

影响建筑工程管理的常见因素及应对策略

蒋长风

(江苏省教建项目管理有限公司 江苏 南京 210019)

[摘要] 在建筑业不断发展的今天, 建筑工程建设的规模也逐渐变大, 但在建筑工程施工管理中, 存在着很多的影响因素, 影响到建筑企业的生存和发展, 因此加强建筑企业的工程管理是促进建筑企业健康稳步发展的重要途径。本文分析了建筑工程管理常见的影响因素, 并探讨了应对策略。

[关键词] 建筑工程; 管理; 常见影响因素; 应对策略

我国建筑行业呈现出了巨大的发展潜力和空间, 但是国内部分建筑行业专业管理人士通过对相关数据、资料进行研究与分析后发现, 我国建筑行业管理工作的发展速度相对缓慢, 甚至部分地区出现了呆滞发展的状态。建筑工程管理渗透到建筑建设的每个环节, 从建筑选址、设计、招标, 到建筑施工的进度、质量及安全都有工程管理的参与。因此, 加强我国建筑工程管理的力度迫在眉睫。

1 建筑工程管理的常见影响因素分析

1.1 主观因素

以建筑工程管理影响因素相关调查分析为基本依据, 建筑管理人员在主观意识里对先进科学管理方法与技术的排斥, 是影响我国建筑工程管理的主观因素。目前, 在我国建筑工程管理领域, 坚持传统管理方法和管理理念的管理人员有很多。他们在主观意识上认为, 传统的管理方法和管理理念可以满足当前建筑工程管理的需要, 因此没有必要花费一定的时间、精力与财力来改进或更新现有管理方法与理念。由于这些管理人员主观上的不支持, 使得建筑工程管理体制的改革进度迟缓, 管理水平一直得不到有效的提高。

1.2 客观因素

在我国的建筑工程的施工阶段影响因素不仅包括管理者的主观因素, 同时也包括一些客观的因素。首先, 建筑工程的监管部门存在问题, 监管部门的人员素质不高, 专业技术掌握不全面, 并且工作态度不认真负责。其次, 政府的建筑行业的主管部门没有将协助建筑工程的相关措施完全落实, 这也严重限制了我国建筑行业的迅速发展。再次, 我国的建筑工程的监理单位以及监理体制起步较晚, 发展程度较低, 不完善。但是监理者作为建筑工程单位作为建筑工程的第三方参与者, 承担施工者技术研发任务, 这一体制的作用在我国效率较低。

2 应对建筑工程管理影响的策略

2.1 完善施工标准

施工标准的建立与完善, 包括对各项施工标准的验收、技术交底、施工方案和施工图纸资料等的管理与规定。它要求技术人员在施工前制定出详细的施工方案, 做好充分准备工作; 在施工过程中, 按照施工进度做好有关资料记录工作; 在完工后整理所有资料并进行验收。在完善施工标准的前提下, 为加强建筑工程管理, 还需制定与推行有效的监理制度, 以对施工各环节、施工人员、施工进度等进行有效的监理, 确保工程严格按照施工标准进行。

2.2 培养创新型建筑工程管理理念

管理理念可以作为管理水平得以提升的理论基础与指导思想, 同时也是能够提升工程管理水平的要素之一。在时代发展的过程中工程管理理念得到不断更新, 以适应不断进步的工程施工与管理。我国传统的建筑工程管理理念, 其内容太过形式化, 大多数浮于表面, 因而缺乏实际的、深层次的管理思想, 不利于建筑工程管理工作的实际发展与进步。对此, 必须通过创新建筑工程的管理理念, 科学开展建筑管理工作, 而创新应当以传统管理理念为基础, 不能不切实际, 需要结合实际, 从而培养新型的、适合我国建筑行业的建筑工程管理理念, 从而逐步建立一套具备中国特色的创新型建筑工程管理理念。

2.3 实现招投标工作的透明化

招投标工作的开展, 与保证工程施工进度等方面, 具有密

切联系, 因此, 建筑单位在招投标的过程中, 必须严格按照相关程序来进行, 从而在最大限度上确保招投标工作的公开性与真实性, 解除投标人员所产生的质疑, 只有这样, 才能真正确保建筑工程的招投标工作有效, 使参与招投标的人员, 可以真正凭借自身的实力, 参与竞争, 为建筑工程后续环节的开展奠定坚实基础。

2.4 强化工程质量管理

(1) 应建立科学、全面、规范的质量管理体制, 通过对施工单位各项职能与质量管理手段的结合, 完善施工质量管理体系, 形成一个全新的有法可依、相互协调、促进的质量监督体系, 将质量监督的责任落到实处, 形成一个工程各环节紧密相连的有机整体; (2) 应加强施工管理人员及工程操作人员的质量意识, 将建筑工程的质量放在首位, 并建立完善的工程质量领导责任制度, 将工程质量管理责任落到实处; (3) 有关部门必须强化市场准入制度, 对承包方的业务能力进行严格的审核与考察, 严防不满足标准条件的企业进入建筑工程市场。

2.5 对施工成本进行控制

(1) 选择合适的施工单位。建筑企业要选择合适的施工单位, 对施工单位要进行严格的审查, 对施工单位的管理水平以及招标文件的准确性进行严格的审查, 从择选优秀的施工单位进行施工。(2) 建筑企业要和安排工程的建造价格, 不断提高管理人员的管理水平, 进行技能培训, 加强管理人员的业务素质与技术能力, 同时还要提高工程人员的安全意识。(3) 企业要实行使用现场的签证管理制度, 依据施工现场的具体情况开展协商工作, 同时要要对工程进度、工程验收以及组织设计进行详细记录, 为后期的工程提供有力的依据, 同时结合对施工情况进行良好的监督, 保证施工的进度。

2.6 加强考核及施工进度管理

考核机制与施工进度对建筑工程管理水平具有一定影响。加强考核与施工进度管理, 既可以减少材料囤积占用资金现象, 又可以有效降低物料损耗和能源损耗, 从而大大节约工程成本。加强施工进度管理有利于管理人员对各个施工环节项目实际完成量、资金支出等情况进行更好的、及时的了解与掌握。通过设立专门的监管机构、聘用高素质管理人才来加强对施工进度的管理, 确保施工各个环节都有人员监督, 并对每一施工环节完成情况进行及时汇报, 做到施工进度严格按照施工计划进行。

3 结语

综上所述, 由于工程管理问题贯穿于整个建筑工程的施工工作中, 因此, 就要求在工程管理中必须以国家、人民的利益为准绳, 分析影响建筑工程管理的常见因素, 遵循事物的客观规律, 加强建筑工程管理的质量控制与监督工作, 在施工中严格控制施工进度及其质量, 严格要求工程管理人员, 通过履行责任制等手段加强管理力度与效率, 从而真正做到全面保证建筑工程的顺利进行。

参考文献

- [1] 孙涛. 王慧. 浅析我国建筑工程管理的现状及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版). 2012.
- [2] 张正广. 谈建筑工程施工项目质量管理[J]. 科技创新与应用. 2012.
- [3] 王相坤. 探析我国建筑工程管理中存在的问题及解决对策[J]. 商品与质量. 2012.