

建筑工程管理的影响因素与对策研究

张超超

(福建省宏发装饰有限公司江苏分公司 江苏 南京 210000)

[摘要] 建筑工程管理对于建筑企业而言有着至关重要的意义,然而在实际执行过程中还受到了一些因素的影响,使其作用得不到充分的体现。本文主要从质量、进度、成本、安全四个方面分析了对建筑工程管理的影响,并提出了一些相应的解决对策。

[关键词] 建筑工程管理;影响因素;对策

建筑工程管理在建筑施工的过程中非常重要,对建筑施工进行科学化的管理,可以提高建筑的质量并节约能源,减少施工原料的浪费,保证建筑的正常施工。只有建筑企业有了完善的管理体制,在建筑施工的管理过程中,才能确保建筑施工的顺利有序进行,不会因任务、责任的不明确而耽误施工的现象。

一、建筑工程的管理的影响因素

1.1 管理的机制不健全

建筑工程管理在机制方面不健全,这是目前我国建筑工程管理方面存在的最重要的问题之一。要将建筑工程的管理机制健全就需要设立齐全的部门和管理机构,再根据实际的工作来安排合适的管理人员,从而将建筑工程各个环节的工作做好。但是在现实的管理中,有许多的建筑工程仅仅为了节约建造的成本,管理部门名存实亡,有些甚至被撤销,管理人员的数量严重缩水,有些管理人员甚至身兼数职,严重地影响了建筑工程管理工作的进行。

1.2 施工进度控制不全面

在建筑工程中,建筑的质量、进度和成本三者之间是有着密切联系的,增加成本是加快进度的前提,如果过于注重质量,那么进度就会慢,所以在工程施工中,要平衡三者间的关系,在保证质量的前提下,适当的增加成本,可以缩短工期,加快进度。但是在实际施工的过程中,却有很多因素会影响到工程的进度,比如说市场环境的变化,施工现场环境的变化,施工计划的变更等都会对工程进度有所影响。若在某一环节出现了变动,那么将会影响到其他环节的变动。但是施工单位却没有重视这个问题,没有对这些因素进行提前防范,导致施工中的进度难以控制。

1.3 缺乏安全管理意识

在建筑工程的整个施工过程中,基本上都是进行露天高空作业,所以安全管理问题是进行工程管理的核心。目前我国的建筑行业,建筑施工中诸如触电以及高空坠落和机械伤害等等安全事故频频发生,其原因包括人为的操作失误以及环境的危险性两种因素的共同作用,比如违章操作以及违规作业等。一部分技术操作和管理人员缺乏安全作业的专业意识,相关管理制度滞后,监督管理部门也没有贯彻落实安全管理的法规和政策。

1.4 建筑质量责任关系不严密

建筑质量责任的关系不严密的主要表现是:当前,在我国的建筑工程管理过程中,对工作人员的个人责任没有特别的规定,其施工的责任与质量没有挂钩,这在很大程度上造成施工人员对自身负责的项目的责任感逐渐变薄。另外,很多施工企业缺乏完善的奖惩制度,这就造成了施工人员在工作中敷衍了事、违规操作心态的滋生。

二、建筑工程管理的应对策略

2.1 建立并且完善一套法律法规制度

国家应该建立起一套合理的、合乎我国国情的健全的法律法规制度,用于指导建筑工程的管理,并且要能够保证其在市场上得到有效的实施,这样可以为建筑工程的管理提供相应的法律依据另一方面制定好一套用于工程管理方面的法律法规制度后还需要制定一套新的法律法规,从而硬性性地规定工程管理的范围,推行专业化的建筑工程的管理,考核和控制项目施工企业的职业化

以及专业化,从而确保在整个工程的建设过程中每个项目都能够按部就班地完成,解决在施工过程中遇到的各种困难,进一步缩小与发达国家建筑业之间的差距。

2.2 采取措施强化对建筑工程管理的监理力度

要强化对建筑工程管理的监理力度,就要做到以下三点:一是要在施工企业的内部建立健全动态的工程质量监理制度,在建筑工程施工的过程中,及时掌握施工过程中存在的施工问题与质量问题,监理工作人员要深入施工现场进行调研,实时记录工程的施工进度,一旦发现其中潜在的安全隐患,就要及时地反馈给上级领导,并限期施工人员整改;二是利用先进的计算机技术与网络通信技术建立工程施工进度与质量信息网,对施工过程中的进度变化与质量变化数据进行系统化地统计与分析,为后续施工进度计划的调整提供专业的数据资料;三是完善建筑工程管理的监理制度,并配置专业的工程监理人员,全程跟踪建筑工程的施工过程,对施工的进度、质量、人员配置、原材料的质量与进入、施工成本与人工成本等环节进行监理,对于其中存在的问题要及时地提出解决措施,以保证建筑工程的施工质量。

2.3 加强建筑项目的质量控制

在建筑工程的施工管理中,建立以项目经理为总负责人的质量责任制,形成层层抓落实、上下齐抓共管、人人参与的质量责任保障体系。实施建筑工程质量终身责任制,对已经交付使用的项目工程定期或不定期进行抽查,随即或抽检局部的工程质量,及时发现问题并进行调整和更新,以达到业主的满意。要进行施工全过程的质量控制,使施工人员强调以“质量是企业根本”的质量管理意识,明确质量标准和指标,不断加强施工的事前、事中、事后的质量控制。要始终把质量问题放在首位,强化全员的增效创优意识,同时认真落实各项创优措施,建立质量监督、检查和奖惩机制,依据具体标准实施奖优罚劣制度,切实的抓好保质创优工作。

2.4 采取措施强化对建筑工程的安全管理

要强化对建筑工程的安全管理,要做到以下几点:一是建筑工程施工企业要制定适合自身发展的安全体系,并在施工过程中认真执行,二是在工程施工中,利用宣传媒介宣传安全施工的常识,提升施工人员的安全意识。三是中央和地方的管理部门要做好对建设企业的安全监督工作,发现问题及时解决,保证工程施工顺利进行。

三、结束语

建筑施工人员必须高度重视建筑工程施工管理过程现状,针对各种影响施工管理质量的因素,落实各种有效消除建筑工程管理问题的对策,全面保障建筑工程事故质量,促进建筑施工管理水平的提高,推动建筑行业不断健康正常地发展。

参考文献

- [1] 邹亚萍. 浅析建筑工程项目管理[J]. 农村实用科技信息, 2011, (03)
- [2] 宋海萍. 建筑工程项目管理探析[J]. 新课程学习(下), 2011, (05)
- [3] 黄家杰. 探究建筑工程施工管理的影响因素与对策[M]. 北京: 北京科学出版社, 2012(04)