

的管理观念,使老员工尽快掌握信息技术,推动企业的信息化发展。

3.2 信息技术的局限性

对于目前的建筑工程管理,信息技术的局限性主要分为两个方面。一是信息技术在使用上的局限性。由于信息技术的应用不全面,从业人员对信息技术的认识不高,一些建设部门对信息技术的使用偏少,但在一些工作中,如信息查询、文档信息、信息存储等方面,使用了一部分信息技术,但在信息的智能分析中,没有信息技术的应用,也不能发挥信息技术的原始作用,也不能实现全面的建筑工程管理工作;其二是信息技术的作用范围局限性,建筑施工单位只是在工程预算、工程造价、以及招标投标等方面运用信息技术进行工程管理,而在工程进度、项目成本等方面仍旧采用过去的管理方法,从而造成信息技术在建筑工程管理中的应用范围比较小。

3.3 设计建筑公司自己的信息技术软件

不同建筑公司有着不同的管理业务特征,因此可以考虑设计一套自己的建筑工程管理软件,并且随着实际情况的变化而不断地更新。建筑公司所用的建筑工程管理软件,是应用信息技术管理建筑工程的基础之一。只有使用建筑工程管理的相关软件,才能对建筑工程进行有效的管理。建筑工程管理业务包括项目管理模式设置、项目管理组织设置、管理职能分解、工作流程设计、信息数据管理规则和流程设置,以及人员、材料、设计管理,建筑工程分包与质量。因此,建筑公司的建筑工程管理软件也应设计相应的功能模块,并应具有施工现场管理、远程监控工程、远程多方协作等功能。比如说,句容碧桂园凤凰城地块九中,共涉及75万平方的5个标段,所以需要用到远程监控项目、远程多方协作的功能。

3.4 统一建筑公司的各种数据信息

为了避免信息孤岛带来的各种问题,建筑公司的数据信息应当统一。比如说,

建筑公司所用的许多设备有不只一种名称,这会造成管理中的小小混乱。因此,施工单位应将同一设备的不同名称统一在施工项目管理软件中进行管理。此外,施工单位所有使用建筑工程管理软件的人员在上传和查看数据时,还应使用统一的基础数据和代码,如客户代码、供应商代码、分包商代码、材料代码、组织机构代码等,只有这些数据编码统一后,才能在施工单位内部建立数据中心,实现信息共享。

3.5 增强建筑公司员工的信息化意识

建筑公司的信息化,归根结底,要依靠建筑公司的员工来实施,因此,为了在建筑工程管理中应用信息技术,建筑公司需要增强公司员工的信息化意识。首先,建设公司领导要带头增强信息工程管理意识,然后向全建设公司员工宣传,在建设工程管理的实际工作中发挥信息技术的作用。

结束语

总之,信息技术在建筑工程管理中起着重要的作用。随着信息技术的不断完善和创新,施工项目管理将进一步完善,更有利于施工企业的健康发展。

参考文献

- [1]李静芳,周鹏飞.建筑工程管理中信息技术的应用研究[J].工程技术(全文版),2016(11):00071-00071.
- [2]毕先锋,全欣,徐光,建筑施工管理中信息技术的应用研究[J].中外企业,2018(01):209-210.
- [3]温和平.建筑工程管理中计算机信息技术的应用研究[J].建设科技,2019(11期):121-122.
- [4]欧阳美兰.信息技术在建筑工程管理中的应用及问题[J].广东土木与建筑,2019(8).

建筑工程管理中项目管理理念的应用实践微探

武娟

(新疆宏恒嘉宇建设工程有限公司 新疆 伊宁 835000)

【摘要】建筑工程管理是一项复杂而繁琐的工作,它贯穿于整个建筑工程的生产活动中,涉及到大量的信息资源,也是建筑工程管理的基础。在此基础上,为确保建设工程管理的有效性,建筑业逐步将项目管理的理念运用到其中,提高了建设工程管理的有效性和规范性,确保了工程建设处于最佳状态。然而,在建设工程管理一体化应用的过程中,项目管理理念通过运用现代管理理念、管理模式、管理手段等方面,提高了建设工程管理水平,实现了建设工程的综合效益。

【关键词】建筑工程管理;项目管理理念;应用实践;微探

1 项目管理理念

1.1 必要性

项目管理的概念是一种多学科、多学科的综合管理模式,它包括生产、技术、质量工程、安全、合同管理等多个方面,只有全面考虑节能的各个方面,才能使建筑工程的有效性保证管理,建设工程各施工环节有序进行。

另外,随着建筑行业的发展,建筑工程逐渐面临着大规模、高风险、低成本、短工期的建筑工程特征,这样施工单位在生产方式和生产结构方面,就会产生一定的变化,建筑工程管理的要求也会相对较高。因此,在现代化建筑工程施工的过程中,一定要采取现代化、先进的管理理念,然而项目管理理念作为现代化、先进的管理理念,建筑行业将其运用到其中,这样才能不断提升建筑工程管理水平,保证建筑工程的综合效益,使建筑行业与现代社会的发展处于平衡的状态。

