

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

王健

(南京松缘建筑安装实业有限公司 江苏 南京 210000)

[摘要] 随着社会主义建设事业的蓬勃发展, 建筑工程的地位也越来越显著, 其和人们生产、生活的各方面都密切相关, 在一定程度上影响着经济水平的发展、人民的生活水平的提高社会主义和谐社会的进程, 而施工管理和控制是保证工程质量、工期、投入和产出等一系列问题的关键。因此, 必须科学对待建筑工程的管理及施工质量控制, 保证工程能在工期内完成, 使得竣工验收能够合格, 并确保工程建设的经济收益。文章主要分析了建筑工程管理的特点, 探讨了影响工程管理及施工质量控制的因素及具体对策。

[关键词] 建筑工程; 管理; 施工质量

引言

面对我国飞速发展的建筑业领域, 以往的传统企业管理模式已经严重滞后于新型的发展理念, 如何在保证企业稳步发展的前提下稳步实现企业管理模式的快速转型, 这亟待解决的问题已经被摆上了众多建筑领域的解决日程。而面对实际的建筑行业, 其复杂多变的环境背景使得其项目管理成为一项极其复杂的工作, 要想使企业获得最大的效益化, 就要从全局出发, 将整个生产链条都纳入管理模式的理念之下, 对各个可控环节进行统一的统筹管理。

一、建筑工程管理及施工质量控制存在的问题分析

1.1 我国建筑工程质量管理模式不合理

我国建筑工程管理最突出的现状之一是管理模式的不合理和管理方法落后。现在看来传统的管理模式已经违背了建筑工程行业的自身特点和发展规律。这种管理模式是在计划经济体制下形成的管理模式, 在市场经济体制的今天暴露出很多弊端, 已经不能适应新的发展需要。由于我国自身体制问题, 政府在工程建设管理中的角色错位和管理理念的落后, 及法制法规的不健全也限制了我国工程建设管理的发展, 导致国内建筑管理模式与国际通用管理模式之间存在巨大差异。

1.2 质量管理和控制人员的素质较低

施工单位往往会忽视对建筑施工人员的专业素质和职业技能进行培训, 因此, 部分建筑企业中施工人员的工作能力、专业技术以及对质量管理的重视程度普遍较低并且还缺乏责任意识, 不能认真履行自己的工作职责, 严重影响了建筑质量管理和控制水平的发展和提高。

1.3 工程施工材料和技术

建筑物想要保证主体的稳定性以及安全性, 建筑施工材料是最重要的条件之一。建筑材料质量的优劣是影响建筑施工质量的重要因素之一, 如果建筑材料的质量太差, 除了会为企业带来损失外, 甚至还会造成人员伤亡等事故。同时, 施工技术也是不容忽视的方面。建筑施工中由于施工技术没有按照相关规范进行, 结果导致了出现诸多的施工问题, 为建筑物留下了重大的安全隐患, 从而引发安全事故等。

1.4 成本管理不够重视

由于没有一套完整的预结算管理方法, 投入的资金作为施工的成本往往比预算高的多, 以事后成本控制作为成本管理的重点是非常严重的问题。工程建设过程中, 忽略了对产生成本过程的控制, 造成了不必要的成本开支。工程建设项目的实际管理者存在着误区认为: 只要工程建设项目顺利竣工, 多些投入也无所谓。造成建筑工程成本的增加。

二、提高工程管理和施工质量控制的有效策略

2.1 科学合理施工, 保证施工安全和质量

建筑施工过程要重视安全生产, 加强施工过程的管理, 使整个施工程序科学、有序进行, 严格按照设计图纸和施工程序进行施工建筑, 确保建筑生产过程中的安全保障。通过培训不断加强施工管理和管理人员的素质, 深化培养施工人员工程整体效率和施工质量意识, 对现场施工而言, 施工质量往往取决于整体施工

人员质量意识。建筑施工管理人员还要有绿色环保的建筑理念, 施工过程要最大限度的降低对周边环境的污染和减少建筑材料的浪费。各项施工必须在保证安全的条件下进行, 高标准的完成施工作业, 使用高科技含量的质量检测设备, 保证建筑工程的施工质量。

2.2 建立和完善项目管理机构以及规章制度

任何一个工程项目都会包含很多的管理人员。施工管理人员是整个工程建设中的执行者, 是施工质量得以保证的关键因素。当前有些施工企业只是重视施工技术人员的配备, 但是却忽略了管理人员的设置, 这可能导致整个施工秩序十分混乱, 甚至出现工程施工。目前在一些施工现场有时候只能看到一两个施工管理人员, 而且这些管理人员大都不是专业的, 所以一旦出现施工问题也不能够很好的解决。同时还要注重在施工前可以参照科学质量体系、质量检查制度建立符合施工项目的质量规章体系。对于每一项是施工工序都有明确的施工标准, 在外部环境影响较大时, 业可以改变施工标准, 使工序能够符合实际情况。并且在体系的基础上设立质量管理点, 比如质量难点、薄弱环节、隐蔽工程检查等, 针对性管理, 就能有效控制工程质量。

2.3 改进监督手段, 提高监管效率

健全和完善内部监督机制, 加强和完善政府职能部门的管理监督。围绕建筑工程中心工作建立健全科学有效配套的管理制度, 企业内部监督做到“三加强二到位一公开”, 即加强企业规章制度建设, 加强职能部门管理效能, 加强内部监督制约机制; 力求管理到位, 职责分工到位; 实行“阳光操作”, 公开透明, 主动接受各方面监督。加强管理人员的自身学习, 不断强化内部监管机制。政府职能部门要不断提升自身的行政监督职权, 杜绝贪污腐败, 要向社会公开监督。加强对建设质量工程的管理, 严格按照《建筑法》及《建设工程质量管理条例》行使监督职能, 做到责任到人, 有案可查。

2.4 加强工程的成本控制

有效的工程成本控制是实现建筑企业获取最大化经济效益的重要手段之一, 也是促使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地的法宝。首先, 施工单位需要牢固地树立成本观念, 将成本的控制渗透到工程项目的每一个环节之中; 其次, 还应建立定期的成本分析制度, 定时归集单位工程的成本与预算成本的比较进行核算分析, 始终保证亏损因素处于可控状态; 最后, 要结合企业的实际情况来建立合适的企业定额, 保证企业在进行项目管理或者施工质量控制的时候做到心中有数。

三、结束语

总的来说, 建筑工程管理及施工质量的控制是一个系统化、动态化、复杂化的过程, 相关企业和部门需要引进先进的管理理念, 根据工程的实际情况采取有效的策略, 提高建筑工程的管理水平和施工质量, 科学管理, 规范施工, 以此推动企业拓宽谋求更大发展。

参考文献

[1]任拥琼. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 今日科苑, 2010, 18: 172.