

# 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

刘红艺

(江苏省教建项目管理有限公司 江苏 南京 210019)

**[摘要]** 就现如今的工程管理工作来看,不管是以往陈旧的项目建造还是当下绿色项目施工,都要满足社会发展的趋势。并且要紧跟时代的步伐设置一套详尽的切实可行的管理体系,最大限度的保证项目工程各个环节的顺利开展,促进企业获取更加丰厚的收益,推动社会和谐发展。

**[关键词]** 施工管理;绿色施工管理;质量;建筑

近几年来,受我国市场经济快速发展影响,建筑工程企业的发展速度逐渐提高。对建筑工程企业来讲,如何保证建筑施工的管理质量是做好整个建筑项目的关键,同时也是保证企业强大竞争力的根本所在。为保证或提高企业自身的竞争力,多数企业都在努力探索和寻找有效的建筑施工管理创新方法,如管理和控制施工造价、管理和监督施工过程、开展绿色施工管理等。

## 一、简述施工管理创新和绿色施工管理的重要性

### 1.1 坚持创新原则

我国建筑行业正处于一个持续扩张的状态,面临着激烈的市场竞争,施工企业压力巨大,肩负着提高企业竞争力重大责任。面对着这种状况,不少的施工企业需要改变想法,转换施工管理的方式,坚持创新原则,做到保质保量地完成建筑工程项目。同时,施工管理创新能引导整个施工建筑行业,为其提供一个明确的发展方向,使得各个建筑企业能在创新过程中地慢慢提升自身的综合实力,以便在市场上求的生存和发展的机会。

### 1.2 时代发展的必然潮流

随着时代的发展和社会的进步,现代科学技术已经应用于各行各业。时代发展的潮流就是新的事物必然会取代旧的事物。建筑业作为我国的支柱产业,是国民经济的重要组成部分,其在我国社会主义现代化建设中的地位不言而喻。新型管理模式在建筑工程行业中的应用是顺应时代潮流的体现,将会对我国经济建设起到极大的促进作用

### 1.3 我国施工管理发展的内在要求

目前,可持续发展是我国社会的发展方式,在建筑施工管理过程中如何做好可持续发展,将会是建筑行业的发展方向。绿色施工管理可以内在的推动建筑行业的发展,因为通过绿色施工管理,可以大大降低建筑项目运行费用、材料消耗费用、器材维修费用等,从而在利益的角度推动管理在企业中的发展,在节省资源的角度适应我国可持续发展的需要。

## 二、提高建筑施工管理创新具体举措

### 2.1 施工管理理念创新

人的任何一种外在的行为表现都是受内在观念的影响,因而要想促进施工管理行为的创新,首先就需要创新管理理念。进行观念创新最为重要的是施工管理人员自身需要深刻地意识到创新的重大作用和现实意义。在实际的工作中要做到这一点,那就应该从管理者入手,着重培养管理者的素质,使其思想上升到一定的高度。然后,增大资金投入的力度,组织相关的管理人员进行专业知识的培训,并适当向他们讲述新型的管理思维,慢慢指引管理人员去理解和接受新的观念,以便在管理中灵活的运用,在实践中不断地增强创新意识<sup>[3]</sup>。需要强调的是创新管理观念的本质是在管理的过程中,不能再以企业的经济利益为根本出发点,需要全面考虑各种方面,例如施工对环境的影响,工程的具体情况、社会效益等。

### 2.2 推动施工技术的创新

技术是硬实力,只有确保硬实力的水平才能保证企业在市场中的地位。因此,建筑企业必须加强对建筑施工技术的创新,主要可以通过以下两种方式开展技术创新工作:

首先,积极吸取外国先进的施工技术,购进先进设备进行学习和推广。但是要注意的是,不能盲目的学习,要根据企业和我

国建筑行业的实际情况进行学习和引进。

其次,加强自主创新,提高企业自身的技术创新能力。这可以通过设置技术创新奖励制度来激励技术部门人员。要注意的是,必须确保新技术的安全科学后再将其投入实际施工中,否则将导致安全事故的发生。

## 三、绿色施工管理的意义及措施

随着我国经济的发展和工业化程度的提高,环境问题成为我国面临的首要问题,更是世界面临的重要挑战,而建筑行业更是一个对环境有着重大影响为行业,因此,进行绿色施工是我国建筑工程行业未来发展的必然趋势。绿色施工是指无论从材料的采购到施工的过程,都要尽量降低对环境的污染,我国社会主义现代化建设的成果决不能以牺牲环境作为代价,这样可持续发展也就失去了意义。因此,在施工过程中,无论是管理人员或施工人员,都要具有绿色施工的意识,做到环境和经济的协调发展。

### 3.1 绿色材料采购

通常,人们出于建筑物安全因素考虑,对结构材料的强度和耐久性能重视程度会高一些,而对装饰材料,却往往只注重其外观性能,追求性价比,忽略了材料的有害性,如放射性元素和甲醛、氨、苯、氡等有害物质/气体的控制,最终侵害使用者的身体健康和生命安全。

所谓“绿色建材”它包括两层含义:一是设计时要选择符合“绿色建筑”标准的建筑材料,如对使用的材料的放射性元素和甲醛、氨、苯、氡等有害物质/气体的指标控制、严禁使用粘土砖等;二是要保证施工过程中使用的材料符合“绿色施工”标准的要求,如不使用有机溶剂作稀释剂、用水溶性涂料取代溶剂型涂料、使用商品混凝土取代现场搅拌混凝土等。因此,我们在施工过程中严格使用“绿色建材”。

### 3.2 加强对建筑施工污染的防治

在建筑施工的过程中,往往产生大量尘土、废水等,不仅会影响附近的环境,还会对施工人员的健康造成一定威胁。为保证绿色施工管理的实施,企业需加强对建筑施工污染的防治。对于产生扬尘问题,可以通过淋水方式减少尘埃,也可以通过硬化施工场地、设置围栏等方式解决扬尘问题。对于产生废水、泥浆问题,企业需要通过对具体工艺流程的创新,避免或减少产生废水、泥浆等。对于施工造成的噪声污染问题,可选用噪声小的机械或设备,尽量减少噪声的产生,如果工地附近人员较为密集,还需严格审批夜间施工,防止因施工严重影响附近居民的生活。

## 四、结束语

综上所述,企业若要在新时期获取更多的市场份额,必须积极对施工管理进行创新并利用绿色施工管理模式,将其作为可持续发展经济推行的关键工作,只有这样才能保证我国未来建筑行业的可持续发展,才能保证企业未来的发展空间。

## 参考文献

- [1] 蔡国华. 关于提高建筑工程项目施工管理效率的探索[J]. 中国高新技术企业, 2007, (14).
- [2] 张喜君. 建筑工程施工质量控制措施[J]. 民营科技, 2007, (09).
- [3] 戴国跃. 绿色施工是实现绿色建筑的重要保证[J]. 中国资源综合利用, 2012, (1).