1.2 概念

项目管理理念在建筑工程管理中,管理效果是非常显著的,并且项目管理需要管理人员改变自己传统的管理模式,重新制定管理目标,基于各项信息和数据,更好、更快的完成建筑管理工作。同时,项目管理理念的主体是项目经理,它需要遵循建筑工程的特点和建设规律,科学合理地规划和组织整个建筑工程,还需要综合考虑内部和外部的影响因素外部环境,从而实现建筑工程最佳管理模式。所以,总的来说,项目管理理念作为现代建筑工程管理的一种产物,其管理的效果是非常显著的,有助于建筑行业实现“可持续发展”的战略模式。

2 建筑工程管理中项目管理存在的问题

2.1 项目管理工作方式方法单一

通常情况下,对建筑工程管理中项目工作开展状况产生影响的因素十分多样,但项目管理工作方式方法的选用情况的影响最为显著[2]。项目管理工作开展过程中方式方法较为单一是不争事实,虽然也能驱动项目管理的正常开展,但并不利于项目管理工作开展效率的有效提升。通过分析可以发现,一些新的项目管理工作方法具有很高的应用价值,但缺乏对项目管理工作创新的重视,相关工作主要负责人对新方法认识不足的现象屡见不鲜,这也大大缩小了一些新方法在项目管理中的应用空间。当长期采用单一的项目管理方法时,项目管理工作的效率将处于较低的水平。即使有具体的工作问题,固有的工作方法也不能为解决相应的问题提供有效的支持。

2.2 项目管理工作开展缺乏重点

建筑工程管理中项目管理工作涉及的内容较为多样,但项目管理工作开展时往往没有进行系统规划,通常项目管理工作开展缺乏重点。建筑企业在开展项目管理工作时缺乏前期的筹划和准备,在单位时间内,需要兼顾的项目管理工作事务较为繁多。在这种情况下,项目管理工作要突出层次性,即在具体工作中要明确重点和核心。由于项目管理缺乏重点,难以有效整合各种资源,一些关键问题无法及时解决。另外,当施工安全、施工质量、施工进度等相关项目管理在实际实施中缺乏逻辑层次的优先性时,项目管理工作在实施中的混乱程度将进一步加大,不利于项目管理工作实效性的提高。

2.3 项目管理工作制度不健全

虽然项目管理在建筑工程管理中的发展受到了广泛的关注,但项目管理体系还不完善。由于基础制度的诸多不完善,各级、各时期的项目管理工作不能得到有效的指导和规范。在进行项目管理时,资源往往是非常有限的,一些施工企业往往是基于经验主义进行项目管理。在这种情况下,相应的制度建设容易被忽视,而项目管理在实际实施中往往缺乏具体的制度指导。不仅如此,由于基础性制度的不健全,项目管理工作开展环境也会越来越差。这一状况不单单是项目管理工作开展层面存在的基础问题,同时,也会成为其他项目管理工作问题形成的诱发原因。从这一层面看,缺乏完善的制度是当前相关项目管理工作实际开展中存在的基本问题。

3 建筑工程项目管理要点分析

3.1 完善企业相关管理秩序

为确保施工管理制度在具体施工管理中得以落实,施工单位、监理单位、勘察设计单位等应加强协调与沟通,建立完善的管理秩序。此外,在建筑工程的施工管理中,还要统一施工市场管理、工程质量控制和施工队伍管理,不断完善相关单位的职能。

3.2 做好施工前期准备工作

在建筑工程施工前,应根据施工现场实际情况以及施工要求,合理编制施工方案。在施工方案的编制过程中,它包含了很多内容,包括施工工艺流程、施工质量控制要求等,此外,还需要加强施工技术方案编制,作为施工过程控制的重要标准,合理预测施工中可能遇到的各种问题,并提出相应的防治对策。

3.3 完善法律法规,提升项目管理人员素质

在建筑工程施工中,必须严格依据法律要求组织施工,如果缺乏完善的法律规范作为依据,则无法保证建筑企业的有效运行。在社会经济发展中,经济产业起着非常重要的作用。社会各界对建筑业的关注度不断提高,相关法律法规也日趋完善。在建筑工程管理中,在选择项目管理单位时,应严格按照有关规范合理选择,避免盲目选择和随意选择的问题,合理避免连带关系。此外,建筑工程管理的内容也要在建筑工程管理中明确界定和落实。此外,在建筑市场管理方面,还应完善建筑市场管理的法律规范,为建筑业的可持续发展打下基础。

结束语

综上所述,项目管理理念在建筑工程管理中的综合应用是当代建筑工程施工质量管理的理论基础,对现代建筑工程施工管理具有指导作用。在此基础上,要充分发挥项目管理理念在建筑工程实践中的优势,必须注重承包人与发包人、承包人与工程管理部门的协调等实践要点,建设工程施工合同管理、建设工程施工信息管理、成本控制过程、质量控制过程和施工进度控制过程。因此,对于建筑工程管理中项目管理理念的整合运用分析,将为现代建筑工程实践管理提供借鉴。

参考文献

- [1]赵明铭.建筑工程管理中项目管理理念的整合运用实践[J].建材与装饰,2018(16):134-135.
- [2]陈雷.创新思维在建筑工程管理中的应用[J].住宅与房地产,2018(3):155.
- [3]阳昕.项目管理在建筑工程管理中的运用[J].居舍,2017(21):115-116.