

# 论建筑工程管理存在的问题及其改进措施

唐 治

(矿美地产南京有限公司 江苏 南京 210000)

[摘 要] 一个企业的信誉、经营效益乃至存亡问题在很大程度上取决于建筑工程管理。本文通过了解建筑工程管理的过程存在的问题,并对产生这些问题的原因进行分析,进而提出了相应的解决措施,为保证建筑工程的管理工作有序进行提供了借鉴。

[关键词] 建筑;工程;管理;措施

## 一、建筑工程管理中存在的问题

### 1.1 建筑工程管理意识淡薄

在建筑需求不断增加的背景下,建筑工程企业往往将注意力放在获取更多的工程项目上,忽视了工程管理工作的开展。在企业内部的调查发现,上至企业的高级管理者,下到建筑工程施工人员,其建筑工程管理意识淡薄,对于建筑工程管理工作的重要性缺乏清晰的认识,难以树立现代化的建筑工程管理观念,已经成为很普遍的问题。

### 1.2 违背建设工程操作程序

如不经可行性研究认证,不作调查分析就对工程项目拍板定案;没有搞清楚工程地质、水文情况就仓促开工;建筑施工图纸未经建设图审中心审查或无证设计、任意设计、施工详图不明确或不齐全,不按图纸方程式;工程竣工不进行试车运转或者不经验收就交付使用等盲干行为,致使不少工程项目留有严重隐患,导致房屋倒塌事故常有发生。

### 1.3 建筑材料及制品不合格

如:钢筋的力学性能不符合标准,水泥受潮、过期、结块、安定性不良,砂石级配不合理、有害物含量过多,混凝土配合比不准,外加剂性能、掺量不符合要求等,均会影响混凝土强度、和易性、密实性、抗渗性等,导致混凝土结构构件强度不足、裂缝、渗漏等质量问题;预制构件断面尺寸不准,支承锚固长度不足,未可靠建立预应力值,钢筋漏放、错位等,必然导致结构构件出现断裂、垮塌等现象。

### 1.4 安全管理问题

对于我国大部分地区的建筑工程而言,几乎没有编制安全生产监督机构人员,同时也没有经费来源和处罚依据,难以充分发挥安监站的安全监督作用。此外,在个别地区,存在严重的地方保护主义,为了促进当地经济的迅速发展,不惜纵容其它开发区、工业园区招商引资项目,直接为建设工程埋下了事故隐患,从而加大了安全监督管理的难度。

## 二、建筑工程管理的改进措施

### 2.1 改进建筑工程的管理机制

建筑工程的管理机制在建筑工程的进行中有非常重要的地位,有助于完善和提高建筑工程的管理。首先,明确相应的建筑工程管理的规章制度以及相关法律法规。这一点可以保证建筑工程的管理工作有章可循、有法可依,加强管理力度,提高了制度的执行效力;同时保证了建筑工程管理工作的顺利开展,从而可以确保建筑工程的顺利进行。其次,在一定程度上应该加大建筑工程管理制度的力度,改进管理机制的不足,建立高效的管理系统,通过学习借鉴其他行业先进的管理方法来改进自身中存在的不足,并对目前现有管理模式中的不足进行重新调整和规划,尽早实现建筑工程管理的专业化和规范化。

### 2.2 重视工程质量管理

建筑工程质量的控制管理是以工程合同文件的质量条款为准则的。在建筑施工过程中对施工人员的控制因素是应首先考虑的,因为人是整个施工过程的主体。第一,因全面提高施工人员对质量重要性的意识;第二,是工作人员的素质,上至领导层,下至技术人员的个人素质高低,个人素质越高对决策就越有帮助,就越有较强的质量规划、施工组织、目标管理、技术指导和质量检查的能力;第三,管理制度的完善能够使技术措施得力,工程质量也随之提高。工程质量主要体现于施工材料的选择、施

工工艺的精准度、机械设备的维护保养等诸多方面。为进一步提高工程质量,建筑企业应重视新技术、新工艺的先进性和适用性,此二者缺一不可。

### 2.3 推行项目管理责任制

建筑工程项目有规模大、较为分散、合同管理难度大等特点,因此给建筑工程的管理带来了一些困难。针对此,对于建筑工程项目的管理应该推行责任制。具体方法如下:首先,在保证主体不变的原则下,进一步对生产关系进行简化,使管理层次减少,这样有利于加强管理力度;其次,对于工程项目管理中存在的多方面的管理要素以及不同项目中不同的管理要点,利用项目管理责任制和项目成本核算制进行管理,保证工程项目的协调运作与顺利施行;最后,在企业内部,通过完善相应的市场机制、用人机制、分配机制、服务机制和监督机制等有效机制来保证项目经理责任制的有效落实[3]。

### 2.4 建筑施工安全管理的方案优化

施工开始前对员工做好安全培训,养成安全监管的意识。在建设中,要把安全监管规范体系利用到建设中的每个项目。员工要为自身安全着想,一定要把安全监管重视起来,认识到安全监管关系也会牵连到自身的利益。如果员工因为素质低而偷工减料,并且不遵守安全监管制度,若因此引起重大损失,监管人员必须给予一定的惩罚。完善安全监管制度的全面规划,建立起安全监管制度,在整个施工阶段,一定要做好“三控”措施,即建设前、建设中、建设后的管理控制,客观的了解安全监管体系,保证最终达到安全施工的目的。

### 2.5 加强培训工作人员的整体素质

建设工程施工项目中,工作人员是最基本的参与因素,提高工作人员在施工过程的能力,能够保证工程项目的正常施工。所以,施工单位要加强对工作人员的管理,重视培养,确保工作人员具备比较高的整体素质,建议对工作人员进行定期的培训,提高工作人员的思想和技术水平,使工作人员规范科学地进行施工作业,从而减少施工过程中的管理难度。

### 2.6 对企业技术进行创新

对于建筑企业来说,施工技术是其生产发展的必要条件,因此技术创新对建筑企业的健康发展有着不言而喻的重要意义。项目部门不仅代表着企业的实力,更代表了企业的形象。而且,技术创新在节约施工成本方面也发挥着重要作用。由此可以看出,为了提高企业的经济效益,并获取良好的社会效益,就必须对技术进行创新。另外,建筑工程管理的顺利实施,也需要以现金的技术为依托,从而保证施工进度,提高工程质量,促进建筑企业的健康发展。

## 三、结语

建筑工程的实施涉及大大小小的很多方面,整个工程项目运作的好坏与建筑工程的管理密切相关。但是建筑工程的管理并不是一件易事,需要很多方面的协调运作,因此加强建筑工程的管理有深远的意义。本文提出了我国建筑工程在管理上所存在的不足之处以及相关的解决对策,希望给相关从业人员提供一些有益的参考,以推进我国建筑业更进一步的发展。

### 参考文献

[1]林胜华.浅谈建筑工程管理若干问题及控制措施[J].建材与装饰:上旬.市场营销,2010(2)