

# 浅析建筑工程技术及施工现场管理

黄远程

(江西应用技术职业学院 江西 赣州 341000)

**[摘要]** 就现阶段而言, 建筑工程技术以及施工现场管理是施工过程中的重要环节, 也已经成为当下基建工作的重要节点, 而做好施工现场管理对于建筑工程的整体施工情况而言是非常重要的, 因为施工现场管理的水平以及建筑工程技术的水平会直接影响到建筑工程的质量, 而如果不进行施工现场管理, 把控现场的施工节奏以及施工情况, 那么就容易出现质量问题, 建筑工程一旦出现质量问题, 就很有可能会危害到人们的人身安全, 因此为了避免这种情况, 本文也主要围绕建筑工程技术及施工现场管理进行研究和探讨。

**[关键词]** 建筑工程技术; 施工现场; 管理

## 1 施工现场管理的基本原则

### 1.1 经济效益原则

严格把控施工现场的进度以及施工的质量是非常重要的, 因为如果不对施工现场进行管理和把控, 那么就很有可能导致建筑工程在施工后期发现难以挽救的问题, 而对于施工项目组来说, 则应该尽可能的帮助施工企业节约施工成本, 避免不合理的开支以及浪费, 尽可能的在保证施工质量的同时, 减少施工的成本。

### 1.2 科学合理原则

施工现场的工作进展要遵循科学合理的原则, 因为只有遵循科学合理的原则, 才能够使施工现场得到科学化, 而也只有施工现场管理才能够保证施工的质量, 但当前社会对于建筑工程的要求越来越高, 为了能够满足市场的需求, 也为了建筑施工现场的价值得以体现, 有必要遵循科学合理的原则。

### 1.3 标准化规范化原则

标准化规范化原则是施工现场管理所需要遵循的原则, 毕业只有一次原则作为管理的目标, 才能够达成管理的目的。理想效果。我想问一下。施工现场那么首先就要求施工进度, 要互相协作。批次要激发施工人员的工作积极性。最后促使施工人员按照规范化原则开展施工行为。而在标准化规范化原则的约束下。也才能够更有力的推动建筑施工现场的效率。

## 2 健全施工现场安全技术管理制度

### 2.1 施工现场检查监督制度

就现阶段而言, 施工现场管理工程的主要实施范围就是在安全检查中, 监督制度工程项目的负责人应该按照规范和准则检查检测工程中可能会存在问题的地方, 如果一旦发现可能存在的问题, 又或是可能存在风险的地方, 就应该马上整改, 同时在建筑施工现场上应该有安全巡检员, 安全巡检员会围绕施工现场进行检查, 保证施工现场的安全性, 同时项目负责人也应该设置专门的检查时间, 对施工现场的施工完成情况进行检查。

### 2.2 施工现场经济责任制度

当下施工安全管理工作已经成为建筑施工过程中所需要注重的工作内容之一, 因为施工安全管理工作将直接关系到建筑工程的施工质量, 同时在施工过程中还应该制定相应的规章制度, 通过奖罚分明的规章制度来调动职工人员的工作积极性, 并且推动施工项目的进度, 使施工项目的质量和效率都能够得到保障。

