管理和风险控制之间的关系,随后对其现状进行分析,最后针对目前出现的问题,提出了一些对策,希望为我国的企业发展提供帮助。

[关键词] 企业内部管理; 风险管理; 对策

前言

目前,我国企业和企业之间的竞争不断加剧,让企业的内部管理成为了企业发展中的重要问题。企业的内部管理和风险控制在逐步的建设当中,并且也在随着时代的发展而不断创新。提高了企业的生产效率,有效的杜绝了不利于企业发展的有害行为,比如徇私舞弊和滥用职权的情况。通过企业的内部管理,为企业的长久发展提供了保证。在企业的内部管理中,风险控制也是非常重要的因素,为了提高风险控制在企业发展中的作用,完善企业内部管理成了现阶段企业发展的重要路径。在经济全球化的不断发展下,使得企业的市场竞争面临着很多问题,所以建立企业内部管理制度,提升风险管理的作用是非常重要的。

一、企业内部管理和风险控制之间的关系

随着我国的经济发展,加剧了我国企业之间的竞争,在激烈的竞争模式下,为了增加企业的经济效益,使企业面临着一定的风险。所以企业都不断的加强对风险的控制,并且也在不断的提升着企业内部管理。企业的风险控制主要是企业管理人员通过企业的不断发展,形成对企业有可能出现的风险进行评估和预防的行为。这种行为能够在一定程度上控制企业风险;所谓企业内部管理就是企业在发展中实施的管理制度,对企业的内部政策实施以及员工进行管理。企业的内部管理和风险控制之间有着一定的联系,加强企业的风险控制,能够有效的提升企业内部管理的实际效率,并且减少了企业内部管理中的成本投入。就目前我国企业的发展形式来看,我国很多企业都没有正确的风险控制观念,企业内部管理也没有发挥出相应的作用,使二者在企业发展中都存在着一定的问题。而且企业内部管理还能够有效的完善风险控制体系,是企业在发展的同时,避免风险的出现,有效的提升了企业的经济效益,并且在企业内部管理中,也要受风险控制的制约,通过风险管理为企业的战略决策提供有力保障。

二、企业内部管理和风险控制的现状分析

1.企业内部管理缺乏环境支持

企业就要有良好的内部管理环境,这在一定程度上对企业员工的思想有着直接影响。所以说企业的内部管理环境对企业的内部管理和风险控制有着重要影响,但是就目前我国各个企业的发展来说,可以明确的看出我国很多企业的内部管理都缺乏环境的支持,致使企业内部管理无法发挥真正的作用,使其在岗位分配和工作分配上并不科学,很多内部管理措施并没有起到作用。企业并没有形成系统的管理制度,并且很多已经形成的制度缺少可行性。严重的阻碍了企业内部管理的落实情况,让企业的经营存在很大的风险。

2.企业的风险评估发展缓慢

在企业的内部管理中,风险评估的作用也是至关重要的,它会对企业的战略决策进行分析,有效的对企业进行风险控制。所以,为了企业能够得到更好的发展,企业的风险评估是必不可少的因素。根据目前我国企业中的风险评估发展来看,还是比较落后的,在我国发展比较好的金融行业和债券行业中,风险评估虽

然取得了一些成绩,但是其水平也明显的落后与其他国家,而且也缺乏风险控制的观念。使风险评估只在一小部分的企业中发挥着作用,不能在整个行业中全面实施,从而影响了企业的正常发展。

3.企业信息不通畅

信息沟通时企业在内部管理中的重要载体,同时也是企业发展的重要保障。这是因为有效的信息沟通能促进企业各项内部管理的实施,对企业内部管理有着重要影响,但是目前在我国企业的发展中,就企业的实际情况来看,我国大部门的企业在信息沟通中都存在一定的问题,这导致很多的企业因为缺乏有效的信息沟通,导致企业的内部管理出现了很大的问题。比如很多企业相关的信息被封锁,导致在政策的执行时,执行部门并不知道企业下发的具体制度,只是根据管理人员的指示做事,这导致很多企业员工不能对工作进行选择。如果企业的内部信息交流出现问题,就会影响企业战略决策的实施,不利于企业可持续发展目标的贯彻和落实。

4.企业对内部管理缺乏评价

企业想要得到更好的发展,就要不断的对企业的内部管理进行评价,这样才能够加强企业内部管理的实现,保证企业风险控制的有效实施。让风险控制充分的发挥自身的作用,正确的做出有利于企业可持续发展的战略措施。所以,风险控制在企业的发展中有着重要的作用。但是我国很多企业缺乏内部控制的评价制度,对风险控制的研究还是在内部管理的实际实施方面,忽略了对风险评价的重要性。导致企业无法适应激烈的市场竞争,对企业的经营缺乏有效的指导,阻碍了企业的发展。

三、提高企业内部管理和风险控制的具体对策

1.提升企业的内部信息沟通

为了保证企业的可持续发展,就要加强企业的内部信息沟通,这样才能让管理人员有效的掌握企业员工的工作情况,从而做出正确的工作指导,还有利于企业战略决策的设定。与此同时,还能加强企业员工和企业之间的沟通,这样也能保证企业内部管理的有效实施。所以为了保证企业内部管理和企业的风险控制,就要提升企业的内部信息交流。

