

# 影响建筑工程管理的主要因素及对策

张忠平

(贵州建工集团第二建筑工程有限责任公司 贵州 贵阳 550008)

**[摘要]** 随着国家经济的不断发展, 建筑工程行业迎来了全新的发展机遇, 在当前经济态势之下, 我国的建筑工程行业必定会有进一步的发展, 建设数量与规模必将进一步实现提升, 对于建筑工程企业来说, 工程管理的质量亟待提升, 本文对影响建筑工程管理的主要因素进行相关的探讨, 分析存在因素的原因并提出相关的对策。

**[关键词]** 建筑工程; 工程管理; 影响因素

## 1 我国当前建筑工程管理质量影响因素

### 1.1 管理制度

管理制度作为企业进行管理的依据, 囊括了企业的方方面面, 上至管理层决策、下至工程项目实施, 管理制度重要性的不可忽视。在管理层决策当中, 施工项目的确立需要根据管理制度进行确立, 包括项目的合理性、资金占比、是否符合国家政策等; 在工程项目实施当中, 管理制度包括方案管理、成本管理、施工管理、人力资源管理、材料成本管理、施工材料管理, 每一项工作的进行都需要按照管理制度进行规范。因此管理制度在工程管理质量的因素组成中十分重要<sup>[1]</sup>。

### 1.2 人员素质

人员的工作展开是对工程管理的保障, 在实际的工作中, 人员素质在很大程度上决定了建筑工程管理的质量, 工作人员是否具有管理意识、是否认识到自己的责任、是否在工作中落实管理工作、是否依据管理制度严格的进行施工管理, 各方面的原因在很大程度上都受到工作人员的素质影响, 毫无疑问, 在影响建筑工程管理的因素当中, 人员素质占有极大的地位。

### 1.3 工程资金

对于较大的建筑工程企业来说, 建筑工程项目较多, 并且是同时开展的, 这就要求企业在进行成本资金分配投入的时候有一个较为合理比例设置, 充足的资金能够极大的避免在施工过程当中施工材料不足、工作人员薪酬不能及时发放的问题, 没有充足的资金保证, 建筑工程的建设从源头开始就会存在问题, 极大的影响建筑工程的质量。

### 1.4 管理技术

管理技术也是影响建筑工程管理的重要因素之一, 对于一个企业来说管理模式的选取与更新十分重要, 技术是理论的实践, 技术合适与否将直接影响到管理效果, 加入企业在发展转型的过程当中选取了不合适的管理技术, 不仅会导致项目管理出现问题, 在企业的整个运转过程当中也会出现各种各样的纰漏, 严重影响企业的发展。

## 2 相关影响因素出现的问题

### 2.1 管理制度存在漏洞

管理制度作为一个较为宽泛的命题, 在建筑工程企业当中种类十分多样, 一个企业在项目实施的过程中极易出现管理制度上的漏洞, 例如在材料与设备的购买当中, 由于采购管理出现漏洞, 购买人员的权责出现问题, 很有可能会造成该人员利用职务之便与材料设备供应方达成某种“交易”, 通过提高价格, 实现差价的赚取。而这在企业的管理制度漏洞当中只是冰山一角, 长期的管理漏洞存在不仅对该部门或者该项目来说会产生极大的损害, 如果不及时进行制度的改变与完善, 漏洞最终会逐渐被撕开, 最终影响到整个建筑工程企业的正常发展。

### 2.2 人员素质低下

本文着重讨论的是人员的“学习素质”, 因为建筑行业是动态发展的, 关于建筑工程的设备和技术的不断的演变当中, 由于建筑工程项目当中的工作人员“学习素质”低下, 停留于传统的管理技术与知识地步当中, 长此以往相关的管理质量必将会下降, 虽然工作人员十分尽责, 但是由于素质的落后, 已经无法轻松地应对建筑工程管理中出现的问题, 管理工作的质量低下, 决定了项目工程的质量低下。

### 2.3 工程资金不足

建筑工程是一项规模巨大的工作, 工期长、投入大, 因此资金的投入十分重要, 由于资金投入的不足, 首先成本预算部门的工作就会遭到阻碍, 其次在材料与设备的购买过程当中由于资金的不足, 单个工程项目的负责人可能会做出降低材料标准的决策, 这极大影响了建筑工程的质量; 同时由于工程资金的不足, 基层工作人员缺少了薪酬的激励, 在工作工程中会出现懈怠、不听从管理的现象, 对于工程管理来说, 任何一个环节出现问题都会是巨大的打击。

### 2.4 管理技术落后

目前我国的一些监护企业在发展的过程当中依然坚持传统的管理模式与技术, 导致整个企业管理思想极其落后, 管理技术水平无法得到有效的提升, 粗放型的管理办法不仅严重影响了工程管理的质量和, 也阻碍了现场施工的纪律性与灵活规划性。

## 3 对策措施

### 3.1 建立完善工作管理制度, 引入新的管理技术

在建立完善工作管理制度之前, 企业需要对工程管理部门的态度认知进行加强, 以科学规范的管理思路体系应用于建筑工程管理的各个环节当中, 对存在的制度漏洞及时查漏补缺, 通过先进的管理思想建立起较为完善的工作管理制度, 覆盖到工程管理的各个明细管理部分当中, 同时引入全新的管理技术对落后的管理模式进行替换, 明确每个人的工作职责, 同时对每一个人的工作进行更明确规范, 保证工作的开展按照规范制度严格进行, 为提高建筑工程质量打下坚实的基础。

### 3.2 建立动态管理模式

工程项目的建设处于动态发展当中, 工程管理工作同样也是如此, 因此动态管理模式的建设是现阶段管理工作顺利应用的重要途径之一, 通过对工程项目中可能出现的情况实施动态管理, 结合实际情况适当调整管理模式, 保证管理制度始终处于动态稳定之中, 更能够保证工程管理处于一个较高的质量状态。

### 3.3 合理分配项目资金

项目资金的分配首先需要企业严格按照管理制度审核项目的建设进度与资本投入, 在基础资本之上根据各个项目实际的反馈进行比例的调整, 在避免部分项目资金富裕造成浪费的同时, 能够对许多资金缺乏的部分进行资金不足, 极大的提升建设质量, 提高工作人员的生产积极性。

### 3.4 引入考核竞争, 促进管理人员自主提升

针对于管理人员素质不足的情况, 可以引入考核竞争的模式, 在某一个项目进行建设的时候, 将工作内容进行细分并建立起考核制度, 考核制度与升职加薪等紧密挂钩, 具有职业规划欲望的员工在该考核竞争细化之后, 势必会进行不断的自我提升, 实现综合素质的全面提高。

## 4 结语

建筑工程不仅是我国很重要的经济建设基础, 也为国家的发展做出了巨大贡献, 经济基础设施的建设与大众的生命财产安全和生产生活活动密不可分, 工程管理质量被提到了一个相当高重视高度, 本文就影响工程管理的因素展开探讨, 分析了因素中可能会出现的问题并针对性的提出了相关的措施, 旨在提升建筑工程管理的质量。

### 参考文献

[1] 彭东安. 影响建筑工程管理的主要因素及对策[J]. 住宅与房地产, 2018, No. 500 (15): 151.