

建筑工程管理中的成本控制分析

唐 治

(矿美地产南京有限公司 江苏 南京 210000)

[摘 要] 工程项目成本控制是项目管理的重要内容,在保证工程质量的前提下,施工企业应该正确认识成本控制的重要性,进行全过程、全方位的控制,实现目标成本和责任成本的统一,以降低成本提高效益为目的。

[关键词] 责任成本; 目标成本; 成本控制

一、建筑工程项目成本控制的含义和原则

1.1 含义

在建筑施工项目工作中所使用的一些成本称为建筑工程项目的成本,对花费的这些成本进行科学的管理便是项目管理工作的任务。进行这项工作时一定要首先保证工程质量和进度符合标准,同时要以高水平的技术来提供支持,采取多种管理方式结合的方式,将资金合理调配,这样才能有效地降低成本。

1.2 原则

进行建筑工程项目管理工作时必须本着“四项基本原则”。首先,要符合目标管理的原则。只有事先做好充分的准备工作,才能保证工程项目管理工作的顺利开展,具体工作就是对目标方案进行分解再进行贯彻落实,并及时进行检测和评估,以纠正工作中出现的误差;其次,动态控制原则。就是结合项目经营过程中所遇到的实际问题监控、掌握、调整成本控制指标;再次,全面控制原则。就是要对每个员工进行全面的控制;最后,要将责、权、利进行统一。就是结合具体的成本考核指标,设置一套以项目经理为主要责任人的成本管理工作体系,还要按照规定将奖惩落实到位,激发员工的工作积极性和创造性。

二、建筑工程成本控制现状分析

2.1 成本控制体系不健全

工程建筑的成本控制体系作为引导项目施工的重要体系,有利于成本控制的顺利实施和建筑工程的顺利施工。但是在实际的施工过程中,没有建立完善的成本控制体系,未实现工程建筑责任、权力和利益三者的有效结合,通常情况下只是依靠企业的财务管理人员和项目经理进行成本控制,降低了这些人员的成本控制意识不强;此外还会出现无人负责的问题,一旦出现问题状况,找不到人员进行负责。这都是成本控制体系不健全的体现。

2.2 成本管理意识不强

要想做好建筑工程项目成本管理,首先要有强烈成本管理意识,若是缺乏足够的成本管理意识,那么就会导致项目开支成本一路暴增,直至难以收场。当前在我国建筑工程项目成本管理中,管理者及施工人员对成本管理意识相对较弱,日常施工中也缺乏科学合理的成本计划和成本控制体制,导致项目成本管理混乱,影响工程项目收益。

2.3 缺少对大型设备和施工材料的管理

大型设备和施工材料在建筑工程施工中发挥着重要的作用,但是管理人员在进行管理工作时,缺少对大型设备和施工材料的管理,因而在盘点资产的时候,出现大型设备数量不足或空置的现象,施工材料出现短缺,会阻碍施工的正常进行,还会增加建造成本。

三、提高建筑工程项目成本控制水平的对策

3.1 提高施工方案的科学性

科学设置施工方案能够更有效地进行成本控制工作。科学的施工方案不仅能保证工程的质量,还决定了项目利润的高低。所以,选择最科学、合理的施工方案能很大程度减少成本 and 安全性,并保证质量,这可以促进企业经济效益最大化的实现。邀请有关技术专家对施工方案进行严格的审核之后,便能够更科学地确定施工设计方案,并贯彻落实该方案,在降低成本的同时,提高工程的经济效益。

3.2 加强人工成本管理

人工成本管理过程中,必须充分发挥监督作用,对施工操作技术水平形成动态监督管理。同时,加强建筑工程施工过程的监督,确保在规定的周期完成额定任务,并进行合理的绩效考核计量与结算。加强人工成本的管理,可在最大程度上调动施工人员的工作积极性,不断增加单位时间完成的工程数量。

为了提高工作人员的专业水平与综合素质,建筑企业必须加强工作人员进行财务管理方面的理论知识学习,加强成本控制人员的责任意识与职业道德修养。作为成本管控人员必须明确自身的职责,加强专业知识的学习,合理预算工程成本,结合实际的工程情况和以往工作经验,配合项目经理采取相应的成本控制措施,加强与各个部门之间的联系与沟通,切实增强建筑工程企业在市场的竞争能力。

3.3 提前做好对项目成本的预算工作

要在建筑工程施工之前给项目的整个过程中所需要的所有成本进行一个预算,当然要结合实际的情况,把实际工作中遇到的各种常规和非常规的花销都算进去,而且预算出来的结果要经过相关单位的审查,所以在制定预算方案的过程中一定要合理科学并且有可行性和可靠性,然后在实际的工作过程中各项的开销就以做出来的预算方案为准,并让计算成本尽可能的在可控范围之内。实施这种方案可以让项目成本有具体的规范标准,可以具体而且实际的减少施工中的开销,从而达到降低成本的最终目的。

3.4 重视施工进度和质量的控制

建筑工程成本控制过程中,工程工期及质量成本的控制是其中最重要的两项内容。对于工程工期的成本控制而言,需要对工程管理过程中工程延期的成本、额外增加施工人员的成本以及制定成本管理措施所需的成本等因素都进行充分的考虑,才能更好的进行工程工期的成本控制。而对于建筑工程质量成本控制而言,则需要对建筑材料的成本控制、施工过程的成本控制、制定工程预算时的成本控制以及事后成本控制等方面都给予有效的考虑与控制,才能全面、科学的对建筑工程的成本进行控制,从而提高成本控制的水平,促进建筑企业经济效益的不断提高。

四、结束语

建筑工程施工成本控制是一个复杂的过程,施工企业要想在市场经济中立于不败之地,就必须将成本控制过程贯穿于投标阶段、施工准备阶段、施工过程中以及工程竣工验收阶段的各个方面和环节,强化和完善成本控制核算制度,充分调动工程项目全员的积极性。只有在加大成本控制力度的基础上,降低成本,提高效益,才能增强企业的竞争力。

参考文献

- [1] 尉迟常瑞, 王恩启, 徐玲. 如何加强企业的成本管理. 辽宁经济. 2006 (9): 18
- [2] 林志标. 浅谈建筑工程管理中的成本控制及对策分析[J]. 城市建筑, 2014, 04: 184.
- [3] 吴慎全, 周兵. 加强企业成本管理提高核心竞争力. 山东煤炭科技. 2006 (12): 30
- [4] 孙兰婷. 关于加强企业成本管理与控制的思考. 中国管理信息化(会计版). 2007 (2):
- [5] 刘兆仁. 建筑工程管理中的成本控制要点和对策分析[J]. 现代经济信息, 2014, 01: 160.