

# 园林绿化工程施工技术及质量控制探讨

周琦

(南京韵艺建设有限公司 江苏 南京 210000)

**[摘要]** 园林绿化工程的建设对保护自然生态环境、改善城市生活环境、建立良好居住环境等均有积极作用。同时园林绿化工程中包括园林建筑工程、园林土方工程、园林筑山工程、园林理水工程等多项类型,其建设内容复杂且建设要求较高,相关人员在园林绿化工程的建设过程中必须做好施工管理工作,确保园林绿化工程的施工质量和效益发挥。基于此,本文将针对园林绿化工程施工管理中存在的问题进行分析论述,同时提出相应的解决对策,为后续园林绿化工程的施工管理提供经验帮助。

**[关键词]** 园林绿化工程; 施工管理; 存在问题; 解决对策

## 一、园林绿化工程施工管理存在的问题

### 1. 施工单位绿化资质级别不够

园林绿化工程的建设是一项受到多项因素影响的过程,相关人员需要对周围的建筑、环境等内容进行全面考量,确保园林绿化工程的建设能够与建筑风格保持一致、与环境内容融为一体,才能确保园林绿化工程的建设符合城市发展以及人民生活的需要。也正因此,园林绿化工程招标时对承包单位的资质具有明确要求。然而当前园林绿化工程招标过程中,经常会由于多种因素造成对承包单位的资质审核仅仅是走个过场的现象,承包单位本身施工经验不足、人员素质较低、技术储备不足的情况下,园林绿化工程建设工作以及管理工作自然无法得到好的效果,对园林绿化工程的经济效益、社会效益也造成不利影响。

### 2. 施工单位监督管理力度不够

园林绿化工程的实际施工过程中,相关监督管理措施的开展对确保园林绿化工程的施工进度、施工质量、施工安全以及施工效益等均有非常重要的作用。同时园林绿化工程施工期间其涉及到建筑工程、土方工程、水利工程、苗木工程等多项工程内容,施工内容繁多且施工技术复杂的情况下,施工过程中很容易出现各种各样的问题,对施工单位的监督管理质量提出了很高的要求。然而当前园林绿化工程在实际开展过程中,施工单位在具体的施工管理和质量监督工作上仍然存在着制作交叉遗漏的问题,实际管理工作开展过程中管理体系不标准、管理内容不全面、资源分配不科学、施工进度控制不明确等,整体管理漏洞较多且监督权力并不明显,对园林绿化工程各项内容的施工质量监督管控效果造成不利影响。

### 3. 施工设计与施工环节的脱节

良好的施工设计图纸是确保园林绿化工程施工质量的关键和基础,同时也是园林绿化工程施工过程中相关内容管理控制的一项重要依据。施工单位在园林绿化工程施工过程中必须依照设计图纸的内容做好各个环节的施工质量控制工作,确保施工内容符合图纸要求以及实际需求。对此,园林绿化工程的施工设计人员与实际施工人员必须保持良好的交流关系,构建持续顺畅的交流渠道,方便解决园林绿化工程施工期间面临的各项问题。然而当前园林绿化工程却经常出现施工设计与施工环节的脱节问题,相关设计部门在具体的设计内容不够全面、不够标准的情况下,无法与施工人员进行多方交流以及时解决园林绿化工程施工期间面临的材料、技术、工艺、流程等各项问题,施工人员只能依靠自身经验来判定各项内容,部分施工内容甚至不符合施工图纸的设计要求,最终对园林绿化工程的施工质量造成不利影响,对其功能发挥造成严重损失。

## 二、园林绿化工程施工问题的解决措施

针对上述园林绿化工程施工管理中存在的问题,本文认为应该从以下方面着手解决:

### 1. 建立目标管理体系和制度

目标导向式管理模式是当前各项事务管理过程中常用的一种管理模式。施工单位在园林绿化工程的施工管理过程中也可以采用目标导向式的工程管理模式,建立明确的园林绿化工程管理

目标,针对园林绿化工程施工期间的人员、设备、材料、技术等内容进行明确规定的同时,制定相应的奖惩考核制度,确保不同岗位、不同人员的工作责任和工作义务,进而更加有效的考核相应岗位的工作质量,由点及面的消除园林绿化工程施工期间发生的各项问题,确保园林绿化工程的施工质量符合设计要求以及质量要求,构建完善的园林绿化工程目标管理体系。在具体的管理制度建立过程中,相关人员应当充分结合我国法律法规的相关内容,结合园林绿化工程的实际工程情况,分析以往园林绿化工程施工管理中存在的问题,吸收国内外的先进管理经验,应用可靠可行的科学信息技术,建立明确的园林绿化工程管理目标和完善的园林绿化工程施工管理制度。例如在材料管理的过程中,相关人员应针对园林绿化工程的施工材料采购、检验、进场、储存、使用、回收等流程制定标准化的管理要求,针对施工材料在各个环节的质量检验进行明确规定,确保施工材料使用过程中的各个环节均符合设计要求以及法律要求,一旦出现以外事故则追求其法律责任,确保施工材料的使用具备科学性、可靠性和实用性。

### 2. 明确监督管理的责任义务

针对园林绿化工程的施工管理人员,施工单位也应该明确施工管理人员的权责义务,针对园林绿化工程在设计、施工、竣工、验收、维护等不同阶段管理人员的工作内容提出明确的目标要求,为其制定管理目标考核任务并对其权利义务的明确性进行广泛普及,确保园林绿化工程施工管理人员能够实际参与到园林绿化工程的设计、施工、竣工、验收、维护等不同阶段的工作中,充分发挥其管理和监督作用,进一步确保园林绿化工程的设计质量以及施工质量。例如在园林绿化工程施工过程中,应要求施工人员对工程质量监管的相关要素进行总结并制定监管报告,而后以此制定相应的监管目标并进行监管考核,明确管理人员的管理权力并对其管理成果进行评估,一旦发生质量以外则分析其管理上存在的矛盾失误,追究具体的责任,确保管理人员工作尽心尽力。

### 3. 实现工程成本与质量一体化控制

园林绿化工程的质量管控与工程本身的成本管控、安全管控必须要实施一体化控制,避免多项管理目标交叉遗漏而出现管理工作上的失误。相关管理人员应针对管理内容在施工过程中的成本控制、安全控制、质量控制、技术管理进行全面的监督管理,而非单独的质量管理或者成本管理,提升管理内容全面性的同时明确园林绿化工程的各项管理目标,避免管理混乱现象的出现,进一步提升园林绿化工程的管理效率和管理质量。

## 三、结语

综上所述,本文对园林绿化工程施工管理过程中存在的问题进行了分析并提出了相应的改善建议。施工单位对施工管理工作的重要性必须由足够的认识,针对园林绿化工程施工管理中存在的问题进行全面分析,明确园林绿化工程的管理目标、管理内容和管理责任,不断提升施工管理质量以保障园林绿化工程质量。

## 参考文献

[1] 崔新伟. 园林绿化工程施工管理中存在的主要问题及对策[J]. 中国房地产业, 2017(26): 35-36.