

必须要对现有的制度进行进一步的完善和改进,同时在实际发展的过程中,如果对采油厂的生产以及经营的管理方面进行了进一步的涉及,我们就需要对任何一个环节进行进一步的加强,这样才能够使得内控管理的效果得到进一步的提升。第三就是要明确分工,落实具体的责任,形成一个更加优良的内部控制的氛围。内部控制的管理制度再进行执行的过程中,我们要根据以往的经验教训进行进一步的总结,对内部控制管理过程中存在的问题和不足进行及时的纠正。如果生产经营管理的具体情况以及内部控制的执行程度出现了矛盾,我们就要进行积极的分析和研究,并且提出具有针对性的解决意见,来对一些内部控制的流程进行进一步的完善和修订。

#### 结束语

采油厂在实际发展的过程中,必须要不断的加强企业的经济效益以及社会效益。所以我们要将企业的内部控制制度进行进一步的完善,同时要对每一项管理环节进行进一步的管理和监督。在发展的过程中,我们需要对内部控制的管理工作进行不断的创新,这样才能够使得制度得到进一步的落实和贯彻,而且对内部控制的内涵进行进一步的深化和完善,使得内部控制的范围得到不断的扩大,并且内

部控制的制度也能够更加的科学和合理。这样就能够进一步的降低采油厂经营管理的风险,不断的提升经济效益和实现可持续发展的目标。

#### 参考文献

- [1] 秦明月. 采油厂内部控制管理现状存在问题及其对策[J]. 化工管理, 2016(28): 94-95.
- [2] 陈红梅. 浅析水泥制造企业内部控制存在的问题及对策[J]. 中国集体经济, 2019(36): 80-81.
- [3] 沈银凤. 医院内部控制制度存在的问题及改进措施[J]. 中国集体经济, 2019(36): 61-62.
- [4] 李默. 高校内部控制管理和纪检监察工作协同机制研究[J/OL]. 中国地质教育, [2019-12-16]: 1-4
- [5] 廖金花. 关于企业内部控制管理问题的思考——以上海华泰有限公司为例[J/OL]. 中国商论, 2019(22): 147-148
- [6] 王浩. 企业内部控制与风险管理联系与区别[J]. 中外企业家, 2019(36): 22.

## 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究

李金瑞

(山东省阳信城建监理有限责任公司 山东 阳信 251800)

**【摘要】** 由于我国经济社会的不断发展, 建筑工程也迎来了黄金的发展时期, 并且人们对于整体工程的施工质量也提出了更大的需求。如何提升建筑工程的质量, 成为建筑行业迫切解决的问题之一。本文将通过对建筑工程施工质量管理的办法以及控制策略进行分析和了解, 希望能够促进我国建筑行业在未来的发展。

**【关键词】** 建筑工程; 施工质量; 管理办法; 建筑材料

随着我国经济社会的不断发展, 人们的物质生活水平也在不断地提高, 并且人们对于自身居住环境提出了更大的需求。建筑企业如果想要在激烈的市场环境中凸显出来, 一定要提高自身的综合实力, 加大竞争力。这样才能够满足人们的基本需求, 保证施工的质量, 只有这样企业才能够在外语来实现可持续性发展。所以我们针对建筑工程施工质量的管理办法和控制策略进行风险, 我认为是非常有意义的。

#### 一、建筑工程质量管理的主要内容

建筑工程的质量管理主要是针对建筑施工过程中对于质量的监督和控制。在进行建筑工程施工时, 我们必须要做好现场的勘察工作。现场的工作人员应该利用合理的办法保证勘测数据的准确性和合理性。在进行勘测结束之后, 需要有专门的人员在现场进行审核, 另外必须要能够在最大限度上保证数据的准确性和科学性, 对于这些数据进行确认之后, 相关设计人员应该根据这些数据内容对于工程建设来进行规划和设计。在整体规划过程和设计过程中, 工作人员应该对于建筑的面积以及建筑所使用的材料, 施工过程中建筑的高度和其他影响原因进行综合的全方面的考虑和分析, 在这些分析基础之上来绘制施工的图纸。施工图纸完成之后, 需要由工程师对图纸进行审查和检验。根据实际的现场环境, 对于图纸再一次进行调整和修改, 在确定施工方案合理并且能够进行施工之后再开始进行施工。质量管理人员应该对施工人员以及材料进行严苛的管理和控制。施工结束之后, 这些人员应该对整个工程进行验收, 这样才能够保证整体工程的质量。

#### 二、建筑工程施工时质量的问题

##### 2.1、缺乏科学的质量管理意识

因为建筑工程的质量管理是一个非常复杂并且非常繁琐的工作。赞助工程管理中包含了很多领域的知识和内容, 这就导致建筑企业对于质量管理部能够有更加准确的认知。如果想要从根本上把建筑工程的质量管理进行提高, 管理人员一定要加强对质量管理的要求, 在实际的施工过程中, 一定要提高管理人员的质量意识以及施工人员的质量意识, 这样才能够保证把质量管理的措施在进行建设时落到实处。由于上级领导忙于公司项目的开展, 并没有意识到质量管理的重要性, 另外, 大部分的施工人员由于自身的技术水平和学历存在着一定的欠缺, 也不能够清楚的意识到质量管理的重要性。如果整体施工队伍施工人员对于科学的质量管理意识没有一个清晰的认知, 那么就会导致整体工程在质量方面出现很大的隐患。

