

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

经乐珠

(南京景嘉建设有限公司 江苏 南京 210000)

**[摘 要]** 建筑工程是建筑行业的重要组成部分,与我们的生活也息息相关,人们的生活离不开房屋,随着经济的不断发展以及人们生活水平的提升,现代化城市进程的不断加快带动了房屋建设工程的快速发展,建筑工程施工现场的管理对整体建筑来说非常重要,决定着建筑工程是否能顺利完工,本文分析与探讨了在房屋建筑工程中,建筑工程施工现场管理的问题及对策,并做出总结。

**[关键词]** 建筑工程; 施工现场; 问题及对策

## 引言

随着我国建筑行业的快速崛起和发展,现代建筑工程越来越多,无论是乡村还是城镇,都非常重视建筑工程的发展和管理,特别是在建设现代化城市中,加强对建筑工程施工现场的管理是非常重要的,有利于我国现代建筑工程管理建设,加快城市建设,完善我国建筑管理体系,提升我国建筑整体水平,促进我国现代建筑工程的发展速度,提升我国建筑行业在国际上的核心竞争力。

## 一、建筑工程施工管理存在问题

### (1) 安全生产管理制度不完善

虽然我国现代化建筑施工企业构建了安全管理制度,但是由于施工单位对于施工现场的安全执行情况并不理想,在进行施工过程中,施工单位没有建立完善的安全管理机制,缺乏专业性的管理控制措施,施工人员不能依据施工进度按照施工组织计划进行施工,导致各种安全问题和安全事故发生,影响着建筑工程建设的进行。在前线施工中,一些施工人员没有依照规定的施工安全管理标准进行施工,采用落后的方法,降低了安全生产的效率,导致施工安全隐患的出现。

### (2) 轻视安全质量管理

整个工程项目由建筑工程施工质量以及成本管理构成,只要一个方面出现了问题都会对造成工程造成严重影响,产生不可避免的损失,有的施工单位设置的工期进度不切合实际情况,制定超前目标,这些都为施工中的安全事故发生留下了隐患,因为施工方案的不合理,轻视安全质量管理,一些施工工程中对于设计图纸不重视,现场管理较为松散,纪律混乱,导致一些工程检查流于形式,三最后的竣工验收程序也是走流程,没有依据实际施工情况,制定完善的成本管理机制,导致预算超标,施工人员对机器随意摆放,不重视设备的保养,出现设备存在带病作业的现象,都存在安全质量隐患,对整个工程项目施工产生不利的影 响。有的施工单位采用落后的施工成本管理模式,缺乏成本节约意识,降低了施工单位的经济效益。

### (3) 施工人员专业度不足

近年来房地产事业的飞速发展,取得一定效益,导致一些不具有建筑业从业资格的人纷纷加入建筑行业,缺乏自身实践经验和专业技能,导致建筑工程项目施工管理工作无法顺利进行,施工现场人员的责任意识松散,缺乏专门的安全监督检查人员对施工人员进行监督管理,只是进行相关登记,并没有深入监督施工管理的细节中进行全身心投入,施工现场中的一些操作设备有的是自动化、智能化的设备,需要施工人员具有熟练专业的操作技能,如果专业度不足就容易造成施工现场的混乱,降低了施工的安全系数,阻碍建筑工程施工中的安全管理工作,所以在现代建筑工程管理体系中要注意对施工人员技以及专业能力的管控,保障施工现场科学专业的施工管理。

## 二、针对建筑工程施工现场管理存在问题的解决对策

### (1) 建立健全安全管理制度

各行各业各个管理都应该有科学统一的管理制度,因为在建筑工程施工过程中涉及的部门和人员比较广泛,尤其是在施工现场环境较为复杂,管理体制不完善,一些工作人员对不遵循上级管理下达的意识,加大了管理工作的难度,针对施工现场安全管

理制度不完善,赋予形式化制度,在制定管理体制时施工企业必须要结合施工现场的实际特点,完善的管理制度,加强安全制度的执行力度,施工企业要严格按照国家相关法律法规的要求细化安全管理制度,定岗定责,责任具体到人,施工现场必须要走安全管理规范的流程,建立清晰的安全管理流程体系,保证各项安全管理工作能够做到具体化、细致化、科学化,建立完善的建筑施工管理体制以后,可以进一步提升施工单位的管理水平,规范施工人员的操作行为,加强了施工人员的责任心,有效提高施工工程的整体质量。管理部门构建安全的管理预案,进一步明细自身工作。

### (2) 加强安全质量管理

由于施工现场需要的设备种类繁多,因此施工安全部门必须要做好相关设备的安全管理工作:在购买建筑设备时要严格管控,对原材料的出处进行考察,不符合我国建筑标准的一律不购买,设备购买后要严格按照施工现场设备摆放标准进行摆放,对相关的设备进行安全管理,保证设备摆放整齐符合国家标准,要定期抽查施工设备的质量,避免存在安全隐患,分派人员做好施工垃圾的分类清理工作,及时清理建筑垃圾,确保施工现场的整齐干净,保证运输建筑垃圾的车辆道路畅通,做好安全防护,避免出现漏撒现象;建筑项目的实际情况,分析工程建设周期,控制工程工期,满足节能降耗的要求。在建筑工程建设中,由于建筑施工对水需求量很大,因此,施工单位要结合现场的施工技术,合理节约水资源,采用其他材料代替,进一步减少施工现场施工,节约我国水资源的使用,保护好周边环境,提升建设的经济效益。加强对机电设备的安全检查,保证机电设备定期维修管理及时保养,避免出现带病作业现象,发现问题及时整改并向上级反映,同时不断的完善和提升施工管理技术,保证施工的各个环节都符合国家建筑的相关要求。

### (3) 提升施工人员的专业知识

施工人员的专业技能对工程的整体质量有着重要的影响,决定着建筑工程的整体发展的规范性,建筑企业应当加强对施工人员的专业技能的培养,全面提高施工人员的专业知识和实际操作技能,满足不断变化的实际所需,了解国外先进技术结合实际进行修改利用。建筑单位需依据择优录用原则,选拔一些专业知识优异品格良好的员工,员工上岗后对其进行定期培训,增加养护人员的理论知识储备,提高专业技能。

## 结束语

随着城市化进程的不断加快,人们对房屋建设工程要求不断增多,因此有关部门一定要加强对房屋建设工程中的施工现场的管理,要想实现全面提升建筑施工管理的质量,只有不断提升自身的管理技术,聘用专业知识优秀的管理人才,建立健全完善的管理体系,进一步提升建筑的整体质量,使我国建筑企业获取更多的经济效益和社会效益,推动我国国民经济的稳健发展。

## 参考文献

- [1]陈亚贤.建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J].福建建材,2015(11):96-98.
- [2]王文彬.建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J].山东工业技术,2015(20):92-92.