

# 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨

赵 锴

(南京厚木装饰工程有限公司 江苏 南京 210000)

[摘 要] 建筑工程的管理是一门很深的学问,具有复杂、繁琐的特点。文章探讨并研究了建筑工程管理的重要性以及做好管理工作的措施,希望对建筑施工和管理单位产生一定的借鉴意义和参考价值。

[关键词] 建筑工程管理;三方面;实施途径

## 一、建筑工程管理的重要性分析

### 1.1 成本控制

成本是一个工程建设的前期工程,如果成本控制不当可能导致后期工程无法进行,最终出现“烂尾”工程。工程项目成本形式包括预算成本、计划成本及实际成本,成本管理是对其进行预算、计划、控制、核算、分析和考核。成本直接影响到工程前期投资计划,过高的成本会导致工程利润低甚至负盈利,工程没有施工的意义,不管是多大型的企业都不可能将一大笔资金投入不到盈利的工程。严格控制成本是施工的必要保障。

### 1.2 安全管理

坚持“安全第一”的观念,有力加强安全管理工作,以“预防为主”为原则,对物的不安全状态和人的不安全行为进行严格管控,设定以项目经理作为第一责任人、专职及兼职安全管理员为具体管理者、全体人员为执行者的安全管理体系,是避免安全事故发生、保护人员安全及健康的重要手段。

### 1.3 质量保障

对于一个建筑工程项目而言,质量是其灵魂和核心,评价一个建筑工程项目是否成功,质量的高低是最主要的一个指标,由此可见,必须做好质量管理工作。众所周知,质量管理工作具有系统性强、综合性强、复杂繁琐的特点,所以做好质量管理工作并不是想象中那么简单。做好质量管理工作,将直接激发现场工作人员的工作热情和积极性,工作效率也会得到很大的提高,整个工程项目的质量也就从更大程度上得到保证。

## 二、我国建筑工程管理存在的问题

### 2.1 建筑工程管理的意识不明确

目前,我国建筑企业对管理意识还很薄弱,对管理工作并没有一个明确的认识,因而在降低了建筑工程管理效率的同时,失去了建筑工程的质量保障。在我国建筑行业中,“重技术、轻管理”这种想象还普遍存在,认为提高技术水平企业就可获得经济效益,并没有把工程管理的作用发挥出来,很多企业的工程管理手段主要是靠行政手段进行。建筑工程管理的意识不明确,使得很多企业并没有建立完善的项目管理体系。

2.2 工程管理人员综合素质较低 工程管理人员的综合素质是影响建筑施工管理质量的关键因素,而目前国内的部分工程管理人员专业能力不强、业务水平不高,由此可能造成管理人员无法及时解决工作中遇到的问题,从而促使建筑工程的建设质量下降。

### 2.3 工程监理监管力度不够

目前,在我国建筑行业的管理过程中,没有一套详细的规章制度,都是笼统的规定,这样就会导致在建筑工程施工的过程中,许多企业投机取巧,还有一些企业为了降低成本,减少人员方面的花销并且削减工程管理部门的人员,从而严重影响我国建筑行业的发展,此外,因为我国的工程监理单位以及监理体制起步晚,发展的也较为缓慢,这样在无形中就会影响建筑工程的管理。

### 2.4 安全管理薄弱

施工单位现场管理人员对安全专业知识掌握不到位,不能指导现场安全施工,如存在现场监管力度小,隐患排查有效性差等问题。由于缺乏系统的安全教育,导致施工工人对安全操作及管理制度的不了解,安全意识淡薄,会出现建筑设备违章放置,管理制度执行不到位等现象。以上因素的存在,导致安全事故时有发生,

给工程建设等带来阻力。

## 三、加强建筑工程管理的措施

### 3.1 完善项目管理机制

建筑项目管理实施过程中,要从主观角度不断完善管理内容,建立健全管理机制,引导施工人员严格依照管理机制开展施工,实现管理目标。建筑项目管理中,制度的建立,要求应主动借鉴国外先进经验,结合项目施工进度与市场投放情况,逐步完善现有管理制度。建筑项目管理机制实施过程中,要根据实际情况严格执行各项管理制度,以防发生徇私舞弊现象。比如部分施工人员不良施工行为,施工企业要及时予以批评与惩处,对于不知悔改的人员开除,以防影响整个施工队伍综合素质。

### 3.2 明确规定建筑项目的责任

体制。在进行建筑工程项目招标与投标工作的时候,就必须明确建筑工程责任机制,明确委托方与受委托方的责任。同时也要明确各项环节管理工作人员的职责,避免出现职权不明、工作职责不清的现象。这样不仅能够促进建筑工程项目人员之间的和谐,还能够提高建筑工程项目施工的质量。

### 3.3 完善安全管理制度

建筑企业应当建立健全安全施工管理机制以及监督管理制度,最大限度促进施工人员主动参与安全管理的意识,竖立人人讲安全以及安全重于一切的理念。要是发生安全问题,需要落实到具体的工作人员,实现责任到人以及奖罚分明。这样一来就能够显著增强施工人员对安全管理的重视程度,杜绝危险隐患的发生发展。除此之外,建筑企业应当建立一整套完善的应急预案以及应急机制,针对随意施工、盲目施工甚至违规施工方面的问题,做好安全预防工作。安全管理可以说是建筑工程管理环节中反应人性化管理风格的环节,重要性一方面能够通过有效切实的安全管理保证施工人员的安全以及建筑材料的安全,确保建筑工程按期完成,另一方面也能够体现对生命的尊重,为施工人员提供安全的工作环境,有利于改进工作效率,节约建筑工程的施工成本。

### 3.4 加强质量管理

首先,以企业角度来讲,需不断提升工程管理人员的质量管理意识,工程施工过程中,注重工程师和施工技术人员所发挥的作用,协调各级部门和单位,制定由上而下的质量监察体系。其次,以工程施工单位角度来讲,建立以项目经理为核心,以工程技术人员和施工现场负责人等为辅的全方面的质量控制体系,构建一个权责明确、分工清晰的执行机制。在工程施工之前,必须根据工程的实际情况及特点,对潜在的影响工程质量的环境因素,进行科学合理的处理。

## 四、结束语

总之,建筑工程的质量,是关系到人民生命财产安全的大事,要确保建筑工程拥有良好的工程质量,对建筑工程施行科学、有效的管理是必不可少的步骤。随着科技的发展建筑技术也在不断进步,但当前的建筑工程管理却依然存在着许多的问题,需要施工方去发现和改善。

## 参考文献

- [1] 陈中坚. 论建筑工程管理的重要性与施工管理[J]. 经营管理者, 2012, 15: 269.
- [2] 周启亮. 建筑工程管理现状和改进[J]. 中华民居(下旬刊), 2013, 05: 205-206.