### 2.3 建立施工技术日志

建立施工技术日志是非常重要的, 因为在建筑施工技术日志中会记载工程的开设以及竣工, 而这整个过程都会在施工技术日志中体现出来, 一旦出现任何问题也

能够马上找到原因, 同时在施工技术日志中也会记载施工图纸被变更以及机械施工技术方法的记录。

## 3 现场施工质量保证措施

参与建筑工程施工的管理者以及技术人员都应该了解建筑工程的施工技术要求, 并且按照其要求和工程规范开始作业。也只有这样才能够保证建筑施工现场的质量, 同时也才能够保证建筑施工现场的安全。任何一家施工企业都应该对员工进行安全教育, 因为通过安全教育能够提升员工的安全意识, 并减少安全风险的发生概率, 同时安全教育也能够帮助施工人员运用自己的知识和技能来保护自己的安全。而工程项目的管理水平将直接与安全生产挂钩。因为如果项目管理者不具备安全意识, 开展安全教育的安全隐患就会大大加大, 但是如果项目管理者具备一定的安全意识, 又有明确的安全认知, 那么自然就会对安全管理条例下方的每一个部门进行及时的清查, 清查其中可能出现问题的隐患, 保障工程的安全稳定性, 同时项目管理者还应该对施工者进行安全教育, 施工者的安全意识也是建筑工程顺利完成的前提, 而且由于在建筑施工的过程中, 大部分施工人员都是农民工, 因此十分缺乏安全意识, 不够了解建筑工程中可能发生的安全问题, 因此容易损害到自身的安全, 而施工场所本身就是一个事故率较高的场所, 在施工现场上很容易发生伤亡事故, 又或是碰撞事故, 如果不提高施工人员的安全意识, 不使施工人员意识到在施工操作中可能发生的问题, 那么事故发生的概率也会提升。而除此之外, 施工单位也应该在容易出现事故的地方设置防护栏, 为施工人员配备安全带和安全帽, 尽可能的帮助施工人员保护自身的安全。

## 结语

综上所述, 在建筑施工的过程中, 注重建筑工程技术以及施工现场管理是非常必要的, 而如何发挥出建筑工程技术以及施工现场管理的价值, 就是本文探讨的重点。通过发挥建筑工程技术以及施工现场管理的价值, 能够减少施工现场的事故发生率, 也能够进一步的保障建筑施工现场的质量, 同时还能够推动施工项目的建设进程, 使施工现场能够得到有效的管理。

## 参考文献

- [1] 建筑工程施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 黄敏, 熊璠. 中外企业家. 2019 (02)
- [2] 房屋建筑工程施工现场的技术管理措施与对策[J]. 张立新. 四川水泥. 2018 (10)
- [3] 房屋建筑工程施工现场的技术及安全管理研究[J]. 豆兴东. 现代物业(中旬刊). 2018 (10)

# 建筑工程管理中的信息技术应用及相关问题阐述

王天朝

(新疆华旭建筑工程有限责任公司 新疆 伊宁 835000)

**[摘要]** 建筑业的发展是我国经济建设的主要支柱之一。提高建筑工程管理能力, 可以有效地加快经济建设速度。将信息技术应用于建筑工程管理, 可以有效地改善传统项目管理的弊端, 也有利于建筑工程的管理和控制, 从而提高建筑工程的管理效率和管理水平, 从而提高整个施工企业的经济效益。现阶段, 随着建筑业规模的不断扩大, 工程管理难度也不断加大, 这大大降低了管理水平, 也影响了建筑企业的良性发展。因此, 在建筑工程管理中需要引入信息技术, 从而提高建筑行业的管理水平, 促进建筑行业的经济发展。

**[关键词]** 建筑工程管理; 信息技术应用; 相关问题; 阐述

## 1 计算机技术的特点

### 1.1 实现精准化管理

建筑工程的管理涉及多个方面, 如质量管理、成本管理等, 这些管理工作的开展基于工程当前的实际情况, 随着数据和信息的统一管理措施的制定, 对工作人员的工作量提出了很大的要求, 容易导致工作失误。计算机技术在这一领域的应用, 可以帮助员工做好信息管理工作, 维护信息管理平台, 实现精确管理。

### 1.2 实现资源共享

资源共享呈现在实际的建筑工程管理上, 就是工作人员根据工作的实际需求进行信息统计, 如对工程物料等的统计等, 确认信息无误后, 输入计算机数据库。在后期, 企业财务管理人员可以访问数据库中的信息, 了解项目或企业的实际财务状况。这样的工作流程可以明显看出计算机资源共享的特点, 在一定程度上可以增强施工企业的工程管理效率, 避免人力物力的过度消耗。

## 2 建筑工程管理中信息技术应用的现状

### 2.1 信息技术应用的互动性较差

信息技术基于网络的发展, 因此企业中需要局域网的建立, 以方便企业内部进行关于建筑工程信息方面的交流沟通工作, 从而达到信息共享的效果。信息是具有流动性的, 且仅在企业内部管理中流动, 又因为建筑工程项目的顺利完成, 往往需