2.提升企业内部管理环境的建设

企业的内部管理对企业的发展提供了有效帮助。所以想要让企业建立起良好的内部管理环境,需要很多方面的内容。首先,提高企业管理者的思想意识,企业管理人员是企业发展的核心力量,所以需要企业的管理人员提高内部管理意识,保证每一个程序的工作,都能够根据规章制度执行,并且不可违背法律法规。这样能够建立起适合企业内部管理制度和风险控制体系,增强企业在发展中的管理能力。其次建立良好的企业文化,企业文化作为一种无形的力量,对企业的发展有着重要影响。企业文化对企业员工有着潜移默化的作用,让企业员工能够与企业的发展目标一致,提高企业内部管理和风险控制的有效实施。最后,

(下转第48页)

我国一些企业已经形成了系统的企业文化，比如华为、中兴等企业，这些企业的文化内容丰富，而且价值观明确，也得到了很好的落实。但是我国还是有很多企业有着系统的企业文化，但是没有进行有效的落实。严重的影响了企业文化和企业的发展。所以，企业应该加强企业文化的宣传力度，并且充分的将企业文化落实到位，可以通过组织文化活动来对推动企业文化的落实情况，从而促进企业文化在企业员工中发挥的作用，充分的落实企业文化。

3.深入发展和推动企业文化

企业的管理人员在企业的发展中有着重要的作用，为了增强企业文化在企业管理中的作用，企业管理人员应该想办法加强企业文化的深入和推动，把其作为工作的一部分，全面的去落实和执行，而且也是长期应该坚持的一项任务。在企业文化的推动中，应该从入职员工的培训开始，并且通过企业活动不断的进行展示，在日常的工作中不断的推动。在企业文化的推动过程中，不能出现改变价值观念等情况的发生，这样会严重影响企业文化在企业员工中的落实情况，也会影响企业文化在企业发展中的作用。

结束语

综上所述，在一个企业的发展中，企业文化和企业管理的联

系是非常密切的，同时也是互相制约的。拥有优秀的企业文化，有利于提升企业的管理效率，对企业的发展提供保障基础。并且通过企业文化不断对企业员工进行影响，能够有效的提升企业员工的工作效率，满足企业发展的需求，不断的增加企业的凝聚力，让企业塑造出更加具有视力的企业形象。企业在发展的过程中需要企业员工的互相配合，如果企业的凝聚力不足，就会导致企业很难发展起来。所以说企业文化的建设是非常重要的，并且也严重的影响着企业在市场中的竞争力，建设企业文化是企业发展中的重要内容，促进着企业的可持续发展。

参考文献

- [1]柳庆祝.浅析企业文化建设中的人力资源管理问题研究[J].财经界：学术版，2016，13（12）：364-364.
- [2]顾也琳.企业文化建设在企业管理中的重要性分析[J].中国市场，2016，25（24）：171-172.
- [3]陈文豹.创新引领稳步发展——企业文化在企业管理中的作用浅析[J].建材与装饰，2016，24（23）：197-198.
- [4]郑巧.以我国企业为例——浅谈企业文化建设在企业管理中的重要性[J].时代金融，2018（18）：124+132.
- [5]张降龙.浅析国有企业思想政治工作与企业文化建设的融合[J].中小企业管理与科技（中旬刊），2018（01）：139-140.

（上接第46页）

要完善企业的人员结构，要建立起董事会，通过民众投票的形式进行企业内部管理的实施，有效的避免了徇私舞弊行为的出现，提升了企业的风险控制效果。

3.完善企业内部管理和风险控制考核制度

考核能够有效的掌握企业的真实情况，这不仅能够了解企业内部管理和风险控制中出现的问题，还能够根据考核的情况进行有针对性的完善工作。让企业内部管理和风险控制在企业的发展中充分的落实。所以一定要建立企业内部管理和风险控制的考核制度，让企业的管理部门通过这种方式，有效的对其风险进行控制，保证企业战略决策的科学性。

4.内部审计工作适当的实施外包政策

由于一些企业的自身审计能力较弱，严重的影响了企业的发展，在这种情况下，可以适当的对企业的审计工作进行外包处理，所谓外包处理，就是找拥有审计能力的公司，对本公司进行内部管理，这类的审计公司，有非常强的业务能力，并且与本公司的利益没有明显的冲突。把这项工作交给这类公司，能够有效的提升企业内部管理能力，节约企业的成本投入和人才投入，而且还能够为企业的发展带来很大的经济效益。所以企业可以通过外包服务来辅助企业的内部管理和风险控制，促进企业的发展。

结束语

综上所述，在经济全球的影响下，企业面临的市场竞争逐渐激烈，给企业的发展带来了巨大的压力和挑战。企业的风险控制对企业的管理有着重要影响，想要企业得到更好的发展，就应该建立起完善的内部管理和风险控制的制度，提升二者的在企业发展中的作用，是有利于企业发展的重要手段。虽然其为企业的发展做出了巨大的贡献的，但是随着时代的发展，二者也要不断的进行创新，这样才能更加适应社会的需求，提升企业的经济效益，增强企业的市场竞争力，实现企业可持续发展的战略目标。

参考文献

- [1]朱秀梅.浅谈中小企业内部控制管理现状及对策研究——雨昕公司财务状况案例分析[J].财会学习，2016，37（13）：227-230.
- [2]丁海容.浅析企业内部控制与风险管理中存在的问题及应对策略[J].中国国际财经（中英文），2017，16（17）：97-98.
- [3]胡蝶.浅析我国中小企业内部控制存在的问题及对策研究[J].财会学习，2016，14（23）：236-237.
- [4]李玲玲.A公司内部控制专题评价——一项提升企业风险控制能力的管理创新[J].财会学习，2017（10）：234.
- [5]周磊.内部控制框架下商贸类中小企业财务管理的风控策略[J].商业经济研究，2016（20）：173-174.