

# 建筑工程绿色施工管理措施初探

方竹高

(浙江胜阳建设有限公司 浙江 金华 321200)

**[摘要]** 通过在建设项目中倡导绿色施工理念,制定和实施绿色施工管理措施,提高绿色施工意识和能力,促进企业可持续发展,实现经济效益和社会效益的统一项目。

**[关键词]** 建筑工程;绿色施工;管理措施

随着社会经济的快速发展,建设项目也越来越多,环境保护问题也就越来越严重了。想要实现可持续发展,建筑企业就必须转变思路,改进传统的高能耗、粗放式的施工模式,采取绿色施工管理措施,实现节能减排,减少对周边环境的污染和破坏,最终实现保护环境还有资源节约的绿色建设目标。

## 1 绿色施工管理措施

绿色施工的实现,科学管理与技术进步二者缺一不可,两相比较,科学管理更重于技术。还有就是绿色施工管理包括组织管理、计划管理、实施管理、职业健康安全

### 1.1 组织管理

成立以项目经理为组长、项目主要管理人员为组员的绿色施工领导小组,制定绿色施工管理目标,分解落实。

#### (一) 绿色施工管理体系

首先,分设二级绿色施工管理机构一级组织是施工单位组织协调的管理二级组织是建设单位建立的管理实施机构他们相互配合,共同负责项目绿色施工的实

#### (二) 合理进行任务分工和职能分配

在施工阶段,根据施工内容和目标,对各参建单位进行管理分解任务如图1所示,明确各部门人员要点,要对哪项任务负责,要跟踪它的进度以便在出现问题时及时调整。在管理任务中同时,建立责任分配矩阵如表1所示,使每个部分每扇



图1 绿色施工管理任务分解结构

### 1.2 计划管理

在项目开工准备阶段编制专项绿色施工方案,并按有关规定审批,指导施工过程。

### 1.3 实施管理

(一) 根据专项施工方案和《绿色施工导则》,实施绿色施工的动态管理和监督,加强施工计划、施工准备、材料采购、现场施工、工程验收等阶段的管理和监督。

(二) 结合工程特点,有针对性地开展绿色施工宣传,通过展板、横幅、标语等营造良好的绿色施工氛围。

(三) 定期开展绿色施工知识宣传,印发与绿色施工有关的规章制度和宣传材料,不断增强全员绿色施工意识和实践能力。

### 1.4 职业健康安全管理

(一) 制定粉尘、毒物、噪声、辐射等职业病危害防治措施,确保施工人员的职业健康安全。

(二) 按规定建立急救、卫生、防疫制度,购买一定种类和数量的急救、卫生、防疫用品,在发生安全事故和疾病暴发时进行应急救援。定期安排专人对厕所、食堂、浴室、化粪池、办公室、宿舍进行清洁消毒。

(三) 提供卫生、健康的工作和施工环境,加强对施工人员住宿、饮食、饮用水和生活用品的监督检查和考核,努力改善作业人员的工作和生活条件。

## 2 材料节约利用措施

(一) 现场办公及非办公临时设施采用甲级防火集装箱移动间。

(二) 模板及钢筋加工区采用安全可靠的钢管、彩钢板等易组装、可重复使用的材料搭设和封闭。

(三) 在施工道路满足使用要求的前提下,尽量减少混凝土硬化面积,改为绿化。

(四) 钢筋的设置、定长、采购、下料、集中机械成型。大直径钢筋安装采用套筒连接技术。钢筋支撑杆、马凳、拉杆悬臂脚手架压环、吊杆采用钢筋废料制作,最大限度地利用。

(五) 混凝土搅拌、混凝土预制构件、钢结构构件加工、门窗制作,采用工厂集中加工。推广使用预拌砂浆和高性能混凝土,降低资源消耗,保护环境,加快速度。

## 3 水资源节约利用措施

(一) 施工现场应设置合理、完整的生产、生活、雨水排水管道,定期修建、清洗、消毒储水罐,确保雨水和施工污水的回收利用符合要求。

(二) 卫生间应设置定时、水箱自动控制、洗头等节水装置。

(三) 雨水、基坑降水等非正规水源在进入洗车、路面湿水、花草浇灌、卫生、清洁等车辆前进行三级沉淀处理。

(四) 混凝土、砂浆拌和用水采用电子仪表控制。混凝土浇筑后,应采用覆盖、洒水或涂抹养护剂的方法,避免浪费。

## 4 节能措施

(一) 施工现场应分别制定施工、生活、办公、施工设施用电控制定额,并定期进行计算、核算、检查和分析,制定预防和纠正措施。

(二) 施工现场优先选用降低能耗的电线、灯具,临时设备采用自动控制装置。采用高效光源、声控、光控等低能耗灯具,倡导太阳能路灯、太阳能热水器。

(三) 合理配置采暖、空调、风机数量,明确运行时间,实行分段分时使用,减少夏季空调或风机、冬季采暖设备的使用时间和能耗。

## 5 环境保护措施

### 5.1 防尘措施

(一) 黄土裸露场地和土方集中堆放时,应采取塑料网覆盖、固化或种植花草等措施。办公区、生活区的裸露场地应种植花卉绿化。回填土及砂石料进场后应进行覆盖。

(二) 遇有4级以上大风,暂停可能产生扬尘污染的涉地作业。

(三) 机械开挖、混凝土喷射等作业时,施工现场应配备雾枪设备。此外,工作面还应采取遮挡、遮盖或洒水等降尘措施。二灰、粉煤灰等无机材料提前进场,回填碾压过程中及时洒水降尘。

### 5.2 噪声控制措施

(一) 使用噪音和振动小的工具。

(二) 设置封闭式机械、材料制造棚,尽量在封闭式制造棚内进行电焊、切割施工。

(三) 加强车辆管理,保持低速进出,禁止鸣笛,轻拿轻放。未经批准不得夜间施工。

(四) 现场设置环境监测设备,定期对噪声进行检测,确保噪声控制在要求范围内。

## 6 结束语

绿色施工管理是建筑工程绿色施工的重要组成部分要实现绿色施工,必须把绿色施工落实而不是空口无凭。未来的建设在这个过程中,绿色施工理念应该融入到整个施工过程中为促进绿色建筑目标的实现,促进建筑业可持续健康发展。

## 参考文献

- [1] 黄炬斌. 建筑节能与绿色施工管理措施探讨[J]. 智能城市, 2016(4): 260.
- [2] 李靖元. 建筑工程项目的绿色施工管理措施分析[J]. 新材料新装饰, 2014(5): 117.