

# 干休所财务管理现状及对策分析

袁 鹏

(山东省军区济南第九离职干部休养所 山东 济南 250002)

**[摘要]** 财务管理作为干休所管理工作的重要组成部分,其管理水平直接关系着干休所的全面建设。近年来,随着干休所对财务管理质量要求的不断提高,传统管理模式中呈现出的问题也越来越明显。财务管理工作的完善和优化是一个全面而又系统的工作,需要财务管理人员从多方面着手,全方位提高财务管理质量。本文主要结合现阶段干休所财务管理现状,针对财务管理工作中存在的问题提出相应的解决对策,旨在进一步规范财务管理,健全财务管理机制,以此来保证干休所各项工作的顺利开展。

**[关键词]** 干休所;财务管理;规范化

对于干休所而言,财务管理的有效性不仅是保障各项工作顺利开展的基础,同时也为单位的全面建设发展提供了充足保障。近年来,随着干休所对财务管理质量要求的不断提高,传统管理模式中呈现出的问题也越来越明显。所以,当务之急就是结合干休所财务管理的现状,采取科学、有效的对策来完善财务管理体系,规范财务管理行为,以期更好的实现单位财务管理水平的提升,更好的做好为老干部的服务保障工作。

## 一、干休所财务管理现状分析

“科学理财、阳光理财”是现如今国家相关部门对干休所财务管理提出的要求,财务管理水平的高低,对社会主义和谐社会的建设有着不一般的意义。为了满足新时期单位财务建设需求,干休所财务管理改革工作正在如火如荼的进行,但财务管理工作仍然存在有些不足之处,具体表现为以下几个方面:一是预算编制和执行不够严格,开支随意性比较大。导致部分经费超预算开支,不利于财务部门对资金进行有效管理。二是依法理财落实不够严格。财务人员缺少较高的理财意识,财务管理也相对而言比较松散,容易出现经费超支、资金管理混乱等情况;三是财务整体控制上存在不足。这主要体现在经费综合平衡不好这个方面。

## 二、干休所财务管理工作的完善对策

财务管理工作的完善和优化是一个全面而又系统的工作,需要财务管理人员从多方面着手,全方位提高财务管理质量,具体实施过程中,需要从以下几个方面考虑:

### 1、严格落实党委理财、民主理财

干休所在国家组织体系和整体建设中仍发挥着不可替代的作用。所以,干休所与其他单位一样,同样要严格落实我党的财务政策规定,在财务管理方面,要严格落实党委理财、民主理财。首先,要始终坚持干休所党委理财。我国在财政法规政策方面有明文规定,各单位的财务管理必须实施统一领导制度。作为干休所的领导干部和财务管理人员,需要严格确保这一制度在财务管理中有效落实,然后在此基础上不断提高财务人员的综合素质,培养其踏实工作,努力进取的精神,以此来为财务管理水平的提升奠定基础。其次,要坚持民主理财。集体理财是当前干休所财务管理的形式之一,由于这种方式所涉及的参与个体较多,因此一定要保证财经决策的透明度,同时以党的方针、政策和党性原则来规范理财行为。只有这样,才能够有效避免财务管理问题产生。在这一过程中,主管决策是否与党委集体决策相一致是一个值得关注的问题,如果二者的决策不能实现统一,那么很容易导致管理漏洞的产生,从而阻碍财务管理水平的提升,不利于干休所各项工作的顺利开展。

### 2、完善财务管理政策法规

任何一项工作的开展都需要健全的制度作为支撑,财务管理也不例外,尤其是干休所的财务管理工作,更需要一套健全和完善的管理制度。所以,在我国改革和建设的重要时期,干休所财

务管理水平若想达到标准,必须以财经法规为准绳,然后结合单位财务管理的实际情况,制定健全、完善的规章制度和标准,以此来实现对财务行为的约束和规范。落实到实际工作中,需要财务部门从以下几个方面着手:(1)对纲领性的法规进行完善,为各项财务管理工作的顺利开展提供保障;(2)对操作性制度进行完善,同时完善各项财务工作的操作流程和步骤,以期更好的规范财务人员的行为,避免各类财务问题的发生;(3)对考核制度和体系进行完善,并根据各时期的考核结果开展针对性的完善工作。

### 3、落实财务管理制度法规,实现依法理财

财务管理本身就是一项政策性、制度性、严谨性要求非常高的工作,需要参与其中的人具有较强的法律意识。对于现阶段干休所而言,加强财务规范化管理,有法可依是基础,有法必依则是关键。当前加强干休所财务管理,最重要的就是要严格执行法规制度。要系统认真地学好并熟练掌握干休所相关财经法规制度,特别是要准确知道哪些能做、哪些不能做,确保财务管理工作大小方面都不违反政策规定。<sup>[1]</sup>其次,要严格依法理财、规范理财,特别是在预算执行上,要强化预算就是法规、就是纪律的意识,对审核批准的预算,在执行上不得随意改变。

### 4、切实提高财务人员的综合素质

财务人员综合素质的高低对财务管理水平具有直接影响。随着经济的发展,影响财务管理工作的因素总是存在变化的,而财务人员综合素质的行为规范依据的就是财务制度,财务管理制度的健全要求全体财务管理工作者出力,这是财务管理的最为重要的环节。所以,切实提高财务人员的综合素质势在必行。首先,干休所财务管理部门要结合财务管理工作的需求,制定人员任用标准,只有达到这一标准才可以上岗工作。其次,要做好财务人员培训工作,定期组织财务人员进行业务提升,以此来不断提高财务人员的业务能力。最后,开展财务检查工作,在监督下发展财务管理,有奖有罚,奖惩工作的有效进行是财务管理工作发展的有效前提,不仅激发财务人员的工作积极性和主动性,还能够让上级有效地认识干休所财务人员工作能力和单位收支情况,两全其美。

## 结语

综上所述,财务管理作为干休所管理工作的重要组成部分,其管理水平直接关系着干休所的全面建设。以习主席新时代中国特色社会主义思想为指导,进一步加强科学的保障设计,提高干休所财务管理水平,是各级保障部门工作的重点和方向。因此,干休所财务管理工作的开展需要财务管理部门结合自身发展的实际情况,采取针对性的完善措施,确保财务管理的各项工作能够规范开展,为离退休老干部服务质量的提升提供保障。

## 参考文献

[1]关银泽.加强军队干休所财务规范化管理的理性思考[J].经济研究导刊,2018(30).