

建筑工程管理中创新模式的应用及发展

王 健

(南京松缘建筑安装实业有限公司 江苏 南京 210000)

[摘 要] 随着我国的建筑行业的飞速发展,大多数的建筑企业都同时存在着在工程管理问题。从建设角度讲,建筑管理模式的落后已经严重影响到建筑产品的特点和生产活动规律以及建设发展方向。所以,建筑工程管理过程中必须要将创新成本的应用以及建筑产业沿着创新道路发展的趋势进行系统性的优化。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 创新模式; 应用发展

随着我国市场竞争的日益激烈,建筑企业想要提高自身的竞争力,就必须有效的运用创新的手段,使建筑工程管理走创新发展的道路,只有这样才能使我国建筑业稳定健康的发展下去,本文分析了建筑企业创新的重要作用,并提出了建筑工程管理中创新模式的应用及发展的方向。

一、我国建筑工程管理模式的现状

1.1 相关从业人员的素质较低

尽管我国的建筑行业迅猛发展,取得了相当不错的成绩,但建筑企业普遍存在从业人员素质较低的问题。尤其是建筑工人,企业对工人的素质要求较低,一些建筑工人不能与建筑企业的发展相适应,甚至阻碍了企业的进步。技术人员的素质也是影响建筑工程管理水平的因素之一,技术人员的技术水平有高低,对待建筑工程的态度也有差异,提高施工人员素质对于确保施工质量有极其重大的意义,是保证施工项目顺利完成的前提。

1.2 建筑工程管理跟不上发展

新形势下对建筑工程管理不断提出了新的要求,但建筑工程管理的发展并没有跟上发展的脚步,在管理中经常会遇到项目工程权责不明、权责两分,施工状况失控,风险隐患增多等等情况,都使工程管理的难度加大,对项目工程的实施以及管理造成了严重的影响。建筑企业不应再坚持旧有的工程管理方式,而要积极探索符合企业发展能够为企业带来真正效益的科学管理方法。

1.3 工作人员缺乏较高的安全思想

在建筑施工过程中,尤其是在施工现场,工作人员必须要树立高度的安全意识,“HSE”应贯穿建筑施工全过程。然而,一些企业在建筑工程管理中往往忽视了这一点,对安全生产不够重视,没有将安全作业摆在关键地位,管理力度不够,再加上培训教育不足,导致现场的建筑工作人员对安全操作知识了解的不够透彻,种种因素一齐作用,极易发生重大安全事故,对工程建设和企业发展百害而无一利。

1.4 高科技在工程管理中得不到广泛应用

如今是一个科技大爆炸的时代,高科技手段被运用到各个领域为人类服务,建筑工程管理必须要顺应这一时代的召唤。我国的建筑工程管理手段较国外而言相对落后,观察法、经验法是主要的管理手段,在国家大力推动经济转型和产业升级的今天,这样落后的管理手段将无法满足行业发展的需要,高科技必须介入,在未来,人工智能势必会取代大多数工序,建筑工程管理不再是一个模糊的概念,我们需要的是科学、精确、合理,我们追求的是创新、高效、品质。

二、建筑工程管理模式创新的应用与发展

2.1 调整管理观念,树立创新意识

可以说,意识决定着行为,要想改革传统的建筑工程管理模式,首先就要树立创新的思想意识,则必须要使管理者重视创新,意识到创新的重要性,通过不断创新来提高管理水平,以跟上时代的步伐,在培养管理者思想意识的同时,还要引进新型人才,通过高素质人才的引进来提高员工的创新能力,使管理创新工作真正得到落实。除此之外,还可以对相关人员进行适当培训或者鼓励他们进修,是每个员工都具备创新意识,逐渐提高他们的创新能力,最终使建筑工程管理模式得到更新。管理观念的改

变以及创新都决定着整个工程管理工作能否顺利地进行。因此,必须要对管理工作进行严格地监督,使建筑工程的安全、质量以及施工进度都能得到有效地控制,从而实现建筑企业经济效益的最大化。

2.2 创新符合当代建筑工程建设的具体需求

近年来,在相应的招标承包制度下,建筑施工单位已经逐步步入了市场这个大环境中,建筑工程建设在历经二十多年的具体改革后,使得相关企业以及人员的经营理念以及思想程度都进行了一个更高层次的提升,此时,市场观念以及竞争意识在整个建筑行业已经发展成形。为了很好地顺应时代的发展需求,相关的建筑施工单位要以先进科学的现代化管理制度作为主要的落脚点来实现建筑工程项目管理模式的健全与创新。有效地解决建筑企业与工程项目之间的相互关系是保证工程顺利实施的关键所在,在实际的管理过程中,如果出现关系模糊、激励不够以及责任缺失的问题,则会严重影响建筑工程的质量,因此,为了保证建筑工程质量的有效提升,应该及时进行管理模式的有效更新。

2.3 建筑工程管理在机制上创新

机制创新主要是指建筑企业不断的增强自身的竞争力,使企业在市场上占有重要的地位,建筑企业的竞争力主要依靠企业的社会效益和经济效益,以及企业对整个市场的判断力。除此之外,建筑企业还应该建立健全的激励机制,这对改进建筑工程管理的水平和员工的工作方式具有重要的意义。建筑企业还应该加强项目部的建设,提高其盈利水平,树立其良好的社会形象,只有这样才能使建筑工程管理的创新模式得到更好的应用和发展。由此可见,作为建筑企业想要提高工程管理的水平,就应该实行机制创新,使建筑企业的机制创新具备极强的生命力。

2.4 技术上的创新与发展

企业的发展离不开创新,对于建筑企业来说也不例外。对于工程施工技术的创新能够直接的影响企业的生存情况和发展情况。在建筑工程管理中,技术创新就是指在充分了解企业现状的基础上通过现代技术和知识以及经营管理模式,使得企业能够在当今市场上占有一席之地。为了能够实现技术创新,企业必须要加强对高新技术人才的培养,促进技术与经济、管理的双向发展,推动技术的复合型发展,此外还要为技术人员提供更好的技术保障和生活保障。对于企业来说,人才是其发展兴盛的关键,也是技术创新的主要因素。在当前,建筑行业必须要加快自身人才结构的调整,增加专业人员和高新技术人才的比重,提高企业的技术素质,增加企业的科技含量,只有这样才能够实施技术的创新。

三、结束语

建筑工程管理不能停留在旧有的管理方式中,应当在实际工作中不断发展创新。建筑工程管理虽然进行了创新,但在实际工作中工程管理还会受到诸多因素的影响。继续认真结合实际做好建筑工程管理的创新工作,才帮助建筑企业解决更多生产经营中的问题。

参考文献

[1] 许飞.论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].价值工程,2010(15):17-18.