

# 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

刘海森

(江苏金石装饰工程有限公司 江苏 南京 210000)

**[摘要]** 随着城市建设进程加快, 建筑项目变得越来越多, 规模也在不断扩大, 建筑工程管理出现了一些新的特点, 管理难度变得更大, 建设单位必须根据建筑工程实际情况, 制定切实可行的工程管理措施, 将质量控制渗透到各个施工环节中去, 这样不但可以确保建筑工程质量达标, 还能实现资源优化配置, 减少建筑施工中各种资源浪费, 提高工程建设经济效益, 减少安全事故发生率, 让建筑工程可以按照计划完工, 提高建设单位在市场中核心竞争力, 促进建筑行业可持续发展。本篇文章主要对建筑工程管理以及施工质量控制的不足之处进行分析, 并且提供了新形势下工程管理和质量控制有效措施, 希望对建筑行业发展起到参考价值。

**[关键词]** 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

## 一、建筑工程管理和质量控制重要性

现代建筑工程工期长, 规模大, 施工人员和设备众多, 并且存在着很多不确定因素, 只有完善工程管理体系, 做好工程质量控制, 协调各个施工环节, 确保各项工作顺利开展, 才能从根本上保障施工经济效益。任何施工都要将质量放在第一位, 建筑工程自然也不例外, 质量控制是工程管理重中之重, 工程管理人员要做好材料管理和设备管理, 材料的质量要符合施工要求, 机械设备性能要良好, 同时还要提高施工人员的技术水平, 整个施工环节都要按照设计图纸规范作用, 这样就能控制工程质量。此外, 工程质量控制和工期管理、成本管理、安全管理等息息相关, 相互促进相互影响, 工程管理协调好这几个因素, 不但可以让工程质量达标, 还能在计划工期内完工, 降低安全隐患威胁, 节省施工成本, 为建设单位创造更大的利益空间, 提高其在建筑市场竞争力, 这样就能在激烈的市场竞争中更好更快的发展, 最终实现经济效益和社会效益双赢。

## 二、建筑工程管理和质量控住存在主要问题

目前, 建筑工程管理还面临着很多问题, 建筑工会将分项目承包给分包商, 各个项目的管理采取的标准是不一样的, 是分包商自行管理, 这样就会使得整个施工比较混乱, 增加了工程管理难度, 同时还给工程埋下了质量隐患。工程管理缺乏统一性, 施工人员违规作业的现象比较普遍, 再加上粗放式的管理模式, 导致制定的各项管理措施不能有效的执行, 工程管理效率比较低, 质量控制就无从谈起。另外, 建筑工程将主要精力放在施工阶段管理, 对于施工准备阶段管理不重视, 为施工埋下了很多隐患。工程管理体系不够完善, 质量管理责任划分不清晰, 存在着很多模糊地带, 管理人员的责任心比较差, 监管的力度不够, 工程质量无法得到有效保证, 施工中材料浪费情况严重, 不按照要求规范施工会引发安全事故, 这样就会拖延工期, 增加工程造价成本, 给建设单位带来巨大经济损失。施工人员技术水平直接关系到工程质量, 建设单位为了节省施工成本, 很少在实际施工之前对全体人员进行培训, 施工人员技术掌握不够熟练, 在施工中依靠的是自身经验, 这样就会为安全事故和工程质量埋下隐患。

## 三、建筑工程管理和质量控制有效措施

### 1、加强对施工图纸审核

建筑工程管理要加强对施工图纸审核, 在设计施工图纸阶段就要控制好质量, 确保施工技术的可操作性, 选择的材料既要考虑到工程质量和美观性, 又要照顾到工程造价, 做好限额设计, 是提高建筑工程经济效益关键。在图纸设计完成之后, 建设单位要召集技术人员、预算人员、建筑专家共同审核施工方案和设计图纸, 设计人员要进行技术交底, 其他人员共同研究设计图纸, 确保其没有任何观念性错误, 这样就能避免因为施工图纸设计缺陷给工程质量带来影响, 同时还能减少频繁变更图纸增加工程成本。施工单位还要做好工期规划, 资源和设备供应要和施工计划保持一致, 这样就能确保整个施工顺利开展。

### 2、做好材料和设备管理

施工材料采购是工程管理的重点内容, 也是质量控制最为

关键环节, 在采购材料之前要认真研究设计图, 明确施工对各种材料质量要求。采购材料的过程中技术人员要加入其中, 对比市场上同类型材料, 选择几个意向合作厂商, 然后让他们按照要求制作样品, 并且出具相关的质量检测报告, 监理单位检测材料质量, 确保材料质量达标才能签署合同, 并且要注明双方责任和义务。建筑工程施工需要大量混凝土, 其刚性、强度、耐久性等直接影响着工程质量, 混凝土要科学配比, 性能要符合工程建设标准, 同时还要在混凝土运往施工现场之前做好抽样检测, 不合格的混凝土坚决不能运往工地。其他材料也是一样, 在运往工地之后要抽样检测, 必须确保材料质量达标, 同时还要加强对材料管理, 避免由于胡乱堆放造成材料损毁, 材料领取要签字, 减少施工过程中材料浪费。现代建筑施工需要大量机械设备, 选择稳定性强, 养护任务轻, 性能好的设备, 同时还要安排和部署好设备, 设备要操作要固定到个人, 在使用前要检测设备性能, 确保符合施工要求, 同时还要在平时记录设备各项参数, 做好设备养护工作。

### 3、完善工程管理体系

建筑工程管理要根据施工图纸要求, 以及质量管理实际需要, 制定切实可行的管理措施, 并且要确保其能够贯彻和落实, 只有这样才能让工程管理的作用充分发挥出来。工程管理要根据各个分包项目特点, 制定统一管理措施之外, 还要有针对性的制定分项目管理制度, 权责划分要明确, 提高管理人员责任心, 避免出现质量缺陷后相互推卸责任现象出现。工程质量要制定统一标准, 建立配套的监督机制, 安排专人深入到施工场地去, 不定期检查施工质量, 发现质量问题要汇报给相关部门, 等到确定补救方案才能继续施工, 并且要追究管理人员责任。监督人员还要检查工人是否按照设计图纸要求施工, 是否佩戴安全器具, 施工场地有没有摆放安全警戒标志等。在每道工序和分项目施工完成之后, 质检人员、技术人员、监理要共同检查施工质量, 严格执行建筑行业质量标准, 质量不达标要返工, 然后重新进行质量检测, 知道质量达到验收标准为止。

### 4、提高施工人员素质

建设单位在施工之前要做好技术交底, 同时还要加强对施工人员培训, 除了要让他们掌握施工技术, 还要加强道德教育, 让施工人员树立安全意识和质量意识, 确保其规范施工。在培训完之后要进行资质考核, 只有通过的人员才能参与施工。

## 四、结束语

总而言之, 建筑工程管理尤为重要, 在施工中要制定切实可行的管理措施, 控制好各个环节施工质量, 只有这样才能保障工程质量, 还能提高建设单位经济效益, 促进建设单位可持续发展。

## 参考文献

- [1] 雷冰. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 城市地理, 2017(14): 106-106.
- [2] 陈金良. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 科技致富向导, 2018(1).