

建筑工程监理工作中存在的问题及对策分析

徐爱民

(南京工大建设监理咨询有限公司 江苏 南京 210000)

[摘要] 现阶段监理工作在建筑工程中具有重要的位置,其无论是在提高工程整体质量,还是控制投资及工程工期方面都发挥着关键性的作用,并且它在一定程度上还有效的避免了建设过程中各种腐败现象的发生,大大提高了工程建设的效益。然而,现阶段的建筑工程监理工作中却存在着这样那样的问题,急需相关人员解决。本文针对建筑工程监理工作中存在的问题,分析了相应的解决对策。

[关键词] 建筑工程;工程监理工作;问题;对策

一、建筑工程监理工作中存在的问题

工程监理确保工程建设科学推进,并达到节约费用、保持质量、高效运作的目的。监理制度在我国起步于上世纪80年代,在发展的过程中逐渐向着专业化、现代化已经规范化的方向迈进,我国的建筑工程监理工作也出具模型,并形成了较为系统的行业标准。但是由于很多因素的制约,其在应用发展的过程中还是存在着一些问题,具体表现在以下几个方面。

首先,建筑工程监理人员的综合素质欠缺。建筑工程监理工作中起主导作用的是监理者,其能够根据施工项目的具体情况采取有效的监理措施确保工程项目各项指标都能够达到要求。但是从当前的情况来看,我国的建筑工程监理人员大多是从从事施工、设计以及勘察工作中转变而来的,只经过了短期的培训就走上监理岗位,对监理工作的很多要点把握不清,对监理工作的程序也不够深入了解,甚至将工程监理认为是安全和质量的监督。这样一来,将会影响到整个监理水平的提升。

其次,建筑工程监理工作缺乏科学体系的支撑。从目前来看,我国的建筑工程监理工作过分的强调了监理的效用,反而导致工程监理企业的业务职能过于单一化,使得其工作的范围仅仅局限在对工程项目的质量和安全方面的管理,而忽视了对整个项目设计阶段、决策规划阶段的管理,同时也忽视了对于合同管理以及项目工期控制的监理,这样就阻碍了监理工作的健康运行,不能够达到监理的目标。

最后,监理行业没有完全市场化,垄断色彩的出现阻碍了监理职能的发挥。当前我国监理行业还没有实现完全的开放,很多地区具有较浓厚的地方保护色彩,限制并封锁外来的企业,刻意的刁难一些监理单位,这样在很大程度上限制了监理行业作用的发挥,不利于形成良性的竞争机制。由于这一原因,使得监理单位的很多职能都被拆解,职能弱化,不能够实现其管理、监督和协调的功能,影响了建筑工程项目的建设。

二、建筑工程监理工作中存在问题的解决对策分析

首先,要提高监理人员的综合素质,充分的发挥其在监理工作中的能动作用。最为建筑工程的监理人员,其任务艰巨,责任重大,因此一定要具备较高的综合素质才能够应付的了监理工作,所以需要从技术和道德的层面提升监理人员的综合素质。从技术的角度来讲,要不断对监理人员进行培训,提升他们的专业知识水平,鼓励监理人员注重日常监理经验的积累,并及时对施工过程中出现的各种问题进行总结和汇报。除此之外,为了保证监理人员的水平得到提升,相关部门还需要对他们进行技能测试,并对其监理工作的能力进行评估。从道德的层面来讲,则需要提升监理工作者的意识,不断进行宣传和教育,使其明确监理工作对于建筑工程项目的重要性,并认真的对待监理工作。

其次,建立科学的监理体系。科学的监理体系能够使监理者在体系范围内开展工作,提高工作的效率。具体说来,需要从以下几点入手。第一,要监理行之有效的法律制度,使得监理工作能够有法可依。这一点,需要国家相关部门的配合,国家需要

对建筑工程监理工作制定相关的规章制度,并对工程监理企业的相关责任和行驶的职能进行详细规定,对于不同等级的监理职责和水平进行严格的监督控制,以此来提升监理的整体水平,使监理工作更为规范。第二,工程监理企业需要根据实际情况制定完善的监理机制,优化企业结构,完善激励机制,并不断协调项目投资、施工进度、工程质量、安全性能以及合同管理各方面之间的关系,使得监理工作者能够更好的开展工作。第三,需要规范监理行为,对于监理单位在施工中存在的一些严重不负责任的现象,要进行严厉的处罚,杜绝这类行为再次发生,用惩罚措施规范监理者的行为,促使监理作用的更好发挥。第四,要完善监理工作人员的配置,做到岗位责任制。针对当前我国监理单位工作人员内部结构不科学,很多人员无事可干的情况,需要进一步建立起岗位责任制,精简监理单位的结构,真正的发挥每个监理工作者的作用和价值,并将优秀的监理人员放在最前线,形成合力,确保监理工作真正的做到有的放矢,发挥良好的效果。第五,加强竣工验收监理。监理工作的本质就是评估工程的质量,提交质量评估报告,确保工程的质量安全。因此,在工程竣工后,监理单位要对工程的各个工序、各个部分严格把关,协助建设单位审阅相关档案资料,组织现场审查、起草验收意见和验收报告等,做到工程质量万无一失。

最后,要规范监理市场,实现良性竞争,更好的发挥监理的作用。受到传统计划经济的影响,我国的监理行业还没有完全的开放实现市场化的竞争,针对这种情况,需要进一步的完善招投标机制,规范监理市场。具体说来,需要将招投标机制引入建筑工程监理市场,打破当前半封闭的垄断局面,实现监理企业的良性竞争,这样能够有利于监理工作在公平、公正和公开的环境下进行,避免因暗箱操作等因素而影响到建筑工程监理工作效果的发挥。同时,在健全监理市场的过程中还需要落实监理单位的信誉机制,将信誉等级较低的单位排除在监理市场的范围之内,这样能够更好的保证监理单位的整体水平,进一步提升监理工作的质量。这要求我国的监理单位必须要采取有效的措施提升自身的信誉,这样才能够在激烈的竞争中立于不败之地。

三、结语

总之,监理工作在建筑项目工程中起到了不可或缺的作用,其主导地位日益提高。在对项目监理方面的影响日益显著。有效的监理工作是保证工程质量的重要手段,建立有效的工程监理机制,规范工程建筑监理活动的行为,学习有效的先进管理方法,将是我国工程监理的主要工作。只有明确对项目工程监理的要点问题,采取解决对策对全过程监理进行控制,这样才能使项目的建设质量水平得到优化和提升,只有全体员工不断努力,对安全监督控制效果进行不断完善,深刻贯彻科学发展观,才能够促进监理事业的稳定、持续与长期发展。

参考文献

[1]李辉.建筑工程监理程序及控制要点探讨[J].江西建材,2011,(08).