要多个企业部门之间相互配合, 合作完工的, 因此企业间的交流互动管理就不够完善。

### 2.2 管理人员的综合素养不过关, 制约信息化管理的成效性

现代社会要求在项目管理过程中, 借助信息技术进行高层管理, 以达到更高层次的建设管理目标, 进一步加快城市建设。然而, 在信息化施工管理过程中, 管理者的综合素质不高, 制约了信息化管理的有效性, 未能突出信息化的应用效果。在许多工程管理企业中, 从事信息技术管理的人员综合素质较差, 信息管理工作经验相对较少, 不能借助技术设备合理进行信息管理, 信息管理的综合素质没有提高。

## 3 在建筑工程管理中应用信息技术的策略

### 3.1 大力引进高素质网络信息技术专业人才

计算机信息技术的应用需要引进大量的新型人才, 这些人才是实施这一工程的基础。企业要引进大量IT人才, 可以与高校建立合作关系, 为相关专业的学生提供合适的实习岗位。另一方面, 它可以直接让优秀毕业生毕业后到企业工作, 既缓解了学生的就业压力, 又使企业拥有高素质的人才。对于新入职的网络信息技术工作人员要开展就业岗前培训, 重视员工的绩效考评, 采取奖励或惩罚机制, 提高相关工作人员的工作积极性。对于企业的老员工, 企业要随着应用网络信息技术工作开展的深入, 不断更新相关工作人员的思想观念, 强化对管理人员的培训, 更新传统

的管理观念,使老员工尽快掌握信息技术,推动企业的信息化发展。

### 3.2 信息技术的局限性

对于目前的建筑工程管理,信息技术的局限性主要分为两个方面。一是信息技术在使用上的局限性。由于信息技术的应用不全面,从业人员对信息技术的认识不高,一些建设部门对信息技术的使用偏少,但在一些工作中,如信息查询、文档信息、信息存储等方面,使用了一部分信息技术,但在信息的智能分析中,没有信息技术的应用,也不能发挥信息技术的原始作用,也不能实现全面的建筑工程管理工作;其二是信息技术的作用范围局限性,建筑施工单位只是在工程预算、工程造价、以及招标投标等方面运用信息技术进行工程管理,而在工程进度、项目成本等方面仍旧采用过去的管理方法,从而造成信息技术在建筑工程管理中的应用范围比较小。

### 3.3 设计建筑公司自己的信息技术软件

不同建筑公司有着不同的管理业务特征,因此可以考虑设计一套自己的建筑工程管理软件,并且随着实际情况的变化而不断地更新。建筑公司所用的建筑工程管理软件,是应用信息技术管理建筑工程的基础之一。只有使用建筑工程管理的相关软件,才能对建筑工程进行有效的管理。建筑工程管理业务包括项目管理模式设置、项目管理组织设置、管理职能分解、工作流程设计、信息数据管理规则和流程设置,以及人员、材料、设计管理,建筑工程分包与质量。因此,建筑公司的建筑工程管理软件也应设计相应的功能模块,并应具有施工现场管理、远程监控工程、远程多方协作等功能。比如说,句容碧桂园凤凰城地块九中,共涉及75万方的5个标段,所以需要用到远程监控项目、远程多方协作的功能。

### 3.4 统一建筑公司的各种数据信息

为了避免信息孤岛带来的各种问题,建筑公司的数据信息应当统一。比如说,

建筑公司所用的许多设备有不只一种名称,这会造成管理中的小小混乱。因此,施工单位应将同一设备的不同名称统一在施工项目管理软件中进行管理。此外,施工单位所有使用建筑工程管理软件的人员在上传和查看数据时,还应使用统一的基础数据和代码,如客户代码、供应商代码、分包商代码、材料代码、组织机构代码等,只有这些数据编码统一后,才能在施工单位内部建立数据中心,实现信息共享。

