

建筑工程管理的影响因素与对策研究

谢 青

(南京东固土木工程技术有限公司 江苏 南京 210000)

[摘 要] 建筑工程管理是当前建筑工程施工期间针对施工质量、施工进度、施工成本、施工安全等多项内容进行全面管理的一项过程,其管理内容同时涉及到建筑工程的人员、设备、材料、技术、工序等诸多内容,对确保建筑工程的施工质量与创造良好的施工效益均有非常重要的作用。然而建筑工程管理内容繁多且影响因素众多,相关管理人员必须正面对各项影响因素并采取针对性的解决措施,避免影响因素对建筑工程质量造成威胁。基于此,本文将针对建筑工程管理的影响因素进行具体分析,同时结合当前建筑工程管理中的常见问题提出针对性的解决措施。

[关键词] 建筑工程; 管理; 影响因素; 常见问题; 解决措施

当前我国建筑领域在原有基础上不断推陈出新、优化创新,其相较于以往的发展成果取得了极大的成就。然而建筑领域在发展过程中也面临着诸多问题,例如建筑工程质量问题、建筑工程成本问题、建筑工程技术问题等,对建筑领域的健康健全发展造成不利影响。而即使在建筑领域已经全面转变为现代建筑的发展过程中,当前建筑工程的施工管理仍然存在诸多问题,对建筑工程的成本、质量、安全等各项性能指标造成不利影响。基于此,本文将针对建筑工程管理的影响因素进行具体分析,同时结合当前建筑工程管理中的常见问题提出针对性的解决措施。

一、建筑工程管理的影响因素

1. 人为因素

人为因素可以说是建筑工程管理工作开展过程中所面临的主要影响因素,无论是施工计划的制定与开展,还是施工材料的存储与使用,亦或是施工流程的监督与管理,建筑工程在施工、监督、管理、验收等一系列过程中的所有活动都要依靠人来完成。因此人为因素是对建筑工程管理工作影响最大的一项因素之一,建筑工程管理工作中如果不能做好对人员的管理,则建筑工程管理内容中的成本、质量、效益、安全等均要受到严重影响。而人为因素本身又可以分为人为管理因素、人为安全因素、人为技术因素等多项内容,因此人为因素的复杂性与重要性可见一斑。

2. 材料因素

施工材料作为建筑工程施工开展的基础,材料本身的质量与性能直接决定了建筑工程的施工质量,同时材料本身的成本与效益也对建筑工程的施工成本与施工效益有直接影响。建筑工程其本身施工质量要求较高、施工流程较为复杂,不同施工环节中所需要用到的施工材料也各不相同,同时不同的施工材料其使用过程中的存储、使用、技术要求也各不相同,因此材料因素本身也是一项非常复杂且非常重要的因素。建筑工程施工管理过程中必须要做好对施工材料的各项管理,才能确保建筑工程的施工质量与施工效益。可以说,材料因素是决定建筑工程施工质量、施工成本的基础因素。

3. 设备因素

由于建筑工程施工内容以及施工技术的复杂性,其施工过程中有太多单独依靠人力无法完成的技术工作,因此施工设备是建筑工程施工期间必须用到的重要基础,也是建筑工程施工管理中的一项重要管理内容。而施工设备的质量好坏、参数对错、使用调整等,均会对建筑工程的施工质量、施工进度造成重要影响。若建筑工程开展期间施工设备未能及时到位,或者施工设备参数调整与工程要求不相符合,则建筑工程的设备使用效益无法得到有效发挥,建筑工程的施工进度自然会被拖延,严重者甚至建筑工程的施工质量、施工效益亦会受到严重损害。

4. 环境因素

环境因素同样是建筑工程施工过程中所面临的一项重要影响因素,同时其概念较为广泛,建筑工程施工期间的地质环境、气候环境、管理环境、劳动环境等,均会对建筑工程的施工内容产生重要影响。与建筑工程管理期间的人员因素、设备因素、材料因素相比,环境因素本身是一项较为空泛的概念,但环境因素对建筑工程施工的影响却是非常实质的。例如气候环境的剧烈变化,必然会对建筑工程的施工开展造成严重影响。

二、建筑工程管理的常见问题

由于建筑工程管理过程中其影响因素较为复杂的关系,当前

建筑工程管理工作也常见各种问题,例如建筑质量责任关系不够明确、施工人员专业素质不够优秀、建筑工程管理制度缺乏有效落实、建筑工程设备材料管理技术不到位等,军队建筑工程管理工作的顺利开展造成不利影响,也对建筑工程施工质量、成本等诸多指标造成严重破坏。例如当前建筑工程施工期间管理人员对施工人员的劳动要求较高,但对施工人员本身的施工质量缺乏严肃认真的考核与责任规定,其更加主动施工进度的情况下很容易导致施工质量出现严重问题,同时又缺乏相应的施工质量责任追踪手段,最终出现相互拖累、相互推诿的现象,这也是建筑工程中人为因素、环境因素影响力的重要体现。

三、建筑工程管理的解决措施

1. 加强建筑工程监理力度

首先建筑工程管理部门需要在企业内部建立健全的工程质量动态监理制度,针对建筑工程施工期间的质量影响因素进行动态的、持续的监测关注,并针对质量问题采取行之有效的解决措施;其次建筑工程管理部门需要不断引入先进的网络通信技术,对建筑工程施工进度、施工质量的变化进行及时探查与掌握,对建筑工程的各项指标数据进行统计、分析、归纳,以此分析当前建筑工程的施工进度变化与质量变化;最后建筑工程管理部门需要配备专业的监理人员,依据建筑工程管理监理制度全程追踪工程各项影响因素,包括人员、技术、材料、设备、质量等,同时针对建筑工程各个环节的实时信息进行收集、记录、整理、上报,对建筑工程不同流程的环节质量进行更加实地的掌握与制约。

2. 加强施工人员能力培训

管理部门应提升施工人员的全面素质,首先聘请专业技术人员对施工人员进行安全知识、专业技能以及责任意识的培训;其次不断加强培训评率,要求管理人员以身作则进入施工现场,严格依照施工要求监督管理施工质量;同时要求管理人员严格执行岗前三级安全教育,建立持证上岗制度并确保施工人员符合要求后才能上岗;最后管理人员应对员工进行绩效考核制度,针对员工的培训、施工、操作等不同环节进行考核审查,通过奖惩制度确保员工操作,避免人为因素对建筑工程施工质量造成不利影响。

3. 加强建筑工程管理创新

建筑工程管理机构应加强对各项宣传措施的创新利用,宣传建筑工程管理的优化理念,潜移默化的提升人们对于安全管理、质量管理、材料管理等各项管理制度的认同感;其次管理人员应不断反思当前建筑工程管理工作中存在的问题,结合自身情况引进新的建筑工程管理创新理念,改善以往管理工作中存在的问题内容,确保管理制度的实施能够有效解决当前管理制度存在的诸多不足,同时又能满足建筑工程的施工管理要求,符合建筑工程的实际管理条件。

四、结语

综上所述,本文针对建筑工程管理中的各项因素因素进行了全面分析,同时结合当前建筑工程管理中存在的问题提出了相应的解决措施。建筑工程管理对建筑工程的重要性毋庸置疑,管理人员必须做好各项管理工作,确保建筑工程质量不会受到不良因素的影响。

参考文献

[1]叶峰.小议建筑工程管理的影响因素与对策[J].科技新闻与应用,2014(13)