##### 2.2、现代化质量管理意识发展较为缓慢

对于建设工程中的管理形式来说, 这会影响着建筑工程的整体施工质量水平。很多企业可能会因为自身知识封闭, 以的原因, 甚至是由于传统思想约束, 没有办法及时优化和升级管理模式, 这样就导致了不能够及时吸收和接受发达国家优秀的质量管理经验和方案, 不能够结合自身的未来发展进行完美的结合。在目前的情况下, 我国工程管理的模式发展较为缓慢, 另外建筑行业和其他的行业中交流沟通并没有及时的进行跟进, 这就导致建筑企业不能够及时获取大量的有用信息, 从而不能够及时提高自己的技术水平。

##### 2.3、质量保证体系不够健全

目前在建筑工程施工管理中, 虽然整体施工管理的质量得到了相应的控制并且建立了一定的法律法规, 但是在建筑方面的内容却很少。由于缺乏完善的法律法规, 在施工过程中会存在一定的风险, 并且这些风险是没有办法得到根本的解决, 尤其是针对一些大型的施工现场来说可能会存在着难以解决的问题。如果质量保证体系是不健全甚至是缺失的, 就没有办法保证监督管理工作的有效性, 如果监督管理工作较差, 就会导致一系列的问题出现。

#### 三、建筑工程施工质量管理和控制的改进措施

##### 3.1、加强施工过程中的质量管理意识

企业的各级领导一定要清楚地认识到质量管理意识对于整体工程建设过程中的重要性。只有上级领导清楚的认识到了质量管理的重要性, 才能够及时让施工人员去学习和了解质量管理意识的相关内容。可以由施工企业来加强相关人员的质量管理意识, 重点培养他们质量管理意识的提升, 定期开展相应的培训和讲解工作, 制定一个长期并且有效地培养计划。加强对于质量管理意识的成本投入全面提升他们的质量管理意识。另外, 我们可以通过讲解和培训之后, 我们来进行相应的考核, 通过考核来观察他们质量管理意识是否到位, 保证企业由内而外的发展出一种科学管理的意识文化, 才能够促进企业工程质量的提升。

##### 3.2、创新建筑工程到管理理念

为了能够促进企业在未来的发展, 提升建筑企业对于管理模式的创新, 应该引进先进的管理理念, 充分来创新自身企业的思维以及企业的管理办法, 让企业的内部形成一个先进的管理理念。第一点, 可以通过提升完善管理理念来认识到创新思维的重要性以及创新思维的主要作用, 来引导企业进入一个高端的管理层面。我们可以通过对于管理人才的引入来提升整体企业的管理思维, 从整体上来改变管理理念, 促进企业在未来的发展。第二点, 可以通过对整体制度来进行改善。不断完善企业的管理制度, 不断创新企业的管理制度, 利用丰富的管理知识, 先进的管理办法, 来使得企业的管理流程变得更加先进, 能够让管理流程得到进一步的优化。第三点, 要及时并且准确地对未来发展进行归纳和总结。我们需要把企业的管理理念融入到创新思维中, 利用最新的管理理念来符合顺应时代在未来的发展需求, 不断创新管理理念, 让自身的管理理念能够融入到未来的发展之中, 对未来发展进行更好的归纳和总结, 促进企业在未来的发展。

#### 结束语

我们为能够保证整体建筑工程的顺利实施, 并且保证在进行施工时的总体质量, 这就需要我们上述所分析的问题中来进行加强。不断发现问题, 不断解决问题, 在问题中进行成长完善建筑工程施工时的质量管理方法和措施。把适合未来发展的管理措施和办法应用在实际的施工过程中这样能够促进整体建筑行业的发展, 并且保证建筑工程在施工时, 质量管控的科学化, 规范化和有效化。

##### 3.3、完善建筑工程的质量管理体系

建立健全相应的质量管理体系是必不可缺的, 每一个企业都应该保证在这一环节的管理中能够有一个完善的制度。这样才能够促进未来管理工作能够有章可循, 使得管理体制进行充分的发挥。可以采用一个系统化的管理理论, 来完善企业内部的管理体系, 设置管理机构授予管理机构相映的权利, 保障管理机构的独立性, 并且对相应的人员进行考核, 让他们掌握一定的专业知识, 促进企业内部的正常运行, 保证质量管理体系能够进行正常的运行。

#### 参考文献

- [1] 李忠胜. 关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J]. 中国住宅设施, 2020(01): 117-118.
- [2] 杜旭涛. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 居舍, 2019(35): 134.
- [3] 郝泽方. 建筑工程施工的质量管理方法及控制策略[J]. 住宅与房地产, 2019(34): 110.
- [4] 刘鹏. 房屋建筑工程施工质量管理及控制方法分析[J]. 住宅与房地产, 2019(33): 132.
- [5] 周凤予. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 门窗, 2019(22): 60.