### 3.5 增强建筑公司员工的信息化意识

建筑公司的信息化,归根结底,要依靠建筑公司的员工来实施,因此,为了在建筑工程管理中应用信息技术,建筑公司需要增强公司员工的信息化意识。首先,建设公司领导要带头增强信息工程管理意识,然后向全建设公司员工宣传,在建设工程管理的实际工作中发挥信息技术的作用。

### 结束语

总之,信息技术在建筑工程管理中起着重要的作用。随着信息技术的不断完善和创新,施工项目管理将进一步完善,更有利于施工企业的健康发展。

### 参考文献

- [1]李静芳,周鹏飞.建筑工程管理中信息技术的应用研究[J].工程技术(全文版),2016(11):00071-00071.
- [2]毕先锋,全欣,徐光,建筑施工管理中信息技术的应用研究[J].中外企业,2018(01):209-210.
- [3]温和平.建筑工程管理中计算机信息技术的应用研究[J].建设科技,2019(11期):121-122.
- [4]欧阳美兰.信息技术在建筑工程管理中的应用及问题[J].广东土木与建筑,2019(8).

## 建筑工程管理中项目管理理念的应用实践微探

武娟

(新疆宏恒嘉宇建设工程有限公司 新疆 伊宁 835000)

**【摘要】**建筑工程管理是一项复杂而繁琐的工作,它贯穿于整个建筑工程的生产活动中,涉及到大量的信息资源,也是建筑工程管理的基础。在此基础上,为确保建设工程管理的有效性,建筑业逐步将项目管理的理念运用到其中,提高了建设工程管理的有效性和规范性,确保了工程建设处于最佳状态。然而,在建设工程管理一体化应用的过程中,项目管理理念通过运用现代管理理念、管理模式、管理手段等方面,提高了建设工程管理水平,实现了建设工程的综合效益。

**【关键词】**建筑工程管理;项目管理理念;应用实践;微探

### 1 项目管理理念

#### 1.1 必要性

项目管理的概念是一种多学科、多学科的综合管理模式,它包括生产、技术、质量工程、安全、合同管理等各个方面,只有全面考虑节能的各个方面,才能使建筑工程的有效性保证管理,建设工程各施工环节有序进行。

另外,随着建筑行业的发展,建筑工程逐渐面临着大规模、高风险、低成本、短工期的建筑工程特征,这样施工单位在生产方式和生产结构方面,就会产生一定的变化,建筑工程管理的要求也会相对较高。因此,在现代化建筑工程施工的过程中,一定要采取现代化、先进的管理理念,然而项目管理理念作为现代化、先进的管理理念,建筑行业将其运用到其中,这样才能不断提升建筑工程管理水平,保证建筑工程的综合效益,使建筑行业与现代社会的发展处于平衡的状态。

#### 1.2 概念

项目管理理念在建筑工程管理中,管理效果是非常显著的,并且项目管理需要管理人员改变自己传统的管理模式,重新制定管理目标,基于各项信息和数据,更好、更快的完成建筑管理工作。同时,项目管理理念的主体是项目经理,它需要遵循建筑工程的特点和建设规律,科学合理地规划和组织整个建筑工程,还需要综合考虑内部和外部的影响因素外部环境,从而实现建筑工程最佳管理模式。所以,总的来讲,项目管理理念作为现代建筑工程管理的一种产物,其管理的效果是非常显著的,有助于建筑行业实现“可持续发展”的战略模式。

### 2 建筑工程管理中项目管理存在的问题

#### 2.1 项目管理工作方式方法单一

通常情况下,对建筑工程管理中项目工作开展状况产生影响的因素十分多样,但项目管理工作方式方法的选用情况的影响最为显著[2]。项目管理工作开展过程中方式方法较为单一是不争事实,虽然也能驱动项目管理的正常开展,但并不利于项目管理工作开展效率的有效提升。通过分析可以发现,一些新的项目管理工作方法具有很高的应用价值,但缺乏对项目管理工作创新的重视,相关工作主要负责人对新方法认识不足的现象屡见不鲜,这也大大缩小了一些新方法在项目管理中的应用空间。当长期采用单一的项目管理方法时,项目管理工作的效率将处于较低的水平。即使有具体的工作问题,固有的工作方法也不能为解决相应的问题提供有效的支持。

