

建筑工程管理中的成本控制分析

谢 青

(南京东固土木工程技术有限公司 江苏 南京 210000)

[摘 要] 当前阶段我国建筑工程管理内容繁多且管理机制混乱,尤其是在建筑工程的成本管理上存在诸多问题,对建筑工程的经济效益以及各项成本都造成了不利影响。而成本控制作为建筑工程管理中的一项重要内容,其采取措施的优劣将直接关系到建筑工程的经济效益,对建筑工程实际开展过程中的人员设备亦有直观影响。本文将针对当前建筑工程管理中成本控制存在的问题进行分析论述,并以此为据提出相应的改进措施,为建筑工程管理中成本控制工作的规范化、标准化、系统化提供帮助。

[关键词] 建筑工程管理; 成本控制; 存在问题; 解决措施

成本控制是建筑工程管理中一项非常重要的内容,其指的是为了确保成本始终处于预算范围内并为此展开的一系列工作内容。成本控制工作对推动建筑工程设计的完善性、确保投资估算的正确性、强化建筑工程效益的科学性等均有积极作用。然而当前建筑工程管理工作中成本控制工作仍然存在诸多问题,对成本控制的实施效果造成不利影响。本文将针对当前建筑工程管理中成本控制存在的问题进行分析论述,并以此为据提出相应的改进措施,为建筑工程管理中成本控制工作的规范化、标准化、系统化提供帮助。

一、建筑工程管理中成本控制存在的问题

结合当前我国建筑工程管理中的实际成本控制工作开展情况来看,其具体存在以下问题:

1. 建筑工程项目招标价格与实际成本之间的问题

当前阶段我国建筑工程招标控制价编制过程中存在多项问题内容,例如招标控制价格不够透明、业主违规压低控制价格、招标控制价格缺乏有效监督、成本机构内部人章分离等,对我国建筑工程招标控制价编制的成果造成严重不利影响。同时,在市场竞争机制背景下,施工单位必须在招标控制价格的基础上进一步压低报价才能符合投标要求,而被压低的预算成本只能依靠工程的实际开展才能得到有效弥补。然而在成本控制工作中,大多数预算员理论经验丰富但实践经验不够,很容易在招标控制价格设计过程中出现诸多不合理事件,与建筑工程的实际施工成本产生严重冲突,对后续的成本控制工作造成不利影响。

2. 建筑工程施工阶段成本控制存在问题

建筑工程项目施工初始阶段都需要签订相应的双方合同,以明确施工监管单位与造价咨询公司的权利和义务。然而一旦政府部门作为投资主体,建筑工程实际开展过程中的监管与咨询服务将会变得更加具有行政色彩,其受到的影响因素更多且影响内容更加深入,导致工程项目在结算成本上不断更改,增加监管公司以及造价咨询公司的业务工作量的同时,相应的行政干预手段也很容易导致监管公司无法将相关监管措施落实到位,引发建筑工程施工成本的上升,对成本控制工作的顺利进行造成不利影响。总结来讲,一个具有强力主导地位的投资主体,对建筑工程施工阶段的成本控制工作必然会带来诸多变化,而如何适应这种变化,也是建筑工程施工成本控制工作中必须思考的重要内容。

3. 建筑工程施工现场签证管理存在问题

当前建筑工程实际成本控制管理过程,部分工程监理人员存在着对有关规定、预结算知识以及造价管理手段掌握不够清晰明确的现象,很容易导致对不该签证的项目进行盲目签证,部分建筑工程成本控制过程中,甚至出现过施工单位填写后不用核实就可以直接签证的问题,对施工现场的成本控制工作造成严重影响。此外,部分施工单位还有可能制造假的签证,通过相应目的的设计来套取施工成本。也有部分施工单位会在实际问题的处理过程中不办理签证,反而在项目结算时办理签证,对施工现场成本控制工作的有序进行、科学进行造成严重破坏。因此总体来说,建筑工程施工过程中的签证工作较为混乱,其正常秩序以及正常工作受到严重困扰。

二、建筑工程管理中成本控制的改善建议

针对建筑工程管理过程中成本控制存在的问题,本文认为应该采取以下整改措施:

1. 加强招标投标监管力度

政府部门必须进一步加强对招标控制价格的监督管理工作,

主动维护市场公平并对随意压低建筑工程招标控制价格的单位进行惩处。要求建筑工程项目招标控制价格的发布过程中必须对分部成本内容、各个清单子目的单价内容进行全面公开,确保整个招标投标过程中控制价格的透明化、公平化以及公正化,确保招标控制价格在程序上以及内容上的公开性和透明性。同时造价咨询公司本身也应该不断提升自身的业务质量,造价咨询公司必须派遣拥有丰富经验的建筑工程成本控制人员进行把关,同时贯彻落实谁签章谁落实的责任制度,确保招标控制价的编制工作能够具备充分的经验和丰富的理论知识,确保招标控制价的变价合同能够更加符合建筑工程项目的实际成本要求。

2. 加强施工阶段成本控制

施工单位应该在确保施工进度符合建筑工程实际设计要求的基础上进一步加强对施工阶段的成本控制。首先施工单位应该依照施工进度计划来完成相应的施工流程,避免返工或者赶工现象的发生,也能有效的减少由于重复施工而造成的成本浪费;其次施工单位应该合理安排施工顺序,在确保建筑工程施工质量和施工进度度的基础上,施工单位可以针对非关键性的施工工序路线进行优化调整,以此实现人力资源以及成本资源的优化配置,降低建筑工程的建设成本,也能充分满足建筑工程的设计要求;最后施工单位应进一步加强成本控制工作的覆盖范围,加强对工程成本的每日信息记录,通过成本投入来发现当前成本控制过程中存在的问题,制定改善措施。

3. 加强施工现场签证管理

建筑工程施工过程中,尤其是在工程设计时必须进行技术评审以及成本核算,以此来提升建筑工程成本控制方案的科学性和合理性。针对建筑工程施工现场常见的签证问题,相关单位应当依据施工合同进一步强化施工签证的审核流程,合理制定签证的详细条款以及审核标准,强调签证的及时性、科学性和准确性,确保签证规定能够满足施工双方的共同认可,进而通过现场签证办理准则避免签证混乱的现象。针对施工现场的不稳定因素,例如地质条件与设计要求不符合、业主需求大范围变更等,成本控制人员应当立即报告上级部门并以此调整建筑工程的施工进度,做好异常情况下的成本控制工作。

三、结语

综上所述,本文针对建筑工程管理工作中成本控制存在的问题以及改善措施进行了具体分析,建筑工程成本在很大程度上反映了建筑工程项目的社会效益以及经济效益,然而其实际开展过程中无论是在管理体制,还是在具体的实施过程中也都面临各种问题的影响。因此建筑企业必须不断加强成本控制工作,针对成本控制中存在的问题进行全面分析和持续改进,确保成本控制的科学性、公正性和标准性,促使建筑工程的项目效益得到最大程度的发挥。

参考文献

- [1]林志标.浅谈建筑工程管理中的成本控制及对策分析[J].城市建筑,2014(4):184-184.
- [2]魏帅.建筑工程管理中成本控制方法分析[J].科学与财富,2013(3):321-321.
- [3]杨越超.刍议建筑工程项目管理中的成本控制重点[J].建材与装饰,2018, No. 529(20):201.
- [4]余功银.建筑工程管理中施工成本控制研究[J].建筑工程技术与设计,2017(8):31-32.