

建筑工程施工管理存在的问题及对策分析

史军祥

(江苏云鹤建设工程有限公司 江苏 南京 210000)

[摘 要] 建筑工程施工是一项非常复杂的工程, 建筑工程施工周期长, 面临形势复杂, 实现建筑工程的顺利施工并保证工程质量就必须要加强建筑工程的管理。当前我国建筑工程施工管理过程中还存在这一系列问题, 这些问题的出现降低了施工管理的水平, 对施工也造成了一定影响。鉴于此, 文章就建筑工程施工管理存在的问题及对策进行研究分析, 以供参考和借鉴。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 问题; 对策

一、建筑工程施工管理现状问题

1.1 房建工程的施工质量问题

房建工程的施工质量关系到人民群众的生命财产安全和国计民生的建设。在施工过程中任何一个环节、部位出现问题, 都会牵一发而动全身, 造成不必要的后果。在房屋建筑施工过程中, 工程管理制度是否健全、是否认真执行各种技术规范和规程、是否按建筑工程施工质量验收规范规定的责任、程序、方法进行严格的验收; 以及开发商、建筑商片面追求工期和经济效益、以低于工程成本的价格承包工程或肢解发包工程的行为, 都是引起工程质量通病的因素。

1.2 安全认识不到位

在我国建筑业的施工中, 早已将安全生产提上日程, 也制定了一系列的规章制度。但在实际生产过程中, 企业往往只追求生产效率的提高, 而没有将安全生产进行很好地贯彻落实, 安全生产只停留在了口头上。同时, 企业管理者未能对员工尤其是对新来的员工进行必须的安全教育培训, 使其在工作过程中不能按照要求进行安全操作。各个保证安全的规定不能够有效地落实, 对突发事故没有事先规划解决措施, 许多企业的安全保障措施成为了应付上级检查的面子工程, 无法保证施工安全。

1.3 制度执行不力

为了保障建筑施工过程中, 施工现场各种行为的规范以及生产的秩序, 上至中央下到各级地方建设的行政管理部门都制定了相应的建筑工程施工管理条例, 确保施工管理的规范性与安全性。但是, 在实际的建筑施工管理过程中, 却发现管理人员并没有严格遵循相关的制度规定, 这些制度规定并没有发挥出他们的现实意义与价值。

1.4 材料和成本问题

建筑工程材料和成本是两个不可分离的大问题, 材料关乎工程成本, 而成本最终影响建筑公司的利润。对于建筑成本, 不仅仅应当与材料挂钩, 更应当在人工等无法体现具体价值的资源上进行管控, 少数建筑公司为了节省成本, 存在着一系列使用不合格工人等问题, 这也影响这整体的建筑质量和安全化生产。

二、建筑施工管理现状问题有效解决策略

2.1 建立完善的安全管理体系, 提高施工人员的安全意识

安全生产是建筑企业的生命线, 也是建筑工程施工的核心, 提高建筑工程安全生产是构建和谐社会的必然要求, 因此建筑企业要高度重视安全管理工作, 一是国家要根据建筑行业的发展, 制定与完善安全管理体系, 将安全管理制度落实到具体的建筑施工环节中; 二是要健全安全管理机构, 规范安全管理人员的职权, 安全管理人员要切实履行自己的职权, 对于发现安全隐患的问题要坚决给予制止, 必要的时候要求建筑施工企业要停工整顿; 三是提高施工人员的安全意识, 施工人员是建筑工程实施的主要承担者, 也是保证建筑工程安全生产的主要推行者, 因此要提高施工人员的安全意识, 规范他们的施工行为; 四是建筑施工单位要增加对安全生产设施的资金投入, 提高安全生产技术的不断提升。

2.2 提高施工人员素质

建筑工程的质量问题与工作人员息息相关。为了加强施工阶

段质量管理的力度, 建立一支专业技术强、政治素养高的建设队伍是十分必要的。为此, 施工单位须培训每一位参加施工管理和实际操作人员, 提高施工现场的管理人员的综合能力和实际操作人员的专业技术水平。

2.3 制定和完善建筑工程企业管理制度

建设工程管理有序建设的重要依据是全面完善相关管理制度, 确保管理工作有明确的方向和规则。这将有助于建筑企业制定完善的施工管理计划。为了将每个管理的规则和条例应用于实际情况, 我们需要: 构建适合建筑工程施工企业发展的工程项目管理系统; 制定完整有效的竞争计划; 开发适用于业务本身的管理和技术团队; 制定严谨的奖罚制度加以实行。

2.4 加强施工现场的管理和控制水平

相关部门和机构要采取措施让建筑工程的相关管理人员和工作人员认识到建筑工程管理的重要性。在工程施工过程中, 要不断进行宣传, 提高质量意识和监督意识, 并且采取措施加强过程中的质量监督, 可以定期组织培训和座谈, 强化人们对建筑工程施工管理工作的认识。在现实生活中不难发现, 如果有企业在员工素质和科技水平上的差距不大, 但是管理水平存在着较大的差异的话, 那么这两个企业的生产效益和工程施工质量也会产生很大的差异。管理水平高的企业和单位, 其建筑工程施工的效率会非常的高, 而且质量还有保证, 由此说明, 秩序和管理水平的高低对建筑工程施工有着重要的影响。当下我国相关部门和机构要对建筑工程施工管理和控制得到重视, 每一次建筑工程施工前, 都要组织相关的工作人员和管理人员参与培训, 提高其对施工管理的认知, 为了之后的工程建设奠定一个良好的基础。而且在项目完成施工之后, 还要有相关的责任人组织技术人员进行严格的检验和审查, 并对工程质量进行评定, 对查出的问题要及时的进行改正, 改正后再一次进行核验, 从而让建筑工程有质量保障。

2.5 做好技术交接工作

施工过程中, 各工序都会有一部分交叉的工作内容, 因此加强施工过程中各部门的沟通和交流, 能够避免工作没人做或者重复做等问题。在施工前, 现场施工的管理人员应该熟悉施工图纸, 按照施工的相关要求做好技术准备工作, 同时应当兼顾到施工投入的成本、施工材料、施工设备以及现场作业的环境等, 做好全面统筹安排。对施工人员进行建筑知识和技能的培训, 提高施工人员的综合素质, 有助于建筑工程质量的提升。

三、结束语

综上所述, 随着我国建筑行业规模的不断扩大, 建筑工程的施工管理越来越重要。目前, 建筑工程的施工管理存在着一些问题, 本文针对问题提出了有效的解决措施, 希望能够提高建筑工程施工的管理水平, 从而保证建筑工程质量。

参考文献

- [1] 马日荣. 现代施工现场安全管理存在的问题及其措施[J]; 建材与装饰(中旬刊); 2008年06期。
- [2] 延大创新学院工程系08届毕业生 姚文; 浅谈如何进行施工现场安全管理[N]; 延安日报; 2008年。
- [3] 孙海刚. 建筑工程施工质量管理要点及其改进探索[J]; 中华民居(下旬刊); 2014年03期。