#### 2.2 项目管理工作开展缺乏重点

建筑工程管理中项目管理工作涉及的内容较为多样,但项目管理工作开展时往往没有进行系统规划,通常项目管理工作开展缺乏重点。建筑企业在开展项目管理工作时缺乏前期的筹划和准备,在单位时间内,需要兼顾的项目管理工作事务较为繁多。在这种情况下,项目管理工作要突出层次性,即在具体工作中要明确重点和核心。由于项目管理缺乏重点,难以有效整合各种资源,一些关键问题无法及时解决。另外,当施工安全、施工质量、施工进度等相关项目管理工作在实际实施中缺乏逻辑层次的优先性时,项目管理工作在实施中的混乱程度将进一步加大,不利于项目管理工作实效性的提高。

#### 2.3 项目管理工作制度不健全

虽然项目管理在建筑工程管理中的发展受到了广泛的关注,但项目管理体系还不完善。由于基础制度的诸多不完善,各级、各时期的项目管理工作不能得到有效的指导和规范。在进行项目管理时,资源往往是非常有限的,一些施工企业往往是基于经验主义进行项目管理。在这种情况下,相应的制度建设容易被忽视,而项目管理在实际实施中往往缺乏具体的制度指导。不仅如此,由于基础性制度的不健全,项目管理工作开展环境也会越来越差。这一状况不单单是项目管理工作开展层面存在的基础问题,同时,也会成为其他项目管理工作问题形成的诱发原因。从这一层面看,缺乏完善的制度是当前相关项目管理工作实际开展中存在的基本问题。

### 3 建筑工程项目管理要点分析

#### 3.1 完善企业相关管理秩序

为确保施工管理制度在具体施工管理中得以落实,施工单位、监理单位、勘察设计单位等应加强协调与沟通,建立完善的管理秩序。此外,在建筑工程的施工管理中,还要统一施工市场管理、工程质量控制和施工队伍管理,不断完善相关单位的职能。

#### 3.2 做好施工前期准备工作

在建筑工程施工前,应根据施工现场实际情况以及施工要求,合理编制施工方案。在施工方案的编制过程中,它包含了很多内容,包括施工工艺流程、施工质量控制要求等,此外,还需要加强施工技术方案编制,作为施工过程控制的重要标准,合理预测施工中可能遇到的各种问题,并提出相应的防治对策。

#### 3.3 完善法律法规,提升项目管理人员素质

在建筑工程施工中,必须严格依据法律要求组织施工,如果缺乏完善的法律规范作为依据,则无法保证建筑企业的有效运行。在社会经济发展中,经济产业起着非常重要的作用。社会各界对建筑业的关注度不断提高,相关法律法规也日趋完善。在建筑工程管理中,在选择项目管理单位时,应严格按照有关规范合理选择,避免盲目选择和随意选择的问题,合理避免连带关系。此外,建筑工程管理的内容也要在建筑工程管理中明确界定和落实。此外,在建筑市场管理方面,还应完善建筑市场管理的法律规范,为建筑业的可持续发展打下基础。

### 结束语

综上所述,项目管理理念在建筑工程管理中的综合应用是当代建筑工程施工质量管理的理论基础,对现代建筑工程施工管理具有指导作用。在此基础上,要充分发挥项目管理理念在建筑工程实践中的优势,必须注重承包人与发包人、承包人与工程管理部门的协调等实践要点,建设工程施工合同管理、建设工程施工信息管理、成本控制过程、质量控制过程和施工进度控制过程。因此,对于建筑工程管理中项目管理理念的整合运用分析,将为现代建筑工程实践管理提供借鉴。

### 参考文献

- [1]赵明铭.建筑工程管理中项目管理理念的整合运用实践[J].建材与装饰,2018(16):134-135.
- [2]陈雷.创新思维在建筑工程管理中的应用[J].住宅与房地产,2018(3):155.
- [3]阳昕.项目管理在建筑工程管理中的运用[J].居舍,2017(21):115-116.