

# 浅谈工程造价的全过程管理

王素娟

(山东中明工程咨询有限公司 山东 东营 257000)

**[摘要]** 现如今,随着我国经济的快速发展,建筑市场规模不断扩大,同时不规范行为也日益增多,很多项目施工中,普遍存在概算超估算、预算超概算及结算超预算等问题。工程建设中,造价至关重要,是建筑市场运行的核心。作为一项综合性工程,工程造价管理涉及很多方面,造价备受各建设参与方关注,尽可能降低项目建设成本。施工企业项目造价直接影响到企业实际利润,工程造价控制系统较为复杂,贯穿于项目开发整个过程,与企业可持续发展密切相关。基于此,本文主要论述了工程造价全过程控制与管理方法相关知识。

**[关键词]** 工程造价;全过程管理

## 引言

为了提升工程建设质量及施工效率,应做好施工项目的全过程管理工作,尤其是应该落实好工程造价管理工作,充分认识到工程造价管理的重要意义和作用。工程造价全过程管理具有典型的实时性和动态性特点。本文结合某高速公路建设实际案例的分析,表明项目合同管理中工程造价全过程系统控制论,在提高经济效益、降低工程造价方面具有重要作用,总结出了工程造价全过程系统控制的管理模式。

### 1 工程造价全过程管理的重要性

对工程项目进行科学化化管理时,实现工程造价的全过程管理是十分必要的,工程造价是工程项目管理的重要组成部分,可以保证工程项目成本以一个科学合理的趋势进行控制,合理地应用工程造价管理,可以有效减少工程项目的成本支出,提升企业的管理效率,保证资金的投入可以获取较大的收益。对工程项目进行全过程管理,可以使施工企业顺利地完工程项目的收益目标,为企业的持续健康发展提供保障。

#### 2 工程造价全过程管控现状

##### 2.1 项目决策阶段,造价依据不足

当前,我国项目造价全过程管控中还存在很多问题,探究相关文献可以发现,工程建设中,传统造价全过程管控中,方案设计与管理亟待完善,其对工程造价全过程管控质量造成了严重的影响。项目建设中,工程延期问题无法避免,项目造价成本增加,究其原因在于决策阶段,项目造价全过程管控约束力不足,缺乏准确依据基础上设计项目施工方案与决策,从而无法准确进行项目造价管控,对项目建设效率造成了不可估量的影响。传统造价工作由专家负责操作,其凭借以往经验操作具体工作,工作内容落实的规范与准确性差,此种情况下使得工程造价不断暴露出各种问题,对项目建设经济效益的提高造成了严重的影响。

##### 2.2 设计阶段的工程造价管控不严格

工程项目完后决策以后就进入到项目设计环节,该阶段对工程造价管理是十分关键的,工程项目的设计影响着后续工程的投入资金情况,该阶段设计人员应该和工程造价人员应该进行紧密的结合,可是很多设计部门在进行项目设计时都没有与造价管理部门进行有效的对接。

##### 2.3 竣工结算环节控制不严格

项目竣工结算环节中,承包与施工方之间讨价还价现象比较常见,其对我国工程造价全过程管控质量造成了很大的约束。如果工程建设中,决策与方案设计方面存在问题,就会延误项目建设竣工日益,项目造价预算增长。这些问题的出现根本原因在于结算阶段控制不严,项目合同制定不严谨,使得竣工结算时施工方会多计算部分资金,发包方则会少计算项目施工情况,实际发生款被压缩,导致不能严格依照合同进行项目结算,无法按时完成工程施工,对工程造价确认工作造成了很大的影响。

### 3 建筑工程全过程造价管控方法

#### 3.1 做好项目投资阶段的造价控制

就工程建设项目而言,其造价全过程控制并不是在单一环节中进行造价控制,必须实现造价控制的全过程性,将造价管理及控制贯穿于项目管理整个过程,必须认识到工程建设项目的决策阶段的造价控制及管理对整个工程项目造价管理起到异常重要的作用,作为造价控制人员必须认识到在投资决策阶段的造价控制工作,促进决策阶段造价控制的有效性,起到十分重要的作用。

#### 3.2 设计时期工程造价控制管理

建设项目设计阶段工程造价控制管理主要分为政府部门、建设单位以及设计单位三方面。①政府部门方面:建立健全标准化设计制度并规范设计人员行为使之承担项目经济方面的相关责任。②建设单位方面:提高全员对设计的认识并加强设计对造价影响的重视程度。主要通过招投标方式等方式对设计方案进行优化筛选。并且要综合分析各方面的影响因素对设计方案进行经济与技术的双重评审,对图纸要进行专业性与合理性的审核。③设计单位方面:提高设计人员综合素质,不断培养兼顾技术与经济控制的新型人才。

#### 3.3 竣工阶段落实造价管理

在工程建设当中,竣工结算是造价管理工作的最终环节,想要保证竣工决算将工程造价实际造价真实的反映出来,使各单位的造价管理能力得到直观的体现,需要将工程竣工结算所需资料的收集和整理工作做好,包括工程当中的设计变更通知、相关签证材料以及工程竣工图纸等,在对这些资料进行收集的过程中,必须要保证它的真实性和有效性,例如,设计变更通知,其中必须要有专业设计人员的签名才能视为有效。而现场监理签证则需要设计人员认可和甲方负责人签字以后才能视为有效,在具体结算时,应该对结算资料自身的有效性进行重点检查,根据国家相关规定,确保审查工作的有效落实,使竣工阶段的造价能够得到合理的控制。

#### 3.4 提高管理水平,加强施工成本控制

在工程项目施工的过程中,只有针对施工环节进行全面管理,才能保证施工组织及施工设计更加科学合理并且优化施工流程,保证施工进度平稳推进。对于机械设备、施工人员及施工材料的严格控制,保证按时进场,避免耽误工期。并且要准备备选施工方案,避免由于某一环节出现意外造成施工流程受到影响。加强施工造价管理与维护,避免造成不必要的浪费。必须明确施工合同的科学管理,保证施工双方责任与义务的行使,避免施工风险及施工效率受到影响,变更设计增减费用与进度款造价的管理。在施工中出现变更时,及时向监理和建设单位提出费用确认。对发包人而言,应尽量按图纸施工,避免出现索赔或变更的情况,在签订施工合同时严格按照招标文件的专用条款执行,如要补充新的内容,尽可能地说明出现争议的解决对策,避免因纠纷而耽误工期。

## 结语

综上所述,随着社会经济的快速发展,建筑工程技术水平不断提高,传统施工管理模式无法满足时代发展需求。此种背景下,工程建设中实施全过程造价管控显得尤为重要。全过程造价管控主要是将技术与经济有机结合的一种措施,以此分析项目造价控制,从而在项目决策、设计、施工及竣工结算等整个过程中贯穿工程造价控制,为工程造价构建科学而完整的控制管理方案,全面控制建筑项目总投资,为建筑企业创造更高的投资效益。

## 参考文献

- [1] 郑竣,左页凯.论公路工程合同管理[J].技术与市场.2018(04).
- [2] 张欣.高速公路建设合同管理存在的问题及措施[J].交通世界(工程技术).2017(05).
- [3] 陈岚,罗柱.浅谈高速公路合同管理存在的问题与改进措施[J].黑龙江交通科技.2018(09).