

电力工程建设项目精细化管理分析

邓四海

(国网河南省电力公司民权县供电公司 河南 商丘 476800)

[摘要] 随着国家经济的快速发展,对电力的需求量越来越大,这样的社会条件,也为电力工程提供了发展契机,电力工程建设必须要建立更加精细化的管理体系,在进行电力工程建设中,必须要十分注重电力工程建设的质量问题,保质保量的完成电力工程项目。但是在目前的电力工程建设当中,有许多的问题急需解决,这些问题存在于工程建设中的各个方面,为了更好的解决这些问题,管理人员必须要加强监督管理,企业也要在关注利益的同时兼顾社会效益,影响到企业的内部管理。加强电力工程建设项目的精细化管理,可以有效地解决这些问题,进而使电力行业获得实质性的发展。

[关键词] 电力工程;建设项目;精细化管理

引言

精细化管理工作并不仅仅是一项基本的工作,也可以说是一种专业的工作态度,也是重点所在。现如今很多企业在开展精细化管理工作时都将重心放在了细节之处,保证每一个细节处理得当。工程精细化管理工作的好坏与整体建设质量及经济发展效益息息相关,这也是电力企业需要发展的重要基础,管理策略得当才能够保证企业的根本利益。

1 电力工程建设项目精细化管理的内涵

电力工程建设项目的精细化管理是指,在进行工程施工时对施工的进度以及成本和质量进行有效的管理,通过制定完善的管理制度和管理体系,加强管理的效率,为工程的进行提供保障和基础,也在一定程度上保证了工程的质量安全。精细化管理的要求更高,要求管理人员要妥善的处理在工程施工过程中和管理过程中可能出现的问题,在处理问题时,也要充分结合实际条件和现实情况,在保证工程质量的同时,尽可能地降低需要耗费的成本,尽量避免浪费现象的产生,使用性价比高且无污染的建筑材料,严格控制生产成本,兼顾社会效益。除此以外,还要对施工过程中的所有环节进行精细化管理,在注重经济效益的同时还要兼顾社会效益,管理人员要严肃认真地对待自己的工作,明确自己的工作范围,加强对工程施工的监督管理,提高自己的工作能力,及时发现工程中的潜在问题并及时采取解决措施,保证施工的顺利进行和工程质量。

2 电力工程建设项目精细化管理要点

2.1 设计阶段

在电力工程建设项目的精细化施工中,加强设计阶段的精细化管理是其中的重要环节。在电力工程项目的施工中,如果不做好设计阶段的准备工作,会严重影响工程的施工进度和施工质量,如何保障设计阶段的精细化管理就是其中的重点,故此,在电力工程建设项目的精细化管理中,要先对电力工程的项目数据和信息进行搜查,根据工程项目的数据对施工图纸和施工进度进行设计,这样可以对整个工程项目的施工进度进行跟踪,从而保障施工质量和施工效率,我们以某供电公司110kV输变电电力工程项目为例,在进行设计阶段的精细化管理中,要保证上级管理单位对本次工程项目施工进度情况做到心中有数,表1是该电力工程建设项目设计进度跟踪表。

表 1

专业	初步设计		施工图设计		竣工图	
	竣工完成	实际完成	竣工完成	实际完成	竣工完成	实际完成
变电一次	12.3.27	12.3.27	12.11.8	12.11.8	13.4.30	13.4.30
变电二次	12.3.27	12.3.27	13.1.3	13.2.3	13.4.30	13.4.30

故此,从表1中可以看出,在进行电力工程建设项目的施工中,设计阶段的精细化管理对于后续的施工进度跟踪具有重要的意义。

2.2 物资管理

在电力工程项目的施工建设中,物资管理也是其中的重点。由于在电力工程项目在进行施工的过程中对物资的消耗较大,如果对物资管理不到位,会影响工程的施工进度,故此,在电力工程项目的施工中,可以借助信息技术和科学技术,建立对物资管理的信息系统,在该系统的管理中,可以将物资的具体使用进度

进行报告,这样一旦物资快要使用完成,可以及时进行补充,同时如果某个施工环节出现施工物料浪费严重的问题可以及时发现,可以针对性的解决问题,保障物资能够高效的使用,例如,在进行物资的精细化管理中,可以开展全民的物资实验室分析,这样可以保证物资质量能够满足工程项目的要求,提高电力工程项目施工的进度和质量。

2.3 施工过程

对施工过程进行精细化的管理也是其中的重要内容。在电力工程项目的施工中,其施工流程较多,施工细节较多,对施工过程进行精细化的管理就显得至关重要,故此,在电力工程项目的施工中,要加强对施工流程的监督,对整个工程的施工细节进行管理,这样可以保障施工质量,同时,在电力工程项目的施工中,由于接触电,施工人员的安全也就成为精细化管理的重要内容,此种要制定相应的安全管理细则,施工人员和平时的管理人员在施工的过程中要严格按照相应的安全施工细则进行实施,进而保障施工质量,在改电力项目的建设施工中,可以采用评分的制度对施工过程进行精细化的管理,如果发现施工人员没有按照要求穿戴安全设备,扣3分,在施工的过程中如果某个施工细节监督不到位,扣2分。

2.4 竣工阶段

对电力工程建设项目的精细化管理中,竣工阶段也是精细化管理的重点。对于任何的工程项目,对竣工阶段进行检查都是其中的必要环节,这样可以保障施工项目能够符合合同要求,并保障项目的施工质量,在电力工程建设项目的管理中也是如此,故此,在电力工程项目的管理中,要对竣工的电力工程项目进行精细化管理,做好后续的收尾工作,并通过质量报告保障工程的质量。例如,在上述的项目中,主要是采取三级的自检验收制度,先由监理单位对整个工程项目进行初步验收,如果在初步的验收中出现问题,可以针对其问题提出相应的解决策略,然后进行第二次自检,之后再对工程验收申请报告,单对于已经发现的问题,对问题进行整改,并签订相应的质量检查签证证书,最后移交工程项目质量,施工单位与业主之间签订输变电工程质量保修书,从中可以看出,在竣工阶段,精细化管理的流程较为严谨,这样可以保障电力工程项目的施工质量。

结语

总而言之,精细化管理在电力工程建设中发挥了巨大的作用,企业要建立健全完善的管理体系,成立专业的管理人员队伍,加强对工程施工的监督管理,提高工程项目的质量,加强施工的安全规划,推动电力工程在保证安全和质量的情况下不断进步发展。

参考文献

- [1] 刘志刚. 电力工程建设项目精细化管理研究[J]. 技术与市场, 2019, 26(02): 199-200.
- [2] 邹文峰. 电力工程建设项目精细化管理探讨[J]. 科技经济导刊, 2019, 27(04): 97.
- [3] 倪达. 电力工程建设项目精细化管理对策[J]. 科技经济导刊, 2018, 26(35): 216+218.
- [4] 陈华. 电力工程建设项目精细化管理对策[J]. 中国新技术新产品, 2018(24): 